

UNA DÉCADA EN RED



MADRID. 2014



Aviso Legal: los contenidos de esta publicación podrán ser utilizados, citando la fuente y la fecha, en su caso, de la última actualización.

Coordinación:

Subdirección General de Productos Ganaderos. Dirección General de Producciones y Mercados Agrarios. Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.



MINISTERIO DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Edita.

© Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.
Secretaría General Técnica.
Centro de Publicaciones

Impresión y encuadernación:

Taller del centro de Publicaciones

Diseño y maquetación

Alcandora Publicidad

NIPO: 280-14-151-1 (línea)

NIPO: 280-14-152-7 (papel)

ISBN: 978-84-491-1396-3

Depósito Legal: M-22714-2014

Distribución y venta:

Paseo de la Infanta Isabel, 1
28014 Madrid
Teléfono: 913 475 541
Fax: 913 475 722

Plaza Juan de la Cruz, s/n
28003 Madrid
Teléfono: 915 976 187
Fax: 915 976 186

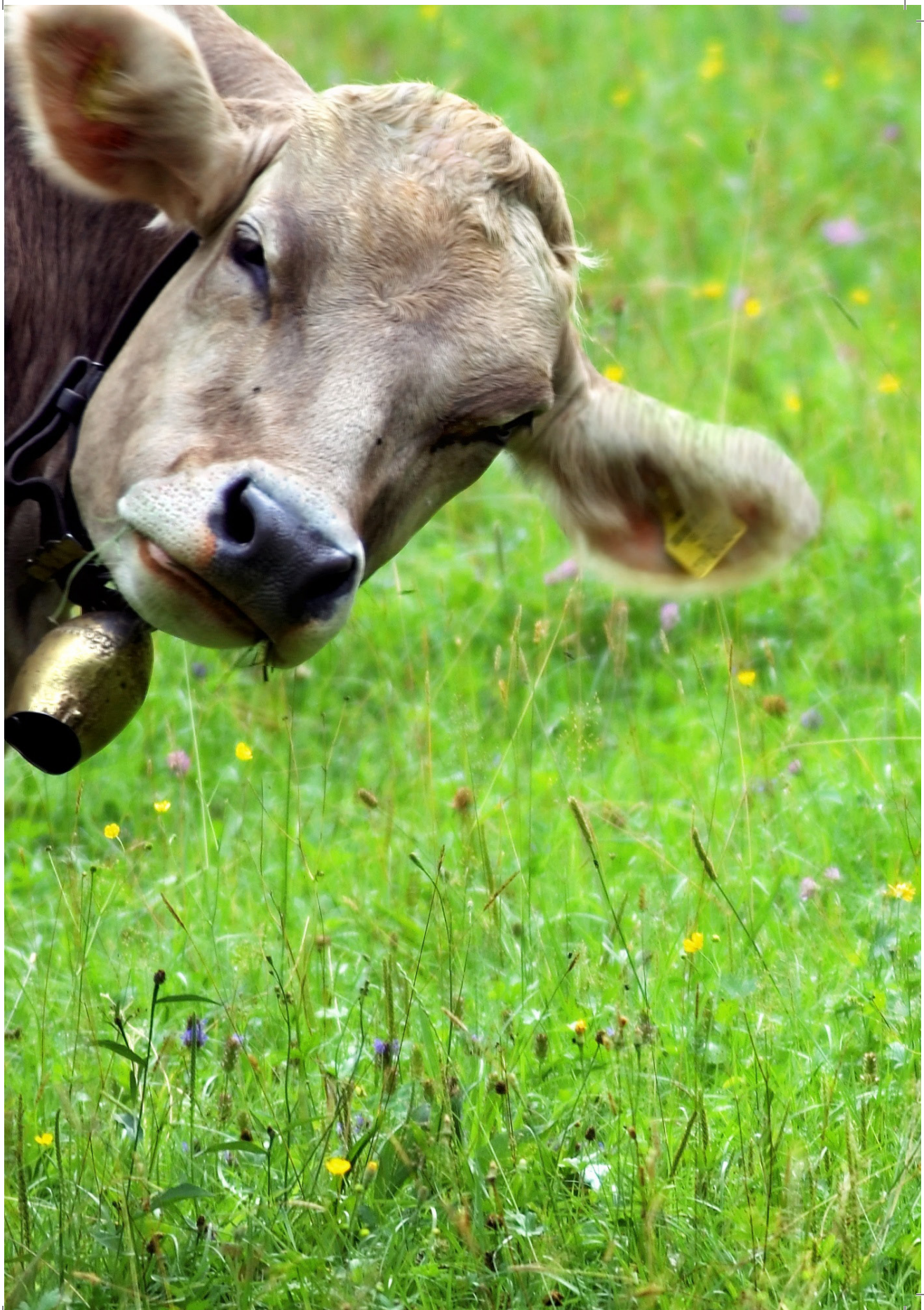
Tienda virtual: www.magrama.es
centropublicaciones@magrama.es

Catálogo de Publicaciones de la Administración General del Estado:

www.publicacionesoficiales.boe.es

Datos técnicos: Formato: 170x240 mm. Caja de Texto: 120x165 mm. Composición: a 1 columna. Tipografía: Proxima Nova a cuerpo 10. Encuadernación: Fresado. Cubierta en papel couché de 250 g. Papel interior: Igloo Silk de 115 g. Tintas: 4/4

En esta publicación se ha utilizado papel reciclado 100%



PRÓLOGO

100000
10000
8000

La presente publicación, *Una década en Red*, recoge una de las experiencias más positivas llevadas a cabo en el mundo ganadero español en los últimos años. El libro analiza en profundidad la gestación y el desarrollo de la Red Nacional de Granjas Típicas, iniciativa que surgió en 2003, como consecuencia de la aplicación de la Reforma Intermedia de la Política Agrícola Común, tras la evaluación del impacto de la Reforma adoptada en la Agenda 2000.

La Reforma Intermedia se caracterizó, fundamentalmente, por el establecimiento del sistema de Pago Único, lo que supuso un cambio sustancial en la PAC, cuyo impacto era necesario seguir y analizar a nivel productivo y empresarial.

Para dar respuesta a esta necesidad, se estableció la Red en los sectores de vacuno de leche y vacuno de cebo, de acuerdo con la metodología desarrollada por las Redes Internacionales de Análisis Comparativo de Granjas, IFCN y agri benchmark, de amplia historia e implantación en todo el mundo, tal y como se refleja en uno de los capítulos de este libro.

Esta metodología emplea el concepto de Granja Típica, y el Modelo de cálculo y análisis TIPI-CAL. Es una metodología homogénea, que permite el seguimiento de las actividades financieras básicas, utilizando la información tanto a nivel general de la granja, como de todas las actividades que la componen.

Se trata de una herramienta muy útil para estudiar en profundidad el nivel de renta del productor, y efectuar análisis económicos de capital y liquidez, así como de inversiones, impuestos, consumos e ingresos, y de eficiencia en el uso de los medios de producción de una explotación. Y, lo que es muy importante, permite realizar estudios de simulación y proyecciones a largo plazo.



RENGRATI sirve, pues, para monitorizar la situación económica de las explotaciones y sistemas productivos ganaderos, constituyendo una valiosa plataforma de análisis y discusión sectorial.

El libro realiza un recorrido temporal desde la creación de esta Red Nacional en el año 2003, reflejando su evolución en paralelo con el calendario de acuerdos, normas y aplicación de la legislación comunitaria, desde el Pago Único hasta los acuerdos para la reforma de la PAC 2014-2020. Pasando por el denominado chequeo médico, la mini reforma en el sector lácteo, el Plan de Acción para el ovino/caprino, los trabajos del Grupo de Alto Nivel del Sector Lácteo, la Presidencia española de la UE y la aprobación del Paquete Lácteo; y finalizando con el inicio de los debates de la aplicación de la reforma en España.

Consecuencia de este largo proceso, la incorporación de cada sector ha sido gradual, comenzando con los de vacuno de leche y cebo, continuando con la vaca nodriza, ovino de carne, ovino de leche, caprino y, actualmente, con el porcino de capa blanca.

Se detallan las distintas fases de implantación de la Red, con la identificación de las principales regiones productoras y la definición de las granjas típicas que representan a cada sector, así como sus principales características y el funcionamiento, mantenimiento y consolidación de la Red.

Son 52 las Granjas Típicas que forman parte, actualmente, de RENGRAI, y que generan datos fiables de parámetros técnico-económicos; una información muy valiosa para el análisis comparativo de eficiencia y competitividad de las explotaciones y sistemas de producción.

4000

2000

RENGRATI se ha convertido en un referente nacional e internacional, para la obtención de información necesaria para el benchmarking en este ámbito. Pero, además, ha cobrado una gran importancia como herramienta imprescindible para estudios elaborados por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, relativos a la evaluación y análisis del impacto de políticas sectoriales, tecnologías y estrategias empresariales o productivas.

El establecimiento de la Red ha sido posible mediante la colaboración de productores, técnicos, organizaciones sectoriales y grupos regionales implicados, a los que debe agradecerse su extraordinario trabajo y su apoyo permanente.

En estos diez años, se ha realizado una gran labor. Confío en que el futuro será igualmente positivo. De hecho, nuevos sectores se consolidan en la Red internacional, como porcino y aves, y otros comienzan a desarrollarse, como cultivos herbáceos extensivos, horticultura y producciones ecológicas. Además, recientemente se han incorporado disciplinas tan significativas como el medio ambiente y el bienestar animal.

RENGRATI tiene capacidad para ayudar a los sectores agrarios a afrontar los grandes retos que se presentan, algunos tan importantes como la volatilidad creciente de los mercados y su globalización o la puesta en marcha de la última reforma de la PAC.

Espero que este libro sea de utilidad para los numerosos profesionales, técnicos y estudiosos del sector ganadero español, permitiendo avanzar en el sentido que marca el lema de agri benchmark: entender la agricultura a nivel global.



Isabel García Tejerina

Ministra de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.








ÍNDICE

| | |
|--|-----|
| PRÓLOGO | 6 |
| ¿QUÉ ES RENGRATI? | 14 |
| ⊙ Orígenes y Evolución | 14 |
| ⊙ ¿Por qué una Red de Granjas? | 20 |
| ⊙ Estructura de RENGRATI | 22 |
| ¿CÓMO FUNCIONA RENGRATI? | 46 |
| ⊙ Procedimiento estándar para definir una red de granjas típicas | 47 |
| ⊙ Modelo de análisis económico TIPI-CAL | 50 |
| ⊙ Establecimiento de una red y tipificación de las granjas | 54 |
| ⊙ Mantenimiento y consolidación de la red..... | 58 |
| ⊙ La confidencialidad de datos..... | 60 |
| ¿PARA QUÉ SIRVE RENGRATI? | 62 |
| ⊙ Objetivos y actuaciones para conseguirlos..... | 63 |
| ⊙ Contribución sectorial de RENGRATI..... | 76 |
| 10 AÑOS DE RENGRATI | 78 |
| ⊙ 2003..... | 80 |
| ⊙ 2004..... | 82 |
| ⊙ 2005..... | 84 |
| ⊙ 2006..... | 86 |
| ⊙ 2007..... | 88 |
| ⊙ 2008..... | 92 |
| ⊙ 2009..... | 94 |
| ⊙ 2010..... | 96 |
| ⊙ 2011..... | 100 |
| ⊙ 2012..... | 102 |
| ⊙ 2013..... | 104 |



| | |
|--|-----|
| RENGRATI Y EL MUNDO | 106 |
| ⊙ Las Redes Internacionales IFCN y agri benchmark..... | 106 |
| ⊙ Red IFCN..... | 107 |
| ⊙ Red agri benchmark Beef & Sheep..... | 118 |
| | |
| MIRANDO HACIA EL FUTURO | 132 |
| ⊙ Incorporación de nuevos sectores y nuevas disciplinas..... | 132 |
| ⊙ Próximos retos de RENGRATI..... | 145 |
| | |
| 10 AÑOS EN IMÁGENES | 156 |

¿Qué es RENGRATI?



40%

15%

ORIGENES Y EVOLUCIÓN


Las revisiones de la Política Agraria Común (Agenda 2000, la Reforma de la PAC de 1999, la Revisión intermedia de 2002 o la Reforma de 2003, entre otros) pusieron de manifiesto la necesidad de disponer de sistemas de información técnico-económicos de los sectores ganaderos afectados que permitan valorar de forma previa y a diferentes niveles el impacto de estrategias y políticas sectoriales actuales o futuras.

“Desde un punto de vista sectorial RENGRATI ha supuesto una herramienta sumamente útil para poder comparar el modelo de producción español con explotaciones tanto europeas como del resto del mundo. Además, RENGRATI ha proporcionado una información muy valiosa en la valoración de las posibles consecuencias relacionadas con la política agraria común.”

Javier López - ASOPROVAC

Ante esta necesidad, en el año 2003 el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente (MAGRAMA) puso en marcha una Red permanente de información técnico-económica de vacuno de leche y de carne en España, el denominado proyecto RENGRATI (**RE**d **Na**cional de **GR**anjas **TI**picas).

RENGRATI está basado en el establecimiento de una infraestructura o Red de instituciones y personas tales como la administración, asociaciones, inves-



tigadores, asesores y productores que participan en la elaboración de una base de datos y de un sistema de información permanentes para los sectores ganaderos implicados, y de cuyos resultados se benefician las instituciones participantes y por ende el sector.

En estos 10 años de andadura, el objetivo del proyecto ha sido generar y mantener a largo plazo un sistema de información dinámico y una base de datos actualizada de diferentes sistemas de producción ganaderos en España, a través de la monitorización técnico-económica de granjas típicas. La necesidad de esta monitorización ha sido aún más manifiesta con la volatilidad creciente de los precios, tanto de las materias primas para alimentación animal como de los propios productos que los sectores ganaderos vienen sufriendo recientemente.

Para poner en marcha **RENGRATI**, se realizó la evaluación de distintos sistemas para la recogida, análisis y comparación de datos en el ámbito de la ganadería a nivel mundial. Tras este análisis se consideró oportuno

“Las fortalezas de RENGRA TI residen en su capacidad de ilustrar de forma continua y homogénea la racionalidad económica detrás de los sistemas de producción. Actualizar de forma consistente los factores que determinan la competitividad sectorial a nivel local, regional, nacional y global.”

**Ernesto Reyes - Consultor IFCN/
agri benchmark**



contar con el asesoramiento y apoyo de la **Red Internacional de Análisis Comparativo de Granjas** (International Farm Comparison Network: IFCN), al disponer de herramientas y metodologías estandarizadas para el análisis de la estructura técnico-económica a nivel de granja, la evaluación de políticas y estrategias sectoriales y productivas, y la simulación de su impacto a diferentes niveles: granja, regional, nacional e internacional.

El proceso de implantación de **RENGRATI** en España ha requerido pasar por una serie de fases, entre las que destaca la identificación de las principales regiones productoras y de los sistemas de producción más representativos. A partir de esta información, en colaboración con las regiones (organizaciones sectoriales, técnicos y productores), se han ido definiendo las granjas típicas que representan a cada sector.

“LO QUE NO SE MIDE, NO SE PUEDE MEJORAR”. La experiencia RENGRATI permite medir y comparar hablando un mismo lenguaje. A través de RENGRATI se puede evaluar debilidades y fortalezas de los sistemas productivos en el tiempo. Es un buen referente para objetivar las crisis y poder abordar medidas eficientes por parte de la administración y del propio sector.”

M^a Luz Martínez & Indalecio Fernández – COVAP

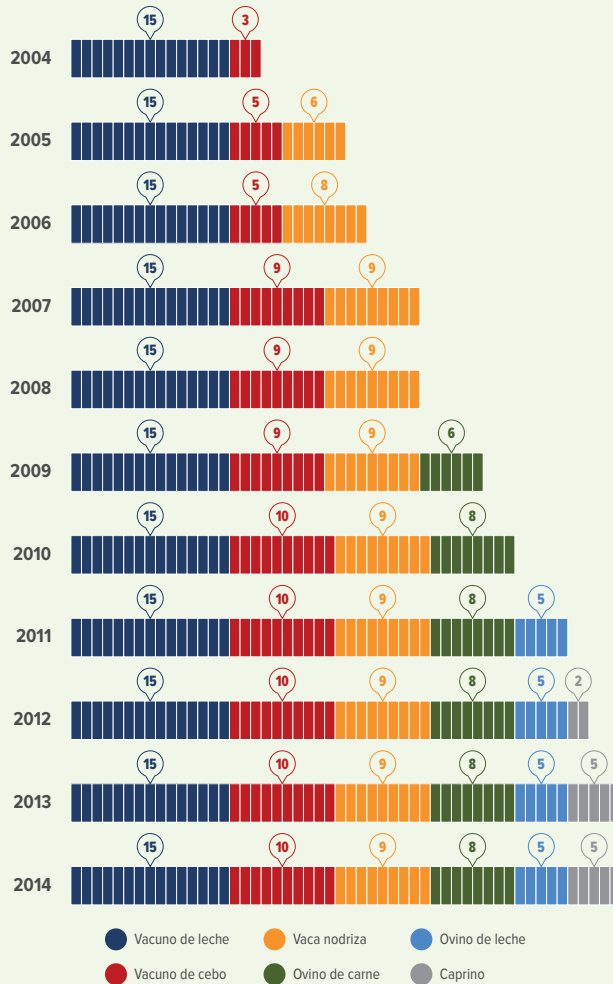
Una **granja típica** representa el sistema de producción más común (por tamaño, manejo y rendimientos) en la región, con unas características similares en términos de ingresos y costes. Una granja típica se construye y valida por los paneles regionales (productores, técnicos, investigadores, industria) y tiene como punto de partida los registros contables de granjas reales de características similares cuyas particularidades son tipificadas.

La incorporación de cada sector ha sido gradual de forma que en una primera fase (años 2003 y 2004), se comenzó a establecer el sistema de información en los sectores de vacuno de leche y vacuno de cebo. Durante los años siguientes, se fue ampliando la Red con otros sectores, como el de vaca nodriza (año 2005), el de ovino de carne (año 2009), el de ovino de leche (año 2011), el de caprino (año 2012), y en el año 2014, se han comenzado los trabajos para el establecimiento del sector



porcino de capa blanca. En la actualidad, la Red **RENGRATI** cuenta con 52 granjas típicas, 15 de vacuno de leche, 10 de vacuno de cebo, 9 de vaca nodriza, 8 de ovino de carne, 5 de ovino de leche y 5 de caprino, que representan los principales sistemas productivos y regiones más relevantes en cada sector (**Figura 1**).

Figura 1. Proceso de incorporación de granjas típicas al proyecto RENGRA TI.





Como resultados, anualmente se dispone de:

- ⦿ **Un informe para las regiones, en el que se recoge la información de sus granjas.**
- ⦿ **Una base de datos nacional con información sectorial.**
- ⦿ **La comparativa nacional e Internacional de estos resultados.**


Toda esta información se encuentra disponible en la página Web del MAGRAMA en el siguiente enlace:



<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/default.aspx>

A través de este enlace se accede a los apartados específicos para cada uno de los sectores ganaderos que forman parte de **RENGRATI**:

- ⦿ **Para vacuno de leche:**
<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/vacuno-lechero/>
- ⦿ **Para vacuno de carne (vacuno de cebo y vaca nodriza):**
<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/vacuno-de-carne/>
- ⦿ **Para ovino de carne, ovino de leche y caprino:**
<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/ovino-caprino/>



“Para el sector de vacuno de leche, RENGRA TI constituye una herramienta de trabajo de análisis de resultados entre explotaciones nacionales e internacionales con una unificación de los criterios de cálculo para una correcta comparación de los valores a pesar de las distintas realidades existentes.”

Quim Baucells – CENTRO VETERINARIO TONA

Además, la pertenencia a las redes internacionales de comparación IFCN Dairy (www.ifcndairy.org) y agri benchmark (www.agribenchmark.org) permite el acceso a importante información sectorial internacional sobre comercio, mercados, precios, etc.

De cara a favorecer la integración sectorial del proyecto y con el fin de que **RENGRA TI** sirva como plataforma de análisis de información, durante estos años se ha venido participando en diversos

foros nacionales e internacionales como Globalactea 2007, Futurvacun 2007 y las conferencias internacionales “IFCN Dairy Conference” o “agri benchmark Beef & Sheep Conference” que se celebran anualmente. Además, en los últimos años **RENGRA TI** se ha convertido en una herramienta imprescindible para estudios que realiza el propio MAGRAMA, como son los análisis de la cadena de valor en el sector de vacuno de leche y carne, además de otros informes de la UE como los que realiza para la European Union Dairy Farm Economics.

Anualmente, en el marco de **RENGRA TI** se realiza una importante labor de análisis a través de la realización de informes de simulación en los que se presentan estimaciones a futuro del impacto de políticas sectoriales, estrategias productivas y/o empresariales. Mediante este tipo de estudios, por ejemplo se puede simular el comportamiento de los índices económicos de las granjas, en función de una oscilación en el precio de las materias primas debido a la volatilidad de los mercados o evaluar el apoyo necesario a través de una determinada política sectorial para lograr la máxima competitividad y rentabilidad de las explotaciones ganaderas.




Por último son destacables la generación y publicación en la Web del MAGRAMA de unos boletines, en los que de forma cuatrimestral, se recogen y actualizan los valores de ingresos, costes y márgenes de las explotaciones ganaderas y se determinan los puntos de equilibrio, es decir el valor del precio que tiene que tener un producto ganadero para que la explotación no registre pérdidas.

Por supuesto, este trabajo no podría llevarse a cabo sin la participación y el apoyo de productores, técnicos, organizaciones sectoriales y grupos regionales implicados en **RENGRATI**. Por ello, el MAGRAMA agradece a todos su colaboración para que **RENGRATI** sea una realidad.

● ¿POR QUÉ UNA RED DE GRANJAS?

RENGRATI se crea ante la necesidad de disponer de un sistema de información técnico-económico de los sectores ganaderos que se pueda actualizar periódicamente y que, además, permita valorar de forma previa y a diferentes niveles el impacto sobre las granjas de variaciones en las estrategias y políticas sectoriales.





“Para los sectores involucrados, RENGRATI ha significado un cambio de paradigma en cuanto a la visión de los mismos, su evolución y la identificación de las prácticas que conducen a la competitividad dentro de la diversidad de modelos productivos en los distintos sectores y su encaje en la producción global de alimentos.”

Juan José Rodríguez - TÉCNICO REGIONAL (VACUNO DE LECHE Y DE CARNE)

RENGRATI se ha estructurado como una red de “granjas típicas” que **analiza** técnica y económicamente los principales sistemas productivos ganaderos. Las “granjas típicas” no se corresponden con granjas reales sino que se generan a partir de ellas mediante un proceso de tipificación para convertirse en modelos de granjas que representan los principales sistemas productivos dentro de cada sector ganadero.

La estructura de **RENGRATI** en forma de red, permite recopilar información de modelos productivos diferenciados, que representan los sistemas de producción de cada región, que integrados en un único sistema, pueden ser **comparados** en términos de eficiencia y competitividad. De esta forma, además de **representar** los diferentes sistemas de cada sector, se puede evaluar las diferencias existentes entre sistemas productivos de regiones o incluso países distintos.

Con la información contenida en la base de datos de **RENGRATI**, se pueden realizar **simulaciones** que permiten, por ejemplo, valorar de manera anticipada el impacto que tendrá la aplicación de determinadas variaciones en las políticas sectoriales y/o en las estrategias empresariales.

RENGRATI constituye por tanto, una **plataforma de discusión sectorial** en la que se representan los diversos modelos productivos de los sectores ganaderos y en la que los actores involucrados (administración, asociaciones de productores, cooperativas, industrias, investigadores, técnicos y productores) tienen la oportunidad de analizar, discutir y valorar la información generada. Además, la puesta a disposición del sector de esta información puede servir para optimizar la rentabilidad y competitividad de sus explotaciones, así como ofrecer elementos de juicio que hagan más factible la toma de decisiones.



● ESTRUCTURA DE RENGRATI

RENGRATI se ha estructurado de la siguiente forma:

- ⦿ **Grupo central de coordinación:** Subdirección General de Productos Ganaderos del MAGRAMA.
- ⦿ **Equipo de desarrollo:** Está formado por técnicos de la Gerencia de Producción, Mercados e Industrias Agrarias de Tragsatec.

- ⦿ **Principales actores involucrados:**

Constituido por:


- Asociaciones de productores
- Cooperativas
- Industria
- Centros de investigación y desarrollo
- Técnicos de campo
- Grupos veterinarios

“RENGRATI es una importante herramienta de análisis, que ha permitido valorar y conjugar los criterios productivos (técnicos) y económicos, ofreciendo resultados, sobre aspectos y producciones muy diferenciadas y concretas que, hasta su creación no se habían materializado. Las reuniones con los productores en los Paneles Nacionales, han permitido contrastar los resultados, revisarlos y validarlos para arrojar datos muy precisos.”

Gloria Hernández - ARABOVIS

Todos ellos participan en el proyecto a través de “Paneles” regionales y nacionales de discusión en los que las instituciones y grupos involucrados aportan su visión con respecto a las regiones y sistemas de producción prioritarios en cada sector. Además ofrecen su infraestructura y contactos para:

- ⦿ **La selección de regiones y granjas.**
- ⦿ **La recogida y validación de la información que constituyen las granjas típicas.**
- ⦿ **Granjas típicas:** Tras la identificación de las regiones y de los sistemas de producción relevantes, el siguiente paso es establecer las granjas típicas.



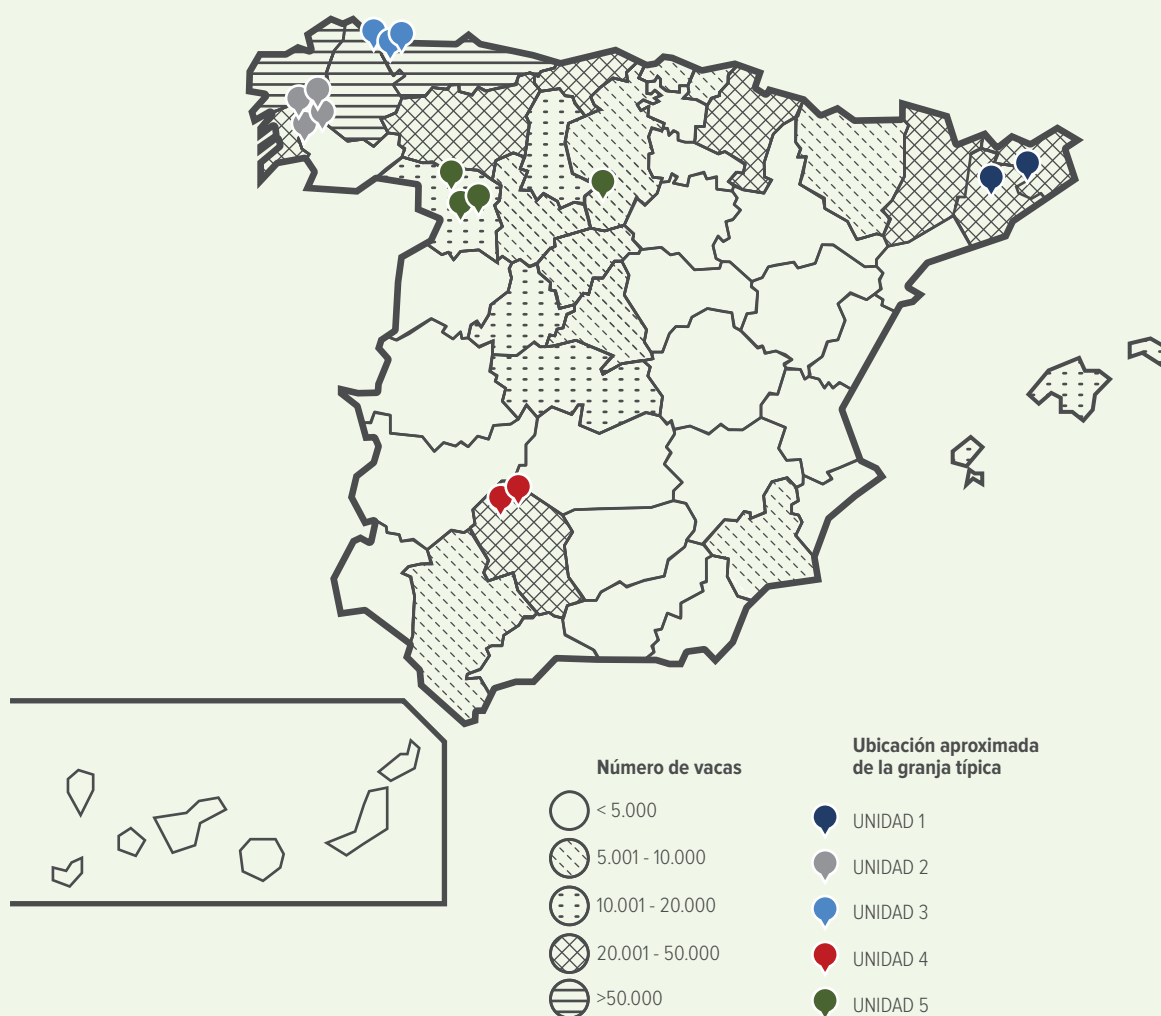
Para ello, en colaboración con los principales actores sectoriales, se seleccionan una serie de granjas reales, con las características perseguidas (productividad, número de animales, tecnología empleada, etc.), que tras un proceso de ajuste metodológico, dan lugar a las granjas típicas.

RENGRATI en el sector del Vacuno de Leche

La red **RENGRATI** en vacuno de leche está formada por 15 granjas que se integran en 5 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Cataluña, Sur de Galicia, Noreste de Galicia-Asturias, Andalucía y Castilla y León) (**Figura 2**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son Cooperativas, Asociaciones de productores, Centros Veterinarios y Grupos Empresariales que se ubican en Gerona, Barcelona, Asturias, Lugo, Pontevedra, Córdoba, Zamora y Burgos.



Figura 2. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de vacuno de leche que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.



VACUNO DE LECHE:
Censo de Vacas Lecheras. 2013. MAGRAMA



Las principales características de las 15 granjas típicas de vacuno de leche se resumen en la **Tabla 1**.

Tabla 1. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de vacuno de leche (Año 2013).

| UDS. | GRANJA (1) | Nº VACAS | CUOTA LÁCTEA | PRODUCCIÓN DE LECHE | PRODUCCIÓN DE LECHE E.C.M (2) | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA (3) | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA (3) | PRINCIPALES FUENTES DE ALIMENTACIÓN | M.O.F (4) | M.O.A (5) |
|------|---------------|-------------|-----------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| | | | t | Kg/vaca/año | t | ha | ha | | nº | nº |
| 1 | 48- CAT | 67 | 758 | 11.800 | 732 | 0 | 60 | Heno de alfalfa+Heno de avena+Cereales invierno+Silo triticale+Silo sorgo | 1,7 | 1,0 |
| | 580-CAT | 750 | 6.426 | 10.600 | 7.545 | 150 | 110 | Silo maíz+Silo hierba+Cereales invierno+Sorgo+Colza | 0,0 | 14,0 |
| 2 | 25-GAL | 29 | 241 | 8.327 | 228 | 24 | 0 | Pastos+Silo hierba+Heno | 2,0 | 0,0 |
| | 39-GAL | 43 | 440 | 11.000 | 459 | 22 | 3 | Pastos+Silo hierba+Heno | 2,0 | 0,0 |
| | 40-GAL | 36 | 314 | 9.175 | 329 | 24 | 4 | Silo maíz+Silo hierba+Heno | 2,0 | 0,0 |
| | 60-GAL | 67 | 500 | 8.650 | 568 | 30 | 5 | Pastos+Silo hierba+Silo maíz+Heno | 4,0 | 0,0 |
| 3 | 38-GAL | 50 | 483 | 9.800 | 471 | 11 | 12 | Silo maíz+Silo hierba | 2,0 | 0,0 |
| | 103-GAL | 120 | 1.322 | 11.000 | 1.292 | 29 | 18 | Silo hierba+Silo maíz | 2,0 | 2,0 |
| | 41-AST | 41 | 412 | 10.198 | 412 | 13 | 10 | Silo maíz+Silo hierba | 1,0 | 0,1 |
| 4 | 60-AND | 74 | 509 | 9.800 | 687 | 90 | 0 | Heno | 0,5 | 1,0 |
| | 64-AND | 79 | 574 | 9.800 | 734 | 12 | 0 | - | 1,5 | 0,0 |
| 5 | 165-CYL | 161 | 1.541 | 10.219 | 1.612 | 0 | 307 | Cereales invierno+Alfalfa+Silo maíz+Maíz grano +Girasol +Guisantes grano+Heno+Pastoreo (maíz) | 0,0 | 7,0 |
| | 360-CYL | 367 | 3.800 | 11.141 | 3.888 | 4 | 0 | - | 0,0 | 7,0 |
| | 75-CYL | 80 | 596 | 9.500 | 728 | 61 | 52 | Heno+Cereales invierno+Silo maíz+Silo de hierba+Maíz grano+Girasol | 2,5 | 0,2 |
| | 50-CYL | 62 | 570 | 10.800 | 653 | 10 | 28 | Cereales invierno+Silo maíz+Centeno | 1,5 | 0,1 |

(1) Ejemplo del código de granja:

48-CAT: 48: Número de vacas en ordeño que se ha asignado a la granja

CAT: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (CAT: Cataluña. GAL: Galicia. AST: Asturias. AND: Andalucía. CYL: Castilla y León)

(2) E.C.M: Energy Corrected Milk; Leche corregida por energía (4% de grasa y 3,3% de proteína).

(3) La superficie incluye campos de cultivos y áreas de pastoreo.

(4) M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

(5) M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.



RENGRATI en el sector del vacuno de cebo

La red **RENGRATI** en vacuno de cebo está formada por 10 granjas que se integran en 4 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Andalucía, Aragón - Cataluña, Castilla y León - Castilla - La Mancha y Galicia) (**Figura 3**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son fundamentalmente Cooperativas y Asociaciones de productores y se ubican en Córdoba, Zaragoza, Huesca, Lleida, Segovia, Ávila, Salamanca, Toledo y Lugo.

Las principales características de las 10 granjas típicas de vacuno de cebo se resumen en la **Tabla 2**.



Figura 3. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de vacuno de cebo que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.

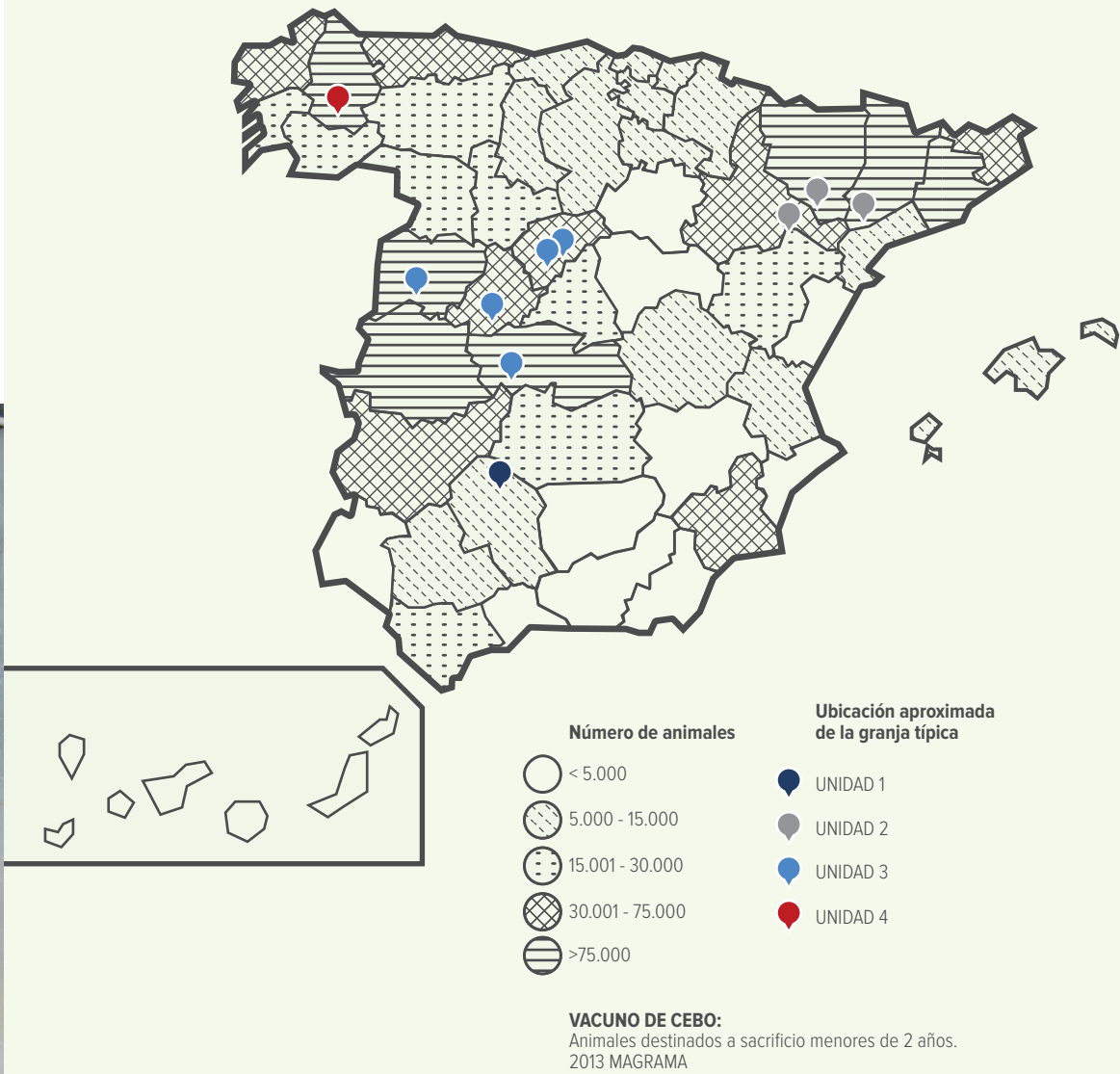




Tabla 2. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de vacuno de cebo (Año 2013).

| UDS. | GRANJA ⁽¹⁾ | LOTE Y N° ANIMALES CEBADOS ⁽²⁾ | CATEGORÍA | RAZA | PAÍS DE ORIGEN | ORIGEN ⁽³⁾ | EDAD INICIO |
|----------|-------------------------------------|---|-------------------|-------------------------|----------------|-----------------------|-------------|
| | | n° animales/año | | | | | días |
| 1 | 4880-AND | L1: 3.174 | Pasteros | Cruces | Nacional | C | 197 |
| | | L2: 2.493 | Pasteras | Cruces | Nacional | C | 208 |
| 2 | 650-ARA | L1: 800 | Pasteros | Rubio de Aquitania | Francia | C | 180 |
| | 6790-ARA Integración ⁽⁸⁾ | L1: 2.200 | Mamones | Simmental | Rumania | C | 20 |
| | | L2: 3.300 | Mamones | Montbeliard | Francia | C | 20 |
| 800-CAT | L1: 750 | Mamones | Cruces con frisón | Nacional | C | 125 | |
| 1000-CLM | | L1: 294 | Pasteros | Cruces | Nacional | C | 180 |
| | | L2:490 | Pasteras | Charolais | Francia | C | 240 |
| | | L3:245 | Pasteros | Charolais | Francia | C | 150 |
| 355-CYL | | L1: 150 | Mamones | LimxFris | Nacional | C | 30 |
| | | L2: 228 | Mamones | LimXChar | Nacional | C | 45 |
| | | L3: 253 | Pasteros | LimXChar | Nacional | C | 200 |
| 3 | 630-CYL | L1: 235 | Pasteras | Cruces | Nacional | P/C | 195 |
| | | L2:245 | Pasteros | Cruces | Nacional | P/C | 195 |
| | | L3:39 | Vacas | Cruces | Nacional | P/C | 2.920 |
| 1600-CYL | | L1: 1.021 | Pasteros | Machos puros y cruzados | Nacional | C | 233 |
| | | L2: 284 | Pasteras | Cruces | Nacional | C | 236 |
| 3540-CYL | | L1: 1.798 | Pasteros | LimXChar | Nacional | C | 245 |
| | | L2: 1.560 | Pasteras | LimXChar | Nacional | C | 195 |
| 4 | 200-GAL | L1: 200 | Mamones | FrisxRubia Gallega | Nacional | C | 25 |

⁽¹⁾ 200-CAT: 200: Número total de animales vendidos al año por granja

CAT: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (AND: Andalucía. ARA: Aragón. CAT: Cataluña. CLM: Castilla-La Mancha. CYL: Castilla y León. GAL: Galicia).

⁽²⁾ El término lote se refiere a un grupo de animales con unas características particulares (alimentación, sexo, edad, peso, etc.) que permiten un tratamiento diferencial de sus datos. No se refiere al concepto de lotes como las partidas de animales que el productor compra y vende a lo largo del año.

⁽³⁾ Origen: p= propio; c= comprado; p/c: parte propio, parte comprado.

⁽⁴⁾ G.M.D: Ganancia Media Diaria.

⁽⁵⁾ Se incluyen campos, pastoreo y otras superficies.



| DURACIÓN CEBO | EDAD FINAL | PESO INICIAL | G.M.D. ⁽⁴⁾ | PESO FINAL | RTO CANAL | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA ⁽⁵⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA ⁽⁵⁾ | M.O.F. ⁽⁶⁾ | M.O.A. ⁽⁷⁾ |
|------------------|---------------|-----------------|-----------------------|---------------|--------------|--|---|--------------------------|-----------------------|
| días | días | kg PV | g/día | kg PV | % | ha | ha | nº | nº |
| 209 | 406 | 256 | 1.426 | 554 | 58 | | | | |
| 194 | 402 | 237 | 1.052 | 441 | 55 | 0 | 0 | 6,75 | 0,00 |
| 300 | 480 | 240 | 1.700 | 750 | 68 | 6 | 130 | 2,00 | 0,50 |
| 306 | 326 | 86 | 1.419 | 521 | 56 | 0 | 0 | 2,50* | |
| 303 | 323 | 68 | 1.470 | 514 | 54 | | | | |
| 308 | 433 | 139 | 1.402 | 571 | 60 | 3 | 249 | 0,92 | 0,38 |
| 250 | 430 | 200 | 1.320 | 530 | 57 | | | | |
| 180 | 420 | 240 | 1.583 | 525 | 58 | 28 | 0 | 0,00 | 1,50 |
| 240 | 390 | 200 | 1.750 | 620 | 59 | | | | |
| 335 | 365 | 50 | 1.164 | 440 | 52 | | | | |
| 320 | 365 | 70 | 1.450 | 534 | 58 | 0 | 133 | 0,00 | 2,00 |
| 260 | 460 | 175 | 1.450 | 552 | 58 | | | | |
| 210 | 405 | 225 | 1.184 | 474 | 56 | | | | |
| 232 | 427 | 240 | 1.552 | 600 | 57 | 14 | 336 | 0,00 | 2,50 |
| 135 | 3.055 | 600 | 1.111 | 750 | 53 | | | | |
| 207 | 440 | 266 | 1.309 | 537 | 56 | 5 | 0 | 1,81 | 0,00 |
| 217 | 453 | 233 | 995 | 449 | 55 | | | | |
| 245 | 490 | 222 | 1.496 | 588 | 59 | 0 | 200 | 2,00 | 1,50 |
| 200 | 395 | 211 | 1.200 | 451 | 57 | | | | |
| 250 | 275 | 60 | 1.440 | 420 | 53 | 3 | 22 | 0,00 | 2,00 |

⁽⁶⁾ M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

⁽⁷⁾ M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.

⁽⁸⁾ Integración consiste en una asociación entre un integrador y una serie de productores (integrados). El integrador aporta los animales, los costes en servicios sanitarios y alimentación, mientras que cada integrado aporta la maquinaria, espacio físico para cebar y la mano de obra. El integrador vende los animales y paga al integrado un tanto acordado por animal vendido.* Mano de obra de la integración (manager, administración y veterinario), no de cada explotación.

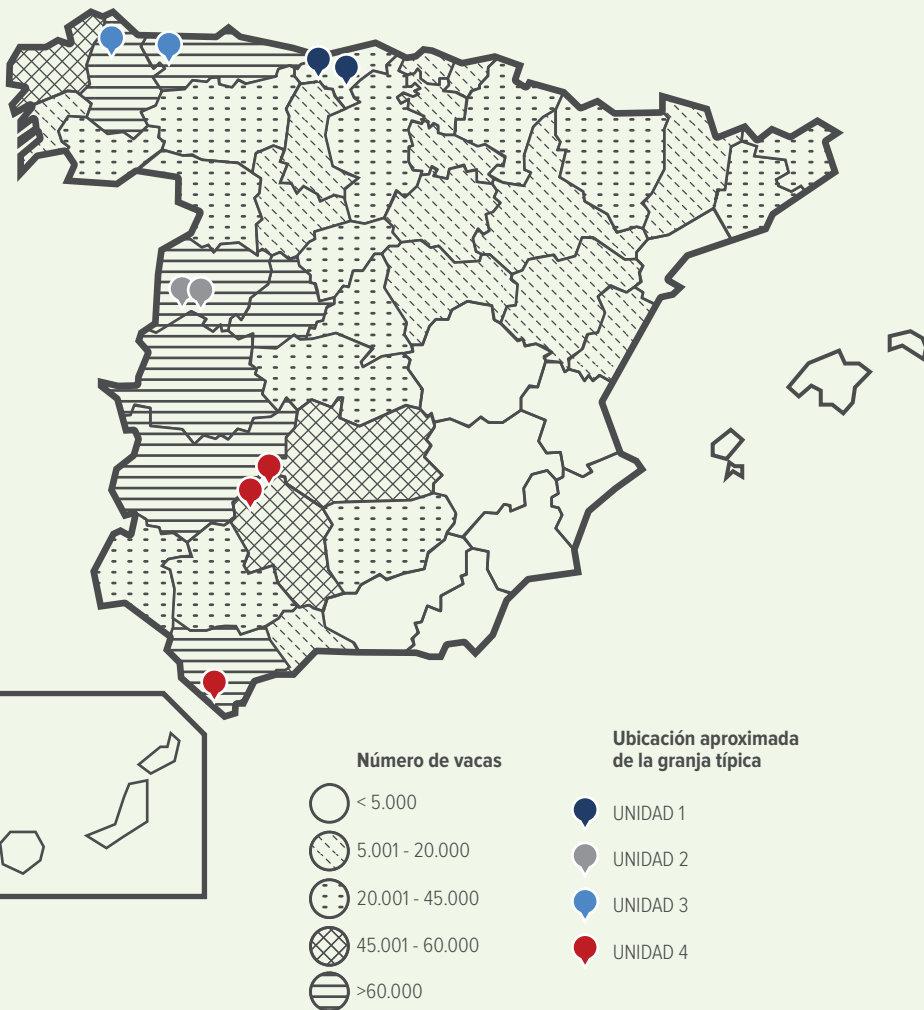


RENGRATI en el sector de la vaca nodriza

La red **RENGRATI** en vaca nodriza está formada por 9 granjas que se integran en 4 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Asturias - Cantabria, Castilla y León, Galicia y Andalucía - Extremadura) (**Figura 4**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son fundamentalmente Cooperativas y Asociaciones de productores y se ubican en Asturias, Cantabria, Salamanca, Lugo, Córdoba, Badajoz y Cádiz.



Figura 4. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de vaca nodriza que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.



VACA NODRIZA:
Censo de vacas nodrizas. 2013 MAGRAMA.



Las principales características de las 9 granjas típicas de vaca nodriza se resumen en la **Tabla 3**.

Tabla 3. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de vaca nodriza (Año 2013).

| UDS | GRANJA ⁽¹⁾ | RAZA | EDAD 1º PARTO | TERNEROS DESTETADOS | PESO AL DESTETE |
|-----|-----------------------|--|---------------|---------------------|-----------------|
| | | | meses | nº/año | kg pv |
| 1 | 50-AST | Asturiana | 36 | 53 | 250 |
| | 15-CAN | Pardo alpina x (limousin/Charolais) | 30 | 13 | 335 |
| | 95-CAN | Pardo alpina x (limousin/Charolais) | 36 | 95 | 165 |
| 2 | 75-CYL | Charolais, Morucha y cruces CharxMor | 30 | 59 | 245 |
| | 150-CYL | (Limousin x cruce) x Limousin | 27 | 104 | 233 |
| 3 | 30-GAL | Rubia gallega | 30 | 31 | 225 |
| 4 | 100-EXT | (Berrenda/Retinta x Lim/Char) x Lim/Char | 26 | 146 | 210 |
| | 60-AND | Retinta | 36 | 59 | 220 |
| | 90-AND | (Retinta x Lim/Char) x Lim/Char | 36 | 71 | 240 |

⁽¹⁾ Ejemplo del código de granja:

50-AST: 50: Número de nodrizas por granja

AST: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (AST: Asturias. CAN: Cantabria. CYL: Castilla y León. GAL: Galicia. EXT: Extremadura. AND: Andalucía)

⁽²⁾ La superficie incluye campos de cultivos y áreas de pastoreo.

⁽³⁾ M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

⁽⁴⁾ M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.



| EDAD AL DESTETE | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA ⁽¹⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA ⁽²⁾ | PRINCIPALES FUENTES DE ALIMENTACIÓN | M.O.F ⁽³⁾ | M.O.A ⁽⁴⁾ | OTRAS ACTIV. |
|-----------------|--|---|---|----------------------|----------------------|--------------|
| días | ha | ha | | nº | nº | |
| 210 | 53 | 18 | Pastos, tacos, silo hierba y heno de veza | 1,4 | 0,0 | Cebo |
| 210 | 33 | 9 | Pastos, pienso, silo hierba y heno | 1,0 | 0,0 | Cebo |
| 150 | 169 | 0 | Pastos, pienso, heno de hierba y de veza, silo hierba y de maiz | 1,0 | 1,0 | Cebo |
| 210 | 43 | 77 | Tacos, pastos, veza y paja | 1,5 | 0,0 | - |
| 195 | 14 | 336 | Tacos, pastos-avena y paja | 2,5 | 0,0 | Cebo |
| 180 | 3 | 37 | Pastos, silo hierba, silo maiz y heno | 1,2 | 0,0 | Cebo |
| 165 | 0 | 1.700 | Pienso, pastos y paja | 1,5 | 0,0 | - |
| 180 | 39 | 197 | Concentrado, pastos, heno y paja | 1,0 | 0,1 | Porcino |
| 150 | 149 | 0 | Concentrado, pastos y paja | 0,2 | 1,0 | Porcino |

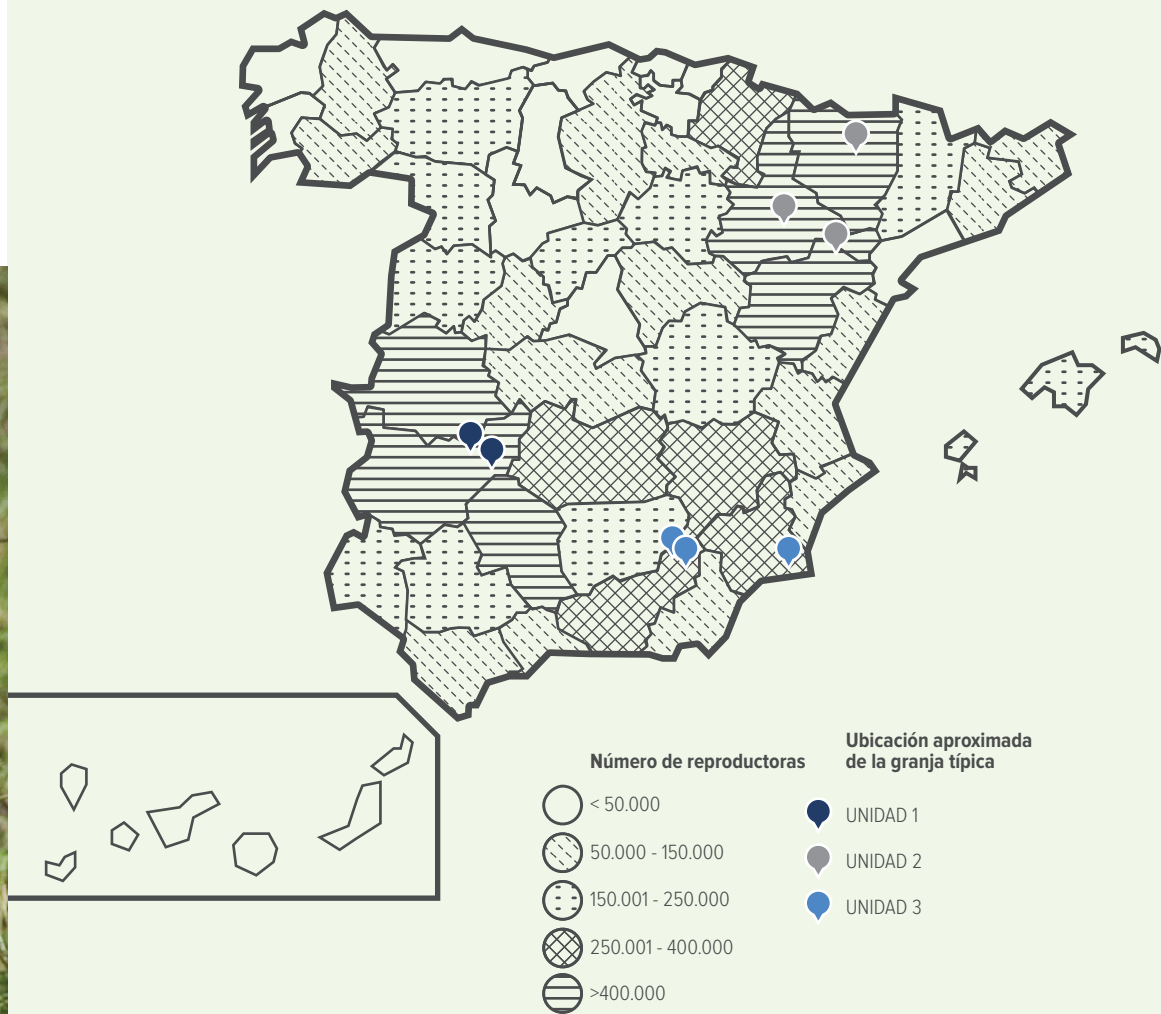


RENGRATI en el sector del ovino de carne

La red **RENGRATI** en ovino de carne está formada por 8 granjas que se integran en 3 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Extremadura, Aragón y Andalucía - Murcia) (**Figura 5**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son fundamentalmente Cooperativas y se ubican en Badajoz, Zaragoza, Huesca, Granada y Murcia.



Figura 5. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de ovino de carne que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.



OVINO DE CARNE:
Número de reproductoras. 2012 MAGRAMA.



Las principales características de las 8 granjas típicas de ovino de carne se resumen en la **Tabla 4**.

Tabla 4. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de ovino de carne (Año 2013).

| UDS | GRANJA (1) | Nº OVEJAS | RAZA | EDAD 1º PARTO | CORDEROS DESTETADOS | PESO DEL CORDERO AL SACRIFICIO |
|-----|---------------|-----------|-----------------------|---------------|------------------------|--------------------------------------|
| | | | | meses | nº/corderos/año | kg pv |
| 1 | 600-EXT | 554 | Merina x Fleischschaf | 18 | 522 | 27 |
| | 1000-EXT | 930 | Merina x Fleischschaf | 18 | 915 | 27 |
| 2 | 700-ARA | 700 | Rasa Aragonesa | 18 | 941 | 24 |
| | 800-ARA | 800 | Rasa Aragonesa | 18 | 1.016 | 24 |
| | 900-ARA | 900 | Rasa Aragonesa | 18 | 1.562 | 24 |
| 3 | 900-AND* | 800 | Segureña | 19 | 1.173 | 25 |
| | 1300-AND | 1.170 | Segureña | 19 | 1.623 | 25 |
| | 1500-MUR | 1.500 | Segureña | 19 | 1.980 | 25 |

(1) Ejemplo del código de granja:

600-EXT: 600: Número de ovejas por granja

EXT: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (EXT: Extremadura, ARA: Aragón, AND: Andalucía, MUR: Murcia)

(2) La superficie incluye campos de cultivos y áreas de pastoreo. En la superficie arrendada también se incluyen pastos comunales y rastrojeras.

(3) M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

(4) M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.

* La explotación de Andalucía 900-AND realiza trashumancia.



| EDAD DEL CORDERO AL SACRIFICIO | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA ⁽²⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA ⁽²⁾ | PRINCIPALES FUENTES DE ALIMENTACIÓN | M.O.F ⁽³⁾ | M.O.A ⁽⁴⁾ |
|--------------------------------|--|---|---|----------------------|----------------------|
| días | ha | ha | | nº | nº |
| 95 | 0 | 170 | Pastos, cereal y concentrados | 1,0 | 0,0 |
| 95 | 310 | 0 | Pastos, cereal y concentrados | 0,1 | 1,3 |
| 75 | 40 | 270 | Paja, cereal, heno, ray grass, alimentación integral seca y piensos | 1,0 | 0,4 |
| 75 | 29 | 256 | Prados, alfalfa y concentrados | 1,0 | 0,5 |
| 75 | 0 | 1.008 | Paja, alimentación integral seca y concentrados | 2,0 | 0,0 |
| 90 | 0 | 973 | Pastos, cereal, heno de avena, paja y concentrados | 1,6 | 0,0 |
| 90 | 26 | 871 | Paja, cereal, alfalfa, brócoli, hierba, subproductos agrícolas y concentrados | 1,5 | 1,0 |
| 90 | 0 | 250 | Paja, cereal, ensilado de alcachofa, subproductos hortícolas y concentrados | 0,0 | 2,7 |

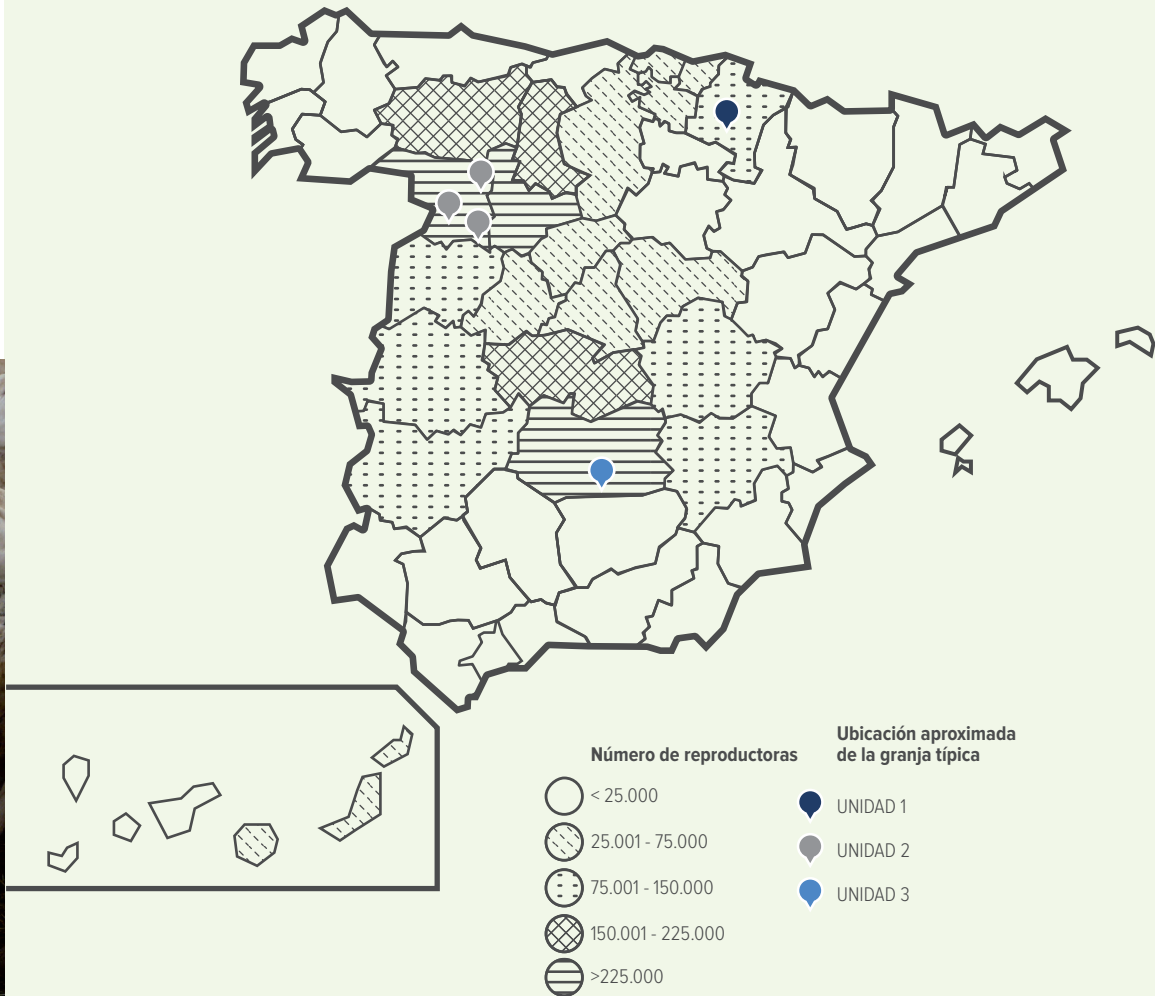


RENGRATI en el sector del ovino de leche

La red **RENGRATI** en ovino de leche está formada por 5 granjas que se integran en 3 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Navarra, Castilla y León y Castilla - La Mancha) (**Figura 6**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son fundamentalmente Cooperativas, Centros Veterinarios, Institutos regionales y consejos reguladores y se ubican en Navarra, Zamora y Ciudad Real.



Figura 6. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de ovino de leche que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.



OVINO DE LECHE:
Número de reproductoras. 2012 MAGRAMA.



Las principales características de las 5 granjas típicas de ovino de leche se resumen en la **Tabla 5**.

Tabla 5. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de ovino de leche (Año 2013).

| UDS | GRANJA (1) | Nº OVEJAS | RAZA | EDAD 1º PARTO | | PRODUCCIÓN DE LECHE | E.S.Q (2) | PESOS DE VENTA CORDERO |
|-----|---------------|-----------|----------|---------------|------------------|------------------------|-----------|------------------------------|
| | | | | meses | litros/oveja/año | | | |
| 1 | 400-NAV | 347 | Latxa | 18 | 136 | 11,8 | 11 | |
| 2 | 580-CYL | 580 | Asaaf | 13 | 297 | 11,5 | 11 | |
| | 1.100-CYL | 1.100 | Churra | 15 | 109 | 13,4 | 10 | |
| | 1.200-CYL | 1.200 | Lacaune | 14 | 425 | 12,3 | 11 | |
| 3 | 950-CLM | 947 | Manchega | 17 | 120 | 13,9 | 12 | |

(1) Ejemplo del código de granja:

400-NAV: 400: Número de ovejas por granja

NAV: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (NAV: Navarra, CYL: Castilla y León, CLM: Castilla - La Mancha)

(2) E.S.Q = Extracto Seco Quesero = % de grasa + % de proteína (promedio anual ponderado)

(3) S: Venta para Sacrificio; AIC: Venta a Agente Intermediario para Cebo

(4) La superficie de tierra (ya sea propia o arrendada), puede incluir tierra arable destinada a cultivos, pastos, rastrojeras y pastos comunales.

(5) M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

(6) M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.



| EDAD DE VENTA CORDERO | DESTINO CORDEROS VENDIDOS ⁽³⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA ⁽⁴⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA ⁽⁴⁾ | PRINCIPALES FUENTES DE ALIMENTACIÓN | M.O.F. ⁽⁵⁾ | M.O.A. ⁽⁶⁾ |
|-----------------------|--|--|---|---|-----------------------|-----------------------|
| | días | ha | ha | | nº | nº |
| 28 | S | 8 | 14 | Heno, pastos y concentrados | 1,0 | 0,2 |
| 30 | S | 25 | 0 | Heno y concentrados | 0,9 | 2,0 |
| 30 | S | 12 | 312 | Alfalfa, veza, avena, paja, pastos y concentrados | 0,0 | 3,0 |
| 20 | S | 0 | 40 | Alfalfa, veza, avena y concentrados | 0,0 | 3,0 |
| 42 | S, AIC | 570 | 0 | Heno, paja, alfalfa y concentrados | 0,5 | 3,0 |

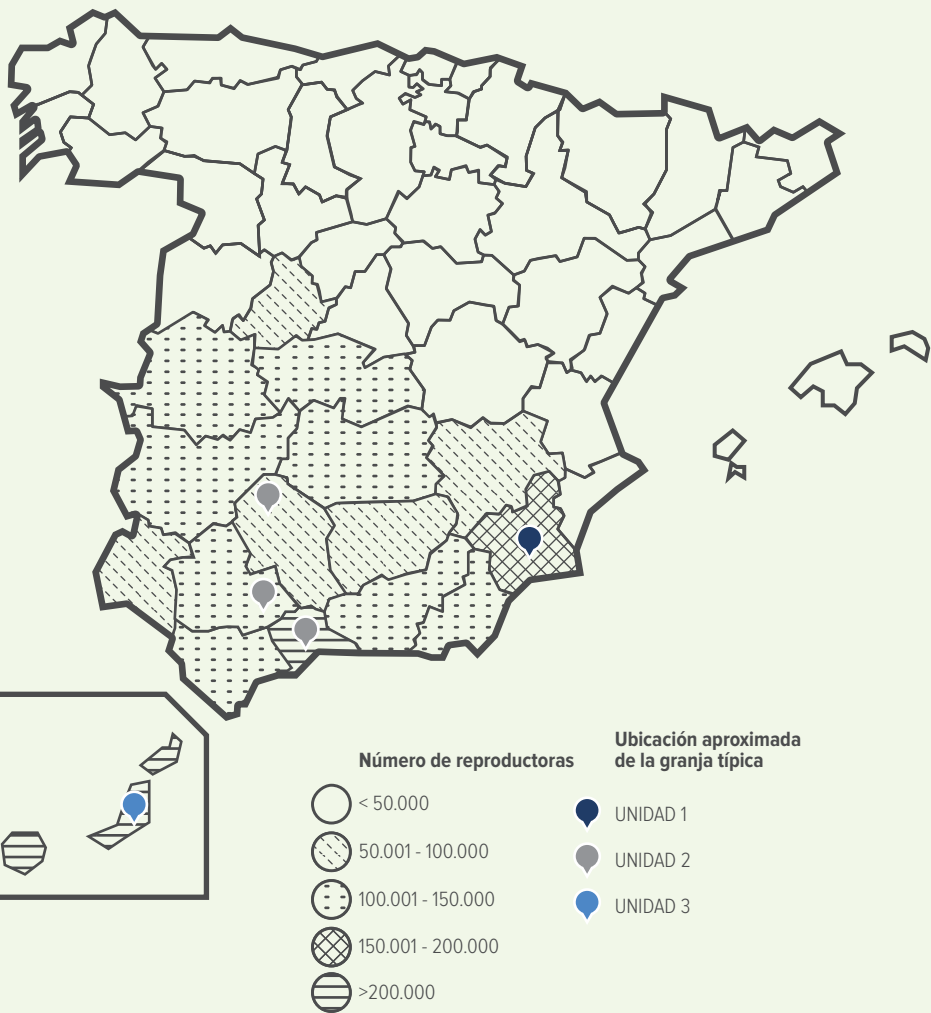


RENGRATI en el sector del caprino

La red **RENGRATI** en caprino está formada por 5 granjas que se integran en 3 paneles regionales, que se asientan en las áreas productivas más relevantes (Murcia, Andalucía e Islas Canarias) (**Figura 7**). Las entidades o instituciones que conforman los paneles regionales son fundamentalmente Cooperativas, Grupos empresariales y Asociaciones de productores y se ubican en Murcia, Málaga, Sevilla, Córdoba y Las Palmas.



Figura 7. Situación geográfica de las diferentes unidades que agrupan a las explotaciones de caprino que forman parte de la Red Nacional de Granjas Típicas.



CAPRINO:
Número de reproductoras. 2012 MAGRAMA.



Las principales características de las 5 granjas típicas de caprino se resumen en la **Tabla 6**.

Tabla 6. Principales características de las granjas pertenecientes a la Red Nacional de Granjas Típicas de caprino (Año 2013).

| UDS | GRANJA (1) | Nº CABRAS | RAZA | EDAD 1º PARTO | PRODUCCIÓN DE LECHE | E.S.Q (2) |
|-----|---------------|-----------|--------------------|---------------|---------------------|-----------|
| | | | | meses | litros/cabra/año | % |
| 1 | 450-MUR | 450 | Murciano-Granadina | 14 | 400 | 8,6 |
| 2 | 220-AND | 220 | Murciano-Granadina | 14 | 575 | 9,4 |
| | 300-AND | 300 | Malagueña | 15 | 489 | 8,6 |
| | 340-AND | 340 | Florida | 16 | 570 | 8,8 |
| 3 | 700-ICA | 700 | Majorera | 12 | 400 | 9,5 |

(1) Ejemplo del código de granja:

220-AND: 220: Número de cabras por granja

AND: Abreviatura de cada Comunidad Autónoma (AND: Andalucía, MUR: Murcia, ICA: Islas Canarias)

(2) E.S.Q = Extracto Seco Quesero = % de grasa + % de proteína (promedio anual ponderado)

(3) Pesos y edades de venta de cabritos al sacrificio.

(4) La superficie de tierra puede incluir tierra arable y áreas de pastos.

(5) M.O.F: Unidades de mano de obra familiar.

(6) M.O.A: Unidades de mano de obra asalariada.



| PESOS DE VENTA CABRITO ⁽³⁾ | EDAD DE VENTA CABRITO ⁽³⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA PROPIA ⁽⁴⁾ | SUPERFICIE DE TIERRA ARRENDADA ⁽⁴⁾ | PRINCIPALES FUENTES DE ALIMENTACIÓN | M.O.F ⁽⁵⁾ | M.O.A ⁽⁶⁾ |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--|---|--|----------------------|----------------------|
| kg pv | días | ha | ha | | nº | nº |
| 8 | 30 | 1 | 0 | Alfalfa y concentrados | 2,0 | 0,0 |
| 8 | 35 | 1 | 0 | Paja y concentrados | 1,0 | 0,1 |
| 9 | 30 | 9 | 0 | Heno de alfalfa, paja, pastos y concentrados | 1,5 | 0,0 |
| 9 | 25 | 1 | 0 | Heno, alfalfa, paja y concentrados | 1,8 | 0,0 |
| 7 | 30 | 2 | 0 | Paja, alfalfa y concentrados | 1,0 | 1,4 |


¿CÓMO FUNCIONA RENGRATI?

El proyecto **RENGRATI** está basado en la metodología desarrollada por las redes internacionales de comparación de granjas IFCN y agri benchmark. Esta metodología, utiliza el concepto de **Granja Típica** y el **Modelo de cálculo y análisis TIPI-CAL** (acrónimo de Technology Impact and Policy Impact Calculations), de forma que, partiendo de información de producción y contabilidad, genera como resultado un análisis financiero (Rentabilidad, Liquidez y Capital). Al tratarse de una metodología homogénea y común utilizada por otros grupos de análisis técnico-económico, permite la comparación de los resultados con independencia de la ubicación de la granja (región o país), el sistema productivo o el tamaño.

“Para el sector de vacuno de leche, RENGRATI constituye la herramienta que necesitaba la administración, para conocer la realidad económica de las explotaciones y poder elaborar decisiones o planes de actuación basados en la certeza y no en especulaciones o aproximaciones sesgadas o interesadas al sector.”

**Enrique Olea – PRODUCTOR
(VACUNO DE LECHE)**

Para conocer mejor como funciona **RENGRATI**, es necesario comenzar describiendo el **Procedimiento Estándar para Definir Granjas Típicas SOP** (acrónimo de Standard Operating Procedure), que recoge una serie de recomendaciones para establecer, seleccionar y definir una granja típica y el Modelo de cálculo TIPI-CAL que utiliza la Red **RENGRATI** para la obtención de resultados.



Una vez descritos el procedimiento y el modelo, se analizan las fases que requiere la tipificación de las granjas y el establecimiento de una Red de Granjas Típicas en un determinado sector productivo.


Por último, se exponen las principales actividades que se desarrollan de forma sistemática y anualmente, destinadas al mantenimiento y consolidación de las Redes.

“A través de RENGRA TI se comparten datos objetivos y de forma comparativa entre las diferentes zonas de producción de ovino de carne. Los datos son siempre la primera referencia para la toma de decisiones. Ha sido el comienzo para empezar a medir.”

Beatriz Agudo – OVISO

● PROCEDIMIENTO ESTÁNDAR PARA DEFINIR UNA RED DE GRANJAS TÍPICAS

El **Procedimiento Estándar para Definir Granjas Típicas SOP**, desarrollado por las redes internacionales IFCN y agri benchmark, recoge una serie de recomendaciones y buenas prácticas para facilitar la selección de las regiones más representativas, la identificación de los sistemas de producción más comunes, la definición, el tamaño y el número de las granjas típicas, y la selección de indicadores y unidades que mejor representen los resultados del sector productivo objeto de análisis.



Es decir, la utilización de las recomendaciones recogidas en dicho Procedimiento facilita la selección de los diferentes modelos de producción de un sector ganadero y la creación de una Red Nacional de Granjas Típicas.

A continuación se resumen las recomendaciones recogidas en este procedimiento en cada una de las fases:

“Desde que comenzamos a colaborar con RENGRA TI tanto a nivel personal como desde la entidad donde trabajo pensamos que es una herramienta válida para conocer y defender mejor el sector ovino de carne. Esto se ha confirmado en los últimos tiempos.”

Bernardo Rodríguez – ANCOS

⦿ **Selección de regiones:**

Se deben seleccionar las regiones más importantes por sus características productivas, centrándose en aquellas que tengan un mayor censo, presenten granjas más competitivas o en las que la actividad ganadera pueda tener una mayor permanencia en el tiempo.

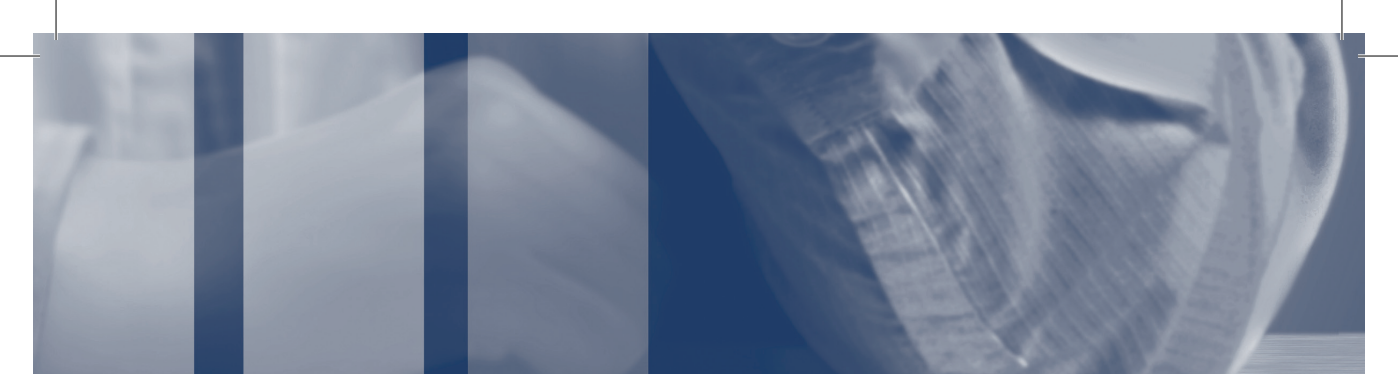
⦿ **Identificación de los sistemas de producción:**

Se deben identificar los sistemas productivos más representativos. Además es importante valorar aquellos que por poseer unas características específicas puedan ser de interés para el sector.

En general se suele proponer que se trate siempre de modelos viables en los que el sector pueda encontrar una referencia a la hora de orientarle en la toma de decisiones.

⦿ **Definición del tamaño de las granjas típicas:**

Existen diferentes formas de establecer el tamaño en función del tipo de explotación y del sector productivo. En general se recomienda seleccionar explotaciones con tamaño suficiente para que sean viables y duraderas en el tiempo. Además es muy interesante para cada sector incluir algún modelo de granja de gran tamaño que pueda servir como granja de referencia a la hora de valorar el efecto del tamaño (economía de escala).



En regiones con un único sistema productivo, se recomienda elegir granjas que difieran en tamaño mientras que en aquellas regiones con diferentes manejos productivos es más recomendable elegir granjas de un tamaño similar.

⦿ **Elección del número de granjas típicas:**

El número de granjas típicas a elegir por país o región depende de muchos factores. De acuerdo con el SOP estas son las recomendaciones:

- *El número de sistemas de producción que se hayan identificado en el país o región condicionará el número de granjas a establecer, de forma que a mayor número de sistemas productivos se necesitará un mayor número de granjas típicas.*
- *La **variabilidad en el tamaño de las explotaciones** también influirá en el número de granjas típicas. Así a mayor diversidad en el tamaño de las explotaciones, mayor será el número de granjas típicas que se necesiten.*
- *El **tamaño del país**. En general los países de mayor tamaño suelen necesitar un mayor número de granjas típicas. En estos casos se recomienda dividir el país en función del tamaño y de la variedad de los sistemas productivos.*





● **MODELO DE ANÁLISIS ECONÓMICO TIPI-CAL**

El Modelo **TIPI-CAL**, de uso único y exclusivo para los socios de las redes internacionales IFCN y agri benchmark, es una herramienta de análisis técnico-económico que permite el seguimiento de las actividades financieras básicas (rentabilidad, liquidez y capital).

Se trata de un modelo que permite analizar la información tanto a nivel general de granja, como a nivel de todas las sub-actividades que la componen (actividad lechera, actividad de cebo, cultivos, ovejas madre, etc.). De esta manera, por ejemplo, en una explotación mixta en la que se desarrollen las actividades de vaca nodriza y vacuno de cebo, el modelo de cálculo permite analizar tanto la actividad de la granja a nivel general, como las actividades específicas de vaca nodriza o cebo de vacuno de forma separada e individualizada.

El Modelo **TIPI-CAL** se caracteriza por ser una herramienta determinística, es decir, que no se contempla la existencia del azar ni el principio de incertidumbre en sus proyecciones y por lo tanto efectúa una simulación hacia el futuro en base a los datos introducidos, sin ningún tipo de ajuste ni modelo de optimización.

Este modelo permite analizar el nivel de **renta del productor** mediante el cálculo de las cuentas de explotación o cálculo de beneficios (**Figura 1**), efectuar análisis económicos de **capital** y **liquidez** de la explotación mediante el cálculo de **balances generales**, **flujos de caja** y **análisis de créditos**, así como llevar a cabo análisis de **inversiones**, **impuestos**, **consumos** e **ingresos** de una explotación.

Asimismo, con el Modelo TIPI-CAL se puede realizar estudios de la **eficiencia** de la explotación en el uso de los medios de producción, mediante el cálculo de los costes de producción y de rentabilidades. A partir de los costes de producción puede evaluar con más detalle el uso de los principales insumos necesarios en su actividad.

Además, es capaz de generar un análisis de rentabilidades, tanto en el **corto, medio** o el **largo plazo**.

Figura 1. Esquema de cálculo de beneficios - Modelo TIPI-CAL

+ INGRESOS TOTALES

- + Actividad de leche, cebo, nodriza, ovino de carne, ovino de leche o caprino
- + Pagos directos

- COSTES EFECTIVOS

- + Costes variables cultivos
- + Costes variables de la actividad de leche, cebo, nodriza, ovino de carne, ovino de leche o caprino
- + Costes fijos
- + Salarios pagados
- + Rentas de tierra pagadas
- + Intereses pagados

= BENEFICIO EFECTIVO

- COSTES NO EFECTIVOS

- Amortización
- +/- Cambios en inventario de animales
- +/- Ganancias / pérdidas de capital

= BENEFICIO SEGÚN CUENTA DE EXPLOTACIÓN (TIPI-CAL)

- COSTES DE OPORTUNIDAD

- + Capital
- + Tierra
- + Mano de obra familiar

= BENEFICIO NETO

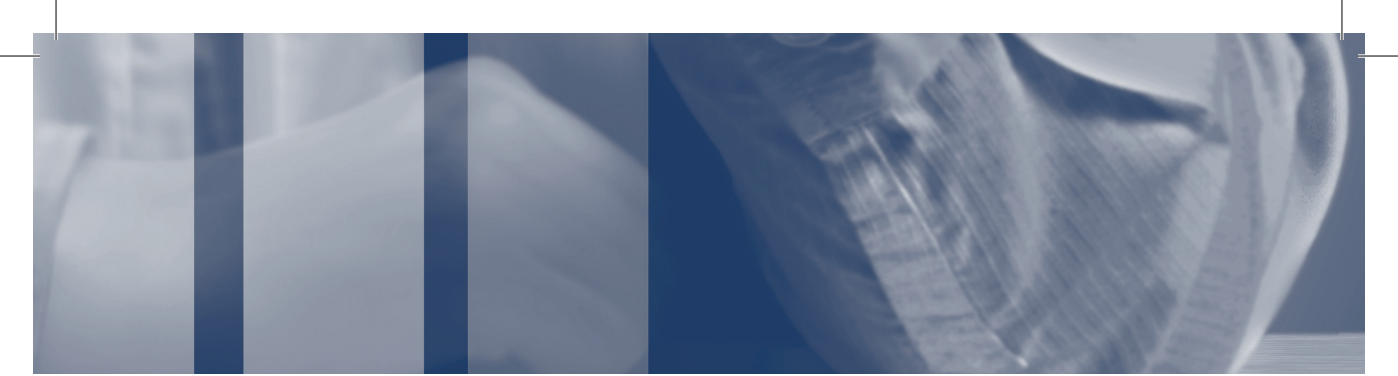
Para desarrollar estos análisis, el modelo contiene varios módulos de trabajo que se relacionan y complementan a diferentes niveles (renta del productor, eficiencia de la explotación y liquidez de la explotación) (**Figuras 2 y 3**).

Figura 2. Esquema de salidas - Modelo TIPI-CAL de IFCN & agri benchmark

| SALIDAS DEL MODELO TIPI-CAL | | | |
|-----------------------------|--|---|---|
| NIVEL 1 | Análisis del nivel de Renta del productor | BENEFICIOS | Corto plazo Medio plazo Largo plazo |
| NIVEL 2 | Análisis de la Eficiencia de la Explotación (factores de producción) | RENTABILIDADES COSTES DE PRODUCCIÓN | Corto plazo Medio plazo Largo plazo |
| NIVEL 3 | Análisis de Liquidez y Capital de la Explotación | CRÉDITOS BALANCE GENERAL FLUJOS DE CAJA | Corto plazo Medio plazo Largo plazo |

Figura 3. Módulos del Modelo TIPI-CAL

| | |
|---|---|
| <p>MÓDULO BÁSICO</p> <p>Cultivos, vacuno de leche, vacuno de cebo, vaca nodriza, ovino de carne, ovino de leche y caprino.</p> <p>Resultados técnico-económicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cuenta de explotación - Balances - Flujos de caja <p>10 años de simulación</p> | <p>MÓDULO: ANÁLISIS DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE EXPLOTACIONES</p> <p>Hasta 10 estrategias de granjas</p> <p>Hasta 10 escenarios de políticas</p> <p>Macros en Visual Basic</p> |
| <p>ANÁLISIS DE LA EXPLOTACIÓN COMPLETA</p> <p>Inversiones y préstamos</p> <p>Impuestos y consumos</p> <p>Ingresos de fuera de la explotación</p> | <p>MÓDULO: COSTES DE PRODUCCIÓN</p> <p>Por actividad</p> <p>Coste total unitario</p> <p>Márgenes</p> <p>Factores de análisis (mano de obra, tierra y capital)</p> <p>Componentes de los costes</p> |



Además, el Modelo TIPI-CAL, permite realizar estudios de simulación y proyecciones a largo plazo, aportando información útil en el estudio y análisis de impacto de posibles estrategias productivas y empresariales a nivel de granja en función de determinados escenarios de políticas sectoriales.

“RENGRATI ha supuesto para mí una oportunidad para conocer el sector del ovino de carne en España y en el mundo, del cual no conocía mucho y a la vez la posibilidad de conocer los distintos sistemas de producción que existen y sus posibles rentabilidades.”

Jesús Matilla – OCEVA

Este tipo de estudios se pueden agrupar en 4 líneas:


- ⦿ **Orientados a la toma de decisiones.** a diferentes niveles (empresarial, regional, institucional y político-sectorial).

En este sentido, el modelo permite efectuar simulaciones sobre lo **qué pasaría si**, por ejemplo:

- *La explotación decidiera efectuar un cambio importante en el manejo o en la orientación productiva.*
- *Si se registra una variación importante en los precios de los inputs o de los outputs.*
- *Si se produce un cambio en las políticas agrarias nacionales y/o comunitarias.*

Ante una variación de este tipo, el modelo puede efectuar una simulación de estos escenarios y analizar la repercusión que tendría sobre la granja o granjas típicas analizadas.

- ⦿ **Diagnósticos actualizados.** Sirven para realizar análisis de la situación actual de un sector a nivel de explotación, sistemas de producción o región, respondiendo a la pregunta de **¿qué está pasando?**
- ⦿ **Información económica sectorial.** Ofrece un acceso rápido, estructurado y veraz a información económica sectorial (comparación entre sistemas de producción, comparación entre regiones y comparación entre países). El



Modelo TIPI-CAL facilita la posibilidad de analizar las fortalezas y debilidades de un modelo frente a otros modelos situados en regiones o países diferentes, con el fin de conocer **cómo estamos respecto a...**

- ⦿ **Tendencias sectoriales** Aquellas que sirven de plataforma para realizar análisis sectoriales (análisis de sensibilidad, determinación de puntos de equilibrio, proyecciones, etc). La metodología utilizada en el proyecto **RENGRATI** permite analizar “**¿hacia dónde vamos?**” tanto a nivel regional, nacional como internacional.

● ESTABLECIMIENTO DE UNA RED Y TIPIFICACIÓN DE LAS GRANJAS

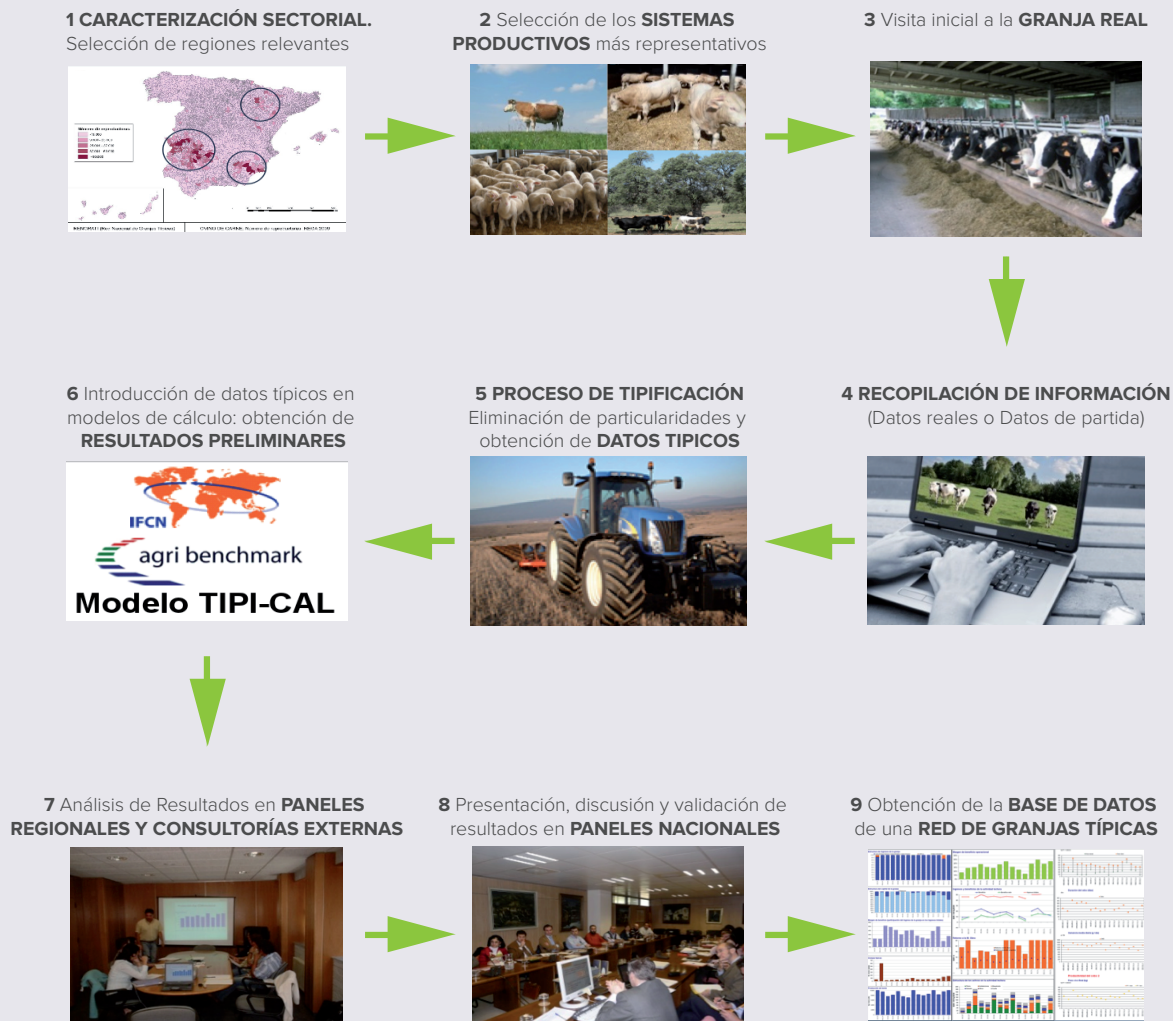
Para establecer una red de granjas típicas que represente los diferentes sistemas productivos en un determinado sector, hay que realizar un procedimiento que consta de nueve fases y que combina las recomendaciones del Procedimiento Estándar y los requisitos del Modelo TIPI-CAL.

“RENGRATI intenta homogenizar y unificar los valores para granjas con sistemas de explotación y razas similares. De modo que ganaderos, técnicos y otros interesados en la materia puedan tener cierta idea de la estructura, caracterización y balances económicos de las mismas. En este sentido y una vez que se publiquen y difundan los datos, se podrá concebir una idea de la realidad de las granjas de caprino.”

Pepe García – PRODUCTOR (CAPRINO)

Este complejo proceso, que se realiza involucrando a los principales agentes del sector, es necesario para lograr la tipificación de las granjas, es decir, para obtener un modelo virtual que represente el sistema de producción más común (en términos de tamaño, manejo y rendimiento) en una región determinada. A continuación se describen las fases de este proceso para la creación de una RED NACIONAL DE GRANJAS TÍPICAS (**Figura 4**).

Figura 4. Fases para el establecimiento de una red de granjas en un determinado sector productivo





FASE 1: Caracterización sectorial

La caracterización sectorial se basa en un estudio estadístico que se desarrolla de cara a identificar las **regiones** más importantes. Las fuentes de información que se utilizan para la realización de estos estudios son diversas: Estadísticas del MAGRAMA, Registro de Explotaciones Ganaderas (REGA), Instituto Nacional de Estadística, etc.

FASE 2: Selección de sistemas Productivos

Con la ayuda de los agentes sectoriales y organizaciones regionales (Asociaciones de productores, técnicos regionales, Cooperativas, Industrias, etc.) se definen los **sistemas productivos** objeto de estudio.

FASE 3: Visita a la explotación real

Para la definición de la granja típica se parte de una explotación real. En la primera visita se valora la correspondencia entre la explotación seleccionada y la granja típica a generar. En caso de ser adecuada se procede a la recolección de los datos iniciales de esa granja.

FASE 4: Recopilación de información

La recopilación de información se realiza mediante un cuestionario estándar desarrollado por las redes internacionales, que previamente ha sido adaptado a las condiciones productivas de nuestro país. Los cuestionarios recogen multitud de variables que se pueden clasificar en tres bloques principales (**Figura 5**). El cuestionario permite recopilar la información de cualquier tipo de explotación con independencia del tamaño, sistema productivo o región donde se ubique.

Figura 5. Estructura general de un cuestionario de recolección de información

| CUESTIONARIO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN A NIVEL DE GRANJA | | | | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1º BLOQUE: DATOS GENERALES DE LA EXPLOTACIÓN | | | | | |
| Subvenciones | Mano de obra | Amortizaciones | Créditos | Costes Fijos | Precios |
| 2º BLOQUE: DATOS DE LA ACTIVIDAD DE CULTIVOS | | | | | |
| Subvenciones | Superficies | Rendimientos | Costes variables | Precios | |
| 3º BLOQUE: DATOS DE LA ACTIVIDAD PRODUCTIVA | | | | | |
| VACUNO DE LECHE | VACUNO DE CEBO | VACA NODRIZA | OVINO DE CARNE | OVINO DE LECHE | CAPRINO |
| Datos de Manejo | Datos de Manejo | Datos de Manejo | Datos de Manejo | Datos de Manejo | Datos de Manejo |
| Datos de Producción | Datos de Producción | Datos de Producción | Datos de Producción | Datos de Producción | Datos de Producción |
| Costes variables | Costes variables | Costes variables | Costes variables | Costes variables | Costes variables |
| Consumos y Raciones | Consumos y Raciones | Consumos y Raciones | Consumos y Raciones | Consumos y Raciones | Consumos y Raciones |


FASE 5: Proceso de tipificación

El **proceso de tipificación** consiste en identificar y ajustar las especificidades (datos no típicos) de la granja real, y por tanto aquellas que no corresponden con el sistema productivo que se pretende representar. En caso de que existan estos datos “no típicos”, se modifican con ayuda de técnicos y productores regionales, por otros acordes y representativos del sistema productivo objeto de análisis.

Tras el proceso de tipificación, la granja real se convierte en una granja típica, es decir en un modelo virtual que representa a un sistema productivo (en términos de tamaño, manejo y rendimientos) de un determinado sector ganadero en una región concreta.

FASE 6: Resultados preliminares

Una vez que finaliza el proceso de tipificación, los datos típicos se introducen en el Modelo de cálculo TIPI-CAL y se obtienen unos



resultados preliminares para la granja típica. Esta información es validada por personal de las redes internacionales a través de un proceso de auditoría.

FASE 7: Paneles regionales

Los paneles regionales de discusión de resultados, están constituidos por colaboradores regionales de la Red **RENGRATI** (ganaderos, técnicos, asesores, etc.) y su función consiste en analizar y validar los datos de las granjas típicas además de los resultados preliminares obtenidos de cada explotación.

FASE 8: Paneles nacionales

El panel nacional está conformado por integrantes de los diferentes paneles regionales que tutelados por la Subdirección General de Productos Ganaderos del MAGRAMA, analizan, discuten y validan los resultados y datos de las granjas típicas.

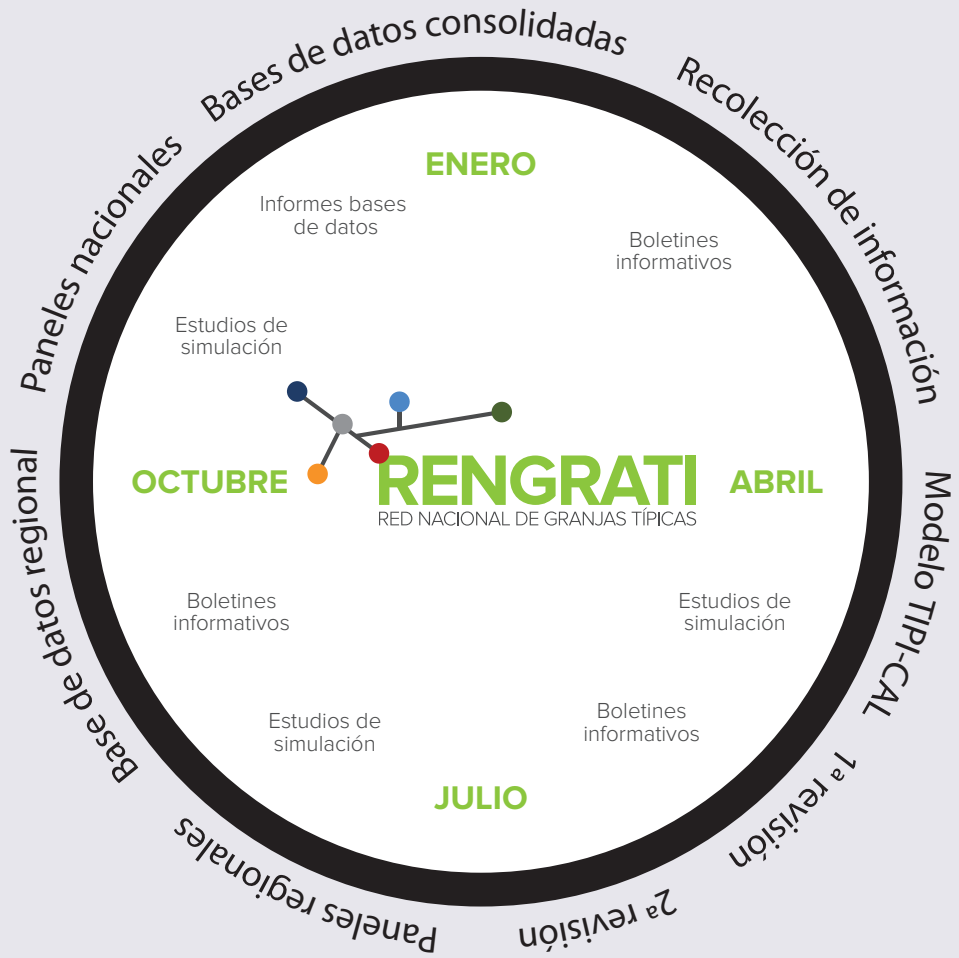
FASE 9: Red de granjas típicas


La información validada de cada granja típica da como resultado la creación de la Red de granjas típicas en cada uno de los sectores ganaderos. A medida que este proceso se repite año tras año, se realiza la consolidación de la base de datos.

● MANTENIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN DE LA RED

A continuación se exponen las principales actividades destinadas al mantenimiento y consolidación de la Red, que se desarrollan de forma sistemática y anualmente (**Figura 6**).

Figura 6. Calendario anual de actividades de RENGRATI





El proceso se inicia con la recolección de la información del último ejercicio económico disponible, a través de un cuestionario estandarizado, para ser procesada conforme al Modelo TIPI-CAL.

Posteriormente, se realizan dos revisiones de los resultados. Una primera revisión con los productores y técnicos que han suministrado los datos, y una segunda revisión con una consultoría externa vinculada a las redes internacionales. Tras estas dos revisiones, estos resultados se presentan en los paneles regionales dando lugar a las bases de datos regionales. Por último, las bases de datos regionales, se presentan en el panel nacional de cada sector, dando lugar a las bases de datos consolidadas.

Por otra parte, a lo largo de todo el año se van generando informes de simulaciones y boletines informativos con datos cuatrimestrales de una selección de granjas típicas.

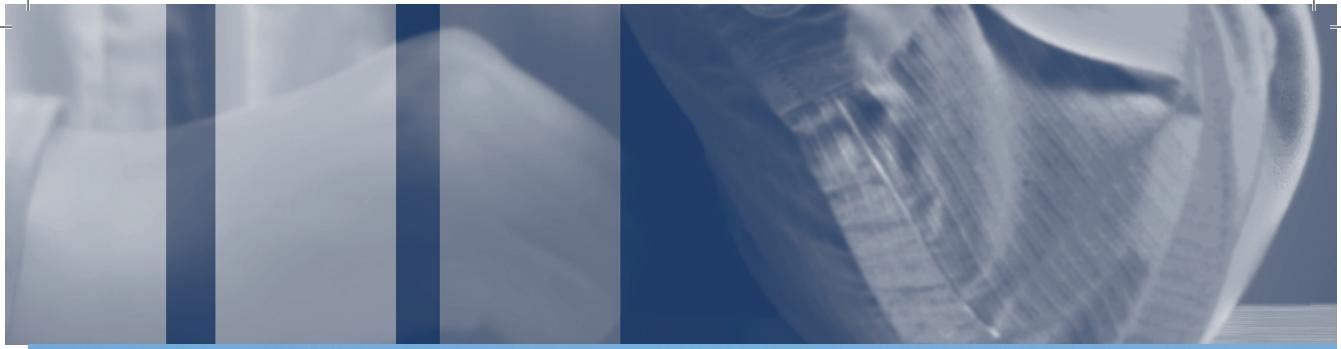
● LA CONFIDENCIALIDAD DE DATOS

Durante todo el proceso de creación y mantenimiento de la red de granjas típicas, se garantiza la confidencialidad en el manejo de los datos. Para ello se procede a la identificación individual de cada granja mediante un código alfanumérico.

Es de suma importancia resaltar, que la información suministrada por las granjas se utiliza únicamente para los fines propuestos, y su publicación se hace de acuerdo a los términos de referencia de pertenencia a las redes internacionales.

“RENGRATI nos brinda la posibilidad de poder medir y comparar, con un método preciso y estandarizado, explotaciones ganaderas desde el punto de vista económico.”

Paco Barrientos – TÉCNICO REGIONAL (OVINO DE LECHE)



¿PARA QUÉ SIRVE RENGRATI?

Como ya se ha ido avanzando en capítulos anteriores, **RENGRATI** es un sistema que, a partir de información técnico-económica a nivel de granja, sirve para monitorizar la situación económica de las explotaciones y sistemas productivos ganaderos, realizar análisis comparativos y estudiar el impacto a futuro de determinadas políticas sectoriales, situaciones de los mercados o posibles estrategias productivas. En resumen, **RENGRATI** es una plataforma de análisis y discusión sectorial que aporta información actualizada de los sectores ganaderos analizados.

“Los aspectos de RENGRATI que han tenido mayor aplicación práctica para mí son principalmente dos: El primero, el definir perfectamente la importancia de los apoyos comunitarios sobre la rentabilidad de las explotaciones, evidentemente fruto en parte por lo costoso del modelo de producción europeo. En segundo lugar a nivel internacional, el poderse comparar con explotaciones de terceros países nos da una idea muy clara de los factores de competitividad diferenciadas de las producciones europeas en general y españolas en particular.”

Javier López - ASOPROVAC

A lo largo de este capítulo, se detallan los objetivos y potencialidades de **RENGRATI**, y se describe la manera de lograrlos, entre otros, a través del mantenimiento de la base de datos actualizada y los informes y documentos que de ella se generan periódicamente, como los boletines informativos cuatrimestrales o los informes nacionales, sin olvidar los estudios de simulación y de evaluación comparativa.

Finalmente, se analiza la contribución sectorial de **RENGRATI** para todos los operadores de la cadena de valor agroalimentaria de cada sector, así como a técnicos, administración e instituciones.

● OBJETIVOS Y ACTUACIONES PARA CONSEGUIRLOS

RENGRATI cumple los siguientes objetivos:

- Análisis técnico-económico de los distintos sistemas de producción ganaderos.
- Análisis comparativo tanto a nivel nacional como internacional de los sistemas de producción ganaderos.
- Evaluación y análisis del impacto de políticas sectoriales, tecnologías, estrategias empresariales o productivas.
- Monitorización técnico-económica de los sistemas de producción ganaderos.
- Plataforma de Análisis sectorial.

En la **Tabla 1** se recogen estos objetivos principales de **RENGRATI** y las actuaciones que se llevan a cabo para conseguirlos.

Tabla 1. *Objetivos de RENGRATI y actuaciones para conseguirlos*

| OBJETIVOS DE RENGRATI | ACTUACIONES PARA CONSEGUIR LOS OBJETIVOS |
|---|---|
| Análisis técnico-económico de los distintos sistemas de producción ganaderos | Informes de las bases de datos |
| Análisis comparativo tanto a nivel nacional como internacional de los sistemas de producción ganaderos | Informes de análisis comparativos |
| Evaluación y análisis del impacto de políticas sectoriales, tecnologías y estrategias empresariales o productivas | Informes de simulación |
| Monitorización técnico-económica de las explotaciones ganaderas | Boletines informativos |
| Plataforma de análisis sectorial | Informes nacionales y organización de paneles regionales y nacionales |



Análisis técnico-económico de los distintos sistemas de producción ganaderos: INFORMES DE BASES DE DATOS

RENGRATI es una potente herramienta de análisis técnico-económico de los distintos sistemas de producción ganaderos efectuando un exhaustivo estudio de los ingresos, los costes de producción ganadera, los márgenes y la rentabilidad.

Este análisis se logra gracias al mantenimiento y actualización de la bases de datos de cada uno de los sectores ganaderos y se materializa en los **informes de las bases de datos** que se realizan con periodicidad anual y se publican en la página web del MAGRAMA.

“La publicación de boletines cuatrimestrales y la presentación de resultados anuales en los Paneles Nacionales donde se habla de tendencia del sector productivo a nivel nacional e internacional son los aspectos de RENGRATI que han tenido mayor aplicación práctica para nosotros”

M^a Luz Martínez & Indalecio Fernández – COVAP



<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/default.aspx>

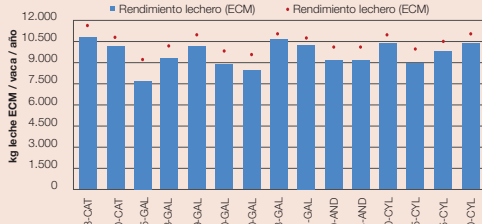
Los informes anuales incluyen una **hoja de resultados**⁽¹⁾ por cada una de las granjas típicas que forman parte de la red nacional y **dos comparativas gráficas**, una nacional (de granjas pertenecientes a **RENGRATI**) y otra internacional (de una selección de granjas de **RENGRATI** frente a granjas típicas de otros países). Estas comparativas gráficas muestran los resultados de los índices técnicos y económicos de mayor interés para los sectores productivos analizados, por ejemplo: ingresos y costes de la actividad, beneficios y rentabilidad, o el retorno de la mano de obra. Por el acuerdo de manejo confidencial de la información, los resultados se expresan en unidades comparativas relativas (por ejemplo: €/100 kg leche producida, €/100 kg carne canal producida, etc). En la **Figura 1**, se incluyen algunos ejemplos gráficos sobre la información recogida en estos informes de bases de datos anuales.

⁽¹⁾ Cuenta de explotación que contiene ingresos, costes y beneficios de una determinada granja típica o sistema productivo para un ejercicio económico concreto.

Figura 1. Selección de algunos de los gráficos que se incluyen en los informes de las bases de datos.

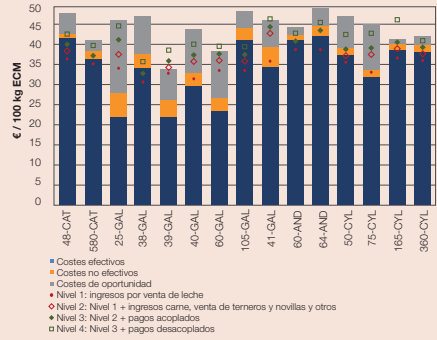
PRODUCCIÓN DE LECHE.

Vacuno de leche



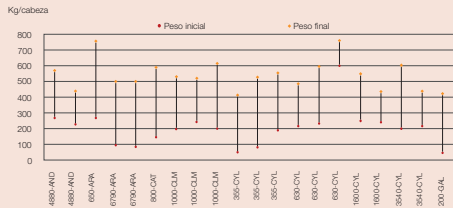
INGRESOS, COSTES Y RENTABILIDAD.

Vacuno de leche



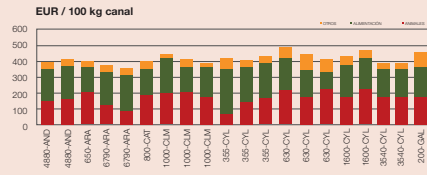
PESOS DE ENTRADA Y SALIDA.

Vacuno de cebo



COSTES DE PRODUCCIÓN.

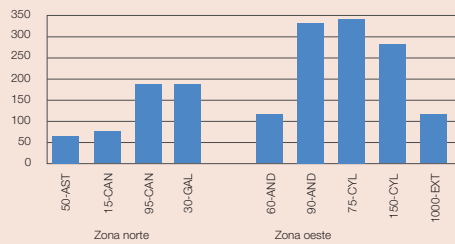
Vacuno de cebo



COSTES DE ALIMENTACIÓN.

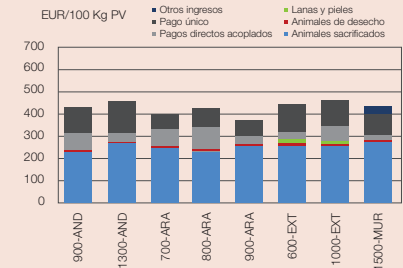
Vaca nodriza

EUR/100 Kg PV



INGRESOS TOTALES.

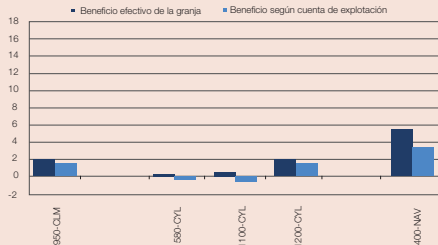
Ovino de carne



BENEFICIOS.

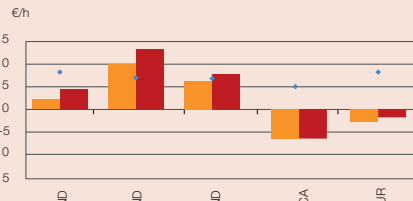
Ovino de leche

€/hgdo




RETORNO A LA MANO DE OBRA.

Caprino



- Retorno a la mano de obra excl. Pagos desacoplados
- Retorno a la mano de obra incl. Pagos desacoplados
- ◆ Salarios promedio en la explotación (pagados y calculados)



Análisis comparativo tanto a nivel nacional como internacional de los sistemas de producción ganaderos: INFORMES DE ANÁLISIS COMPARATIVOS

Uno de los principales objetivos de **RENGRATI** es la evaluación de forma comparativa de los sistemas de producción ganaderos, tanto a nivel nacional como internacional.

Para realizar estas evaluaciones, **RENGRATI** selecciona una serie de variables, tanto técnicas (productividad, mortalidad, tasa de reemplazo, etc.) como económicas (ingresos, costes, beneficios, etc.) y una serie de granjas típicas que representen los distintos sistemas ganaderos a comparar. Sobre esta base se realiza la comparativa para un determinado periodo de tiempo y se materializa en los **informes de análisis comparativos** nacionales o internacionales correspondientes. Estos informes permiten, de manera gráfica, visualizar las fortalezas y debilidades de cada modelo productivo en ganadería (**Figura 2**).

Esta comparación es posible gracias a la creación de Granjas Típicas, tal y como se describió en el capítulo 2, que utilizan la misma metodología de cálculo para realizar el análisis en las distintas regiones o países. De esta forma, **RENGRATI** permite comparar, por ejemplo, los costes de producción de 100kg de leche de una explotación localizada en una determinada región y que represente un determinado sistema productivo (granja típica) con otra situada en otra región distinta y que represente otro sistema de producción. Esta comparación puede hacerse tanto entre granjas típicas localizadas dentro de un mismo país o región como entre granjas típicas pertenecientes a distintos países. Por ello, se puede comparar, por ejemplo, una granja típica de Galicia con una granja típica de Andalucía o con una granja típica de Austria o de Nueva Zelanda.

“El conocimiento y comparación de los resultados propios con los de los demás y la simulación de resultados futuros a partir de las características de la explotación junto con la previsión futura del sector son los aspectos de RENGRATI que han tenido mayor aplicación práctica para mí.”

Quim Baucells - CENTRO VETERINARIO TONA

Figura 2. Ejemplo de informe de análisis comparativo entre granjas de vacuno de carne (internacionales versus españolas).



Gráfico de Rankings: Costes totales de la actividad de cebo (€/100kg canal vendidos). (Granjas españolas versus seleccion de granjas internacionales)

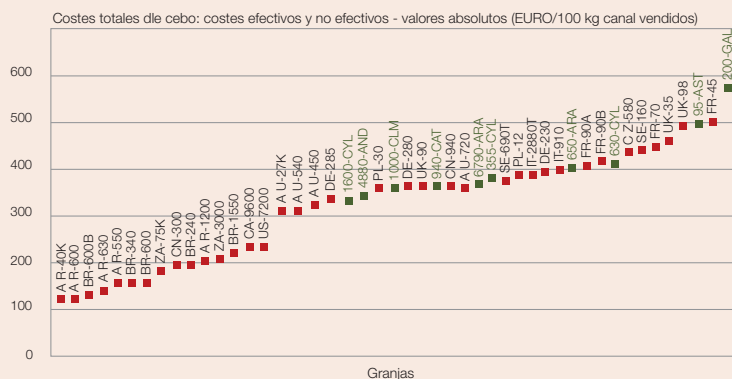



Gráfico de Fortalezas & Debilidades: Grandas españolas versus Granjas de América del Sur.

| | Valores en ES > valores en Sudamérica | | Valores en Sudamérica > valores en ES | |
|---|---------------------------------------|----|---------------------------------------|-----|
| | Media de 10 granjas | Ø | n | Ø |
| INDICADORES FÍSICOS | | | | |
| Ganancia media diaria | 2,7 | 9 | 1 | 1,2 |
| Rendimiento en canal | 1,1 | 5 | 5 | 1,0 |
| INGRESOS TOTALES | | | | |
| Venta de carne | 2,4 | 10 | | |
| Pagos directos acoplados | 2,3 | 10 | 1 | 2,1 |
| COSTES DE LA CUENTA DE EXPLOT. | | | | |
| Animales | 2,7 | 10 | | |
| Alimentación | 2,1 | 10 | | |
| Otros | 12,7 | 10 | | |
| | 2,1 | 9 | 1 | 1,1 |
| BENEFICIOS | | | | |
| Beneficio efectivo | 1+ | | x 9 | |
| Beneficio según cuenta de explot. | 1+ | | x 9 | |
| Retorno a la MO | 1+ | | x 9 | |
| + MEDIA del Beneficio efectivo negativa. Beneficio efectivo en 8 granja (s) negativo. + MEDIA del Beneficio S.C de explot. negativa. Beneficio S.C de explot. en 9 granja (s) negativo. + MEDIA del Retorno a la MO negativa. Retorno a la MO en 9 granja (s) negativo. Fortalezas granjas BS en verde, debilidades naranja Cifras redondeadas a un dígito Fuente: calculos agribenchmark y RENGRA TI 2009 | | | | |
| x Beneficio efectivo en 2 granja(s) negativo. x Beneficio S.C de explot en 2 granja(s) negativo. x Retorno a la MO en 3 granja(s) negativo. Fortalezas seleccion naranja-debilidades verde. Cifras redondeadas a un dígito. | | | | |



Evaluación y análisis del impacto de políticas sectoriales, tecnologías y estrategias empresariales o productivas: INFORMES DE SIMULACIÓN.

Otro de los objetivos del proyecto **RENGRATI** consiste en analizar y evaluar a nivel de granja y de manera anticipada, el impacto que en el futuro (próximos ejercicios económicos) puede tener la aplicación de determinadas políticas sectoriales o la ejecución de una serie de estrategias empresariales sobre las granjas típicas o lo que es lo mismo sobre los distintos sistemas de producción ganaderos.

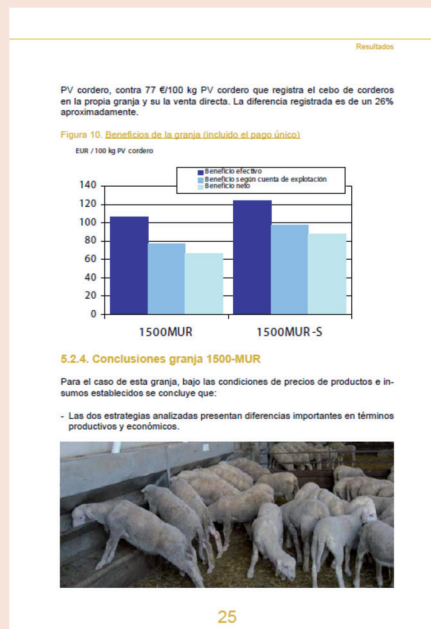
Cada año, a propuesta tanto del MAGRAMA como del resto agentes del sector integrantes de **RENGRATI**, se seleccionan los estudios a realizar teniendo en cuenta la situación coyuntural y estructural de cada uno de los sectores ganaderos o los temas de actualidad en el marco de las políticas sectoriales nacionales o comunitarias.

Estos análisis de impacto se reflejan en **informes de simulación** que tienen el objetivo de dar respuesta a las cuestiones sectoriales planteadas y aportar información a medio y largo plazo que ayude en la toma de decisiones de productores, técnicos, instituciones y administraciones. Desde los comienzos de la Red Nacional de Granjas Típicas se han realizado más de cuarenta informes de simulación, entre los que cabe destacar: el impacto de las reformas de la Política Agraria Comunitaria (PAC) en los sectores ganaderos, tanto la reforma de 2003 como el “Chequeo Médico de la PAC” en 2009 o la reforma más reciente de 2013, la influencia que tienen las variaciones del precio tanto de los productos como de los insumos en la rentabilidad de las explotaciones ganaderas o con carácter más específico el impacto de los cambios en las estrategias de cebo de corderos o la repercusión en la rentabilidad de modelos asociativos en la producción de leche. En la **Figura 3**, se muestra un ejemplo de un informe de simulación publicado.

“RENGRATI me ha servido para conocer con datos objetivos y veraces la situación económica de las distintas explotaciones, de diferentes regiones, que pueden extrapolarse al resto del sector, lo que me ha permitido realizar valoraciones y estrategias sectoriales de futuro en distintos escenarios productivos y económicos, pudiendo simular el impacto que se produciría en los distintos niveles o casos.”

Gloria Hernández – ARABOVIS

Figura 3. Ejemplo del informe de simulación que compara dos estrategias productivas de cebo de corderos a nivel de granja.



Monitorización técnico-económica de los sistemas de producción ganaderos: BOLETINES INFORMATIVOS.

En 2009, ante la volatilidad creciente de los precios de los productos agrarios, tanto de las materias primas para alimentación animal, como de los propios productos ganaderos, surgió la necesidad de realizar un seguimiento pormenorizado de la evolución de los costes y márgenes de las explotaciones ganaderas para medir el impacto de la volatilidad mencionada y de este modo, tomar las medidas necesarias para paliar esos efectos de una manera rápida y eficaz.

Con estos fines y como complemento a los análisis técnico – económicos que se realizan cada año, el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente incorporó a **RENGRATI** la monitorización de manera periódica (cada cuatro meses) de datos económicos concretos (beneficios, ingresos, costes, puntos de equilibrio) de los sistemas productivos ganaderos más representativos mediante la elaboración de los boletines



informativos cuatrimestrales que se publican en la web del MAGRAMA. A día de hoy son 34 boletines los que se han publicado, 17 corresponden al vacuno de leche y 17 al vacuno de carne.

La información recogida en estos boletines cuatrimestrales es la base del seguimiento sectorial que realiza el MAGRAMA tanto en reuniones con las entidades representativas de los sectores ganaderos como en informes sectoriales realizados por el Departamento, ya que permiten un seguimiento actualizado de la situación económica general de las granjas típicas analizadas, y por tanto de los distintos sistemas de producción ganaderos que estas granjas representan.

“RENGRATI me ha permitido tener presente los datos relativos a los costes de producción.”

**Ricardo García – PRODUCTOR
(VACA NODRIZA Y VACUNO DE
CEBO)**

En concreto, estos boletines analizan distintos tipos de beneficios (con y sin pago único), los ingresos y costes (efectivos, no efectivos y de oportunidad), los costes de producción (diferenciando los de alimentación, compra de animales, etc) por periodo, y determinan los puntos de equilibrio tanto del precio de la leche como de la carne para cada cuatrimestre.

“Los aspectos de RENGRA TI que han tenido mayor aplicación práctica para mí se centran en la metodología de ordenación de los datos aportados de cada explotación, diferenciando claramente las partidas para conocer la situación real de la rentabilidad de la ganadería y los pesos que, en su caso, pudieran tener las diferentes subvenciones recibidas.”

**Paco Barrientos - TÉCNICO
REGIONAL (OVINO DE LECHE)**

En la **Figura 4** se muestran las portadas de los boletines de vacuno de leche y vacuno de carne. En la **Figura 5** se recoge una selección de gráficos y resultados de algunos de los boletines informativos elaborados.

Figura 4. Portadas de los boletines informativos.

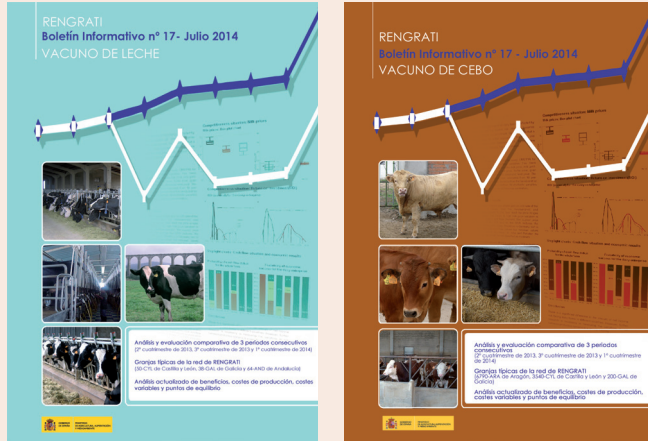
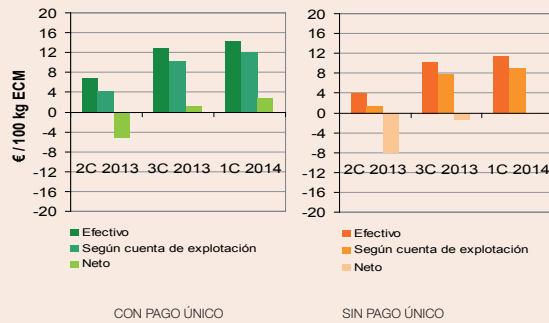
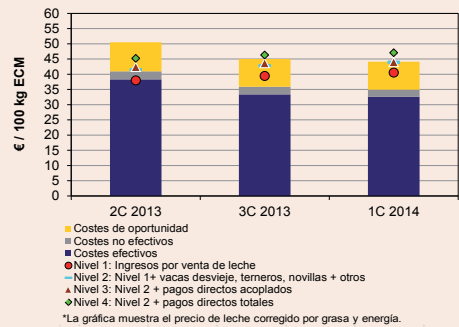


Figura 5. Resultados de boletín informativo.

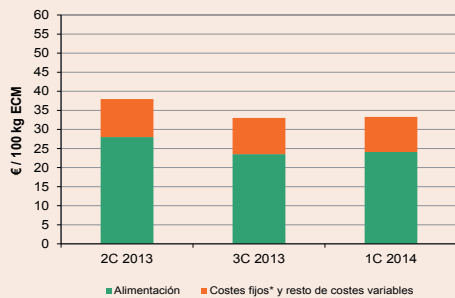
Beneficios / 100 kg ECM – 2º cuatrimestre 2013 / 3º cuatrimestre 2013 / 1º cuatrimestre 2014.



Ingresos y costes / 100 kg ECM* – 2º cuatrimestre 2013 / 3º cuatrimestre 2013 / 1º cuatrimestre 2014.



Costes de la actividad de leche / 100 kg ECM – 2º cuatrimestre 2013 / 3º cuatrimestre 2013 / 1º cuatrimestre 2014.



Puntos de equilibrio para precios regionales de la leche - 1º cuatrimestre 2014⁽²⁾.

| Precio promedio regional leche* 1C 2014 (€/kg) | PUNTOS DE EQUILIBRIO** | Diferencia | |
|--|---|------------|---------------|
| | | Absoluta | % |
| 0,404 | Precio de la leche necesario para alcanzar un beneficio efectivo | 0,280 | -0,143 -35,5% |
| | Precio de la leche necesario para alcanzar un beneficio según cuenta de explotación | 0,283 | -0,121 -29,9% |
| | Precio de la leche necesario para alcanzar un beneficio neto | 0,375 | -0,029 -7,1% |

* Precio de la leche regional con 3,62% de grasa y 3,53% de proteína.
 ** El punto de equilibrio se ha calculado incluyendo el importe del Pago Único en los resultados económicos de la actividad lechera.

(2) Valores que tienen que tener los precios de los outputs o productos (leche o carne) para que la explotación típica analizada presente beneficio cero, es decir que los ingresos sean igual a los costes.



Plataforma de análisis sectorial y difusión de resultados: INFORMES NACIONALES Y PANELES NACIONALES Y REGIONALES.

El proyecto **RENGRATI** constituye una potente plataforma de análisis y discusión sectorial a nivel técnico y económico que aporta información actualizada con el objetivo de retroalimentar a los sectores ganaderos colaboradores y de divulgar los resultados obtenidos a todos los operadores de la cadena de valor agroalimentaria.

Con estos fines, y con carácter divulgativo, se generan los **informes nacionales** que afrontan un análisis en profundidad de un determinado sector productivo. Estos informes contienen datos y estadísticas a nivel nacional e internacional, una comparativa nacional e internacional de granjas típicas, y un resumen de los principales estudios de simulación que se han elaborado en ese sector.

Hasta la fecha se han realizado 5 informes nacionales: 2 en vacuno de carne, 2 en vacuno de leche y 1 en ovino de carne. En la **Figura 6**, se muestran las portadas de los últimos informes nacionales elaborados.

"RENGRATI me ha permitido conocer las tendencias de mercado, así como las diferentes rentabilidades en función de los distintos sistemas de producción."

Jesús Matilla – OCEVA

Adicionalmente y con el objetivo de fomentar de manera directa el análisis y la discusión sectorial, **RENGRATI** organiza los **Paneles Regionales y Nacionales** en los que participan todos los actores involucrados en los sectores ganaderos analizados: técnicos regionales, productores, cooperativas, industrias, etc, y también la propia Administración a través del MAGRAMA.


Los paneles nacionales, se celebran en la sede del MAGRAMA con carácter anual. Cada sector ganadero cuenta con su propio panel, de este modo se celebran tres reuniones independientes: vacuno de leche, vacuno de carne (vaca nodriza y vacuno de cebo) y ovino-caprino. En estos Paneles Nacionales,



además de repasar la información de las granjas típicas correspondiente al último ejercicio económico, se abordan temas de actualidad para los sectores ganaderos y las perspectivas de los mercados a medio y largo plazo. Son, por tanto, un importante punto de encuentro y de intercambio de información sectorial, más allá de las actividades propias de la Red.

Figura 6. Portadas de algunos informes nacionales elaborados: Informe nacional de vacuno de leche (2010), vacuno de carne (2011), ovino de carne (2012) y vacuno de leche (2013).





RENGRATI difunde sus resultados a través de la página web del MAGRAMA (**Figura 7**), donde cuenta con un enlace específico dentro del apartado de Producciones y Mercados Ganaderos.

Dentro de ese enlace, los informes de análisis de la base de datos, los boletines cuatrimestrales, los informes nacionales y los informes de simulación se distribuyen según el sector ganadero implicado:

⦿ **Vacuno de leche:**

<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/vacuno-lechero/>

⦿ **Vacuno de carne (vacuno de cebo y vaca nodriza):**

<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/vacuno-de-carne/>

⦿ **Ovino de carne, ovino de leche y caprino:**

<http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/sectores-ganaderos/red-de-granjas-tipicas/ovino-caprino/>




“Los aspectos de RENGRATI que han tenido mayor aplicación práctica para mí son las referencias metodológicas para los cálculos en RENGRATI, el debate y discusión con otros equipos que han trabajado en las mismas tareas sobre los resultados obtenidos y disponer de referencias internacionales actualizadas.”

Juanma Intxaurrendieta – INTIA

Figura 7. Imagen de la página web del MAGRAMA, 2014.

Bienvenidos · Benvinguts · Benvidos · Ongi elorri · Benvinguts · Welcome · Bienvenues

A A A | [Mapa Web](#)



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE AGRICULTURA, ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE

Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente

Ministerio
Áreas de actividad
Participación pública
Cartografía y SIG
Estadísticas
Sede electrónica
Sala de prensa

Atención al ciudadano

Inicio > Ganadería > Producción y mercados ganaderos > Sectores ganaderos > Red de granjas típicas

Ganadería

[Ir a Producción y mercados ganaderos](#)

Sectores ganaderos

- [Vacuno lechero](#)
- [Vacuno de carne](#)
- [Ovino-caprino](#)
- [Porcino](#)
- [Avícola de puesta](#)
- [Avícola de carne](#)
- [Equino](#)
- [Cunicola](#)
- [Apícola](#)
- [Helicícola](#)

Red de granjas típicas

- [Vacuno lechero](#)
- [Vacuno de carne](#)
- [Ovino-caprino](#)
- [Datos de coyuntura](#)
- [Acceso a usuarios autorizados](#)

[Ir a Producción y mercados ganaderos](#)

Red Nacional de Granjas Típicas (RENGRATI)

[Imprimir](#) | [Descargar en PDF](#)

[Ayuda](#)

Ante la necesidad de disponer de sistemas de información económica de los sectores ganaderos que permitiera realizar comparaciones a nivel granja, regional, nacional e internacional, la Dirección General de Producciones y Mercados Agrarios, puso en marcha, en el año 2003, la Red Nacional de Granjas Típicas: el denominado proyecto RENGRTI.

Este proyecto consiste en configurar y disponer de unas redes permanentes de información técnico-económica de los diferentes sectores ganaderos en España. Para ello, se ha establecido una infraestructura o red de instituciones y personas que aportan información, tales como las principales asociaciones de productores, investigadores, asesores, productores y administraciones relacionadas.

A su vez, estas Redes Nacionales sectoriales, están integradas en unas Redes Internacionales de Análisis Comparativo de Granjas, en la que participan los países más importantes en la producción ganadera a nivel mundial.

Estas Redes Internacionales, aportan un asesoramiento permanente a sus miembros y prestan la metodología adecuada para la validación de la información aportada por los productores y para la evaluación de políticas y estrategias sectoriales y productivas y la simulación de su impacto a todos los niveles.

Dicha metodología tiene como punto de partida los registros contables de granjas reales con características similares que se tipifican para representar así el sistema de producción más común en la región en la que se ubican, en cuanto a tamaño, manejo y rendimientos. Además de las validaciones realizadas según la metodología internacional, estas reuniones con los productores, denominadas en la terminología de la red, paneles, tienen el objetivo de servir de centro de discusión y validación de los resultados para conseguir así su mayor representatividad.

RENGRTI tiene la vocación de servir de herramienta estratégica aportando información veraz y actualizada sobre costes de producción, rentabilidad, beneficios y puntos de equilibrio, que sirva de apoyo a los sectores y como referencia para la toma de decisiones prácticas, ayudando a orientar en la dirección adecuada el futuro inmediato de estos sectores.


Con estos fines, desde este apartado se puede obtener información más detallada sobre el funcionamiento de la Red Nacional de Granjas Típicas y de las Redes Internacionales, los informes anuales de resultados por sectores y los boletines informativos cuatrimestrales.

La misión de los boletines cuatrimestrales no es evaluar la situación económica de un sector determinado, sino realizar el seguimiento del comportamiento de determinadas granjas típicas de la Red, mediante el análisis de una serie de variables y de unos puntos de equilibrio.

[Volver arriba](#)

Novedades


Nuevo Real Decreto



Protección de los animales en el momento de la matanza

[+info](#)


Destacados

 **Nueva convocatoria de subvenciones para proyectos de investigación aplicada al sector ganadero** (146,23 kb)


Noticias sobre Ganadería

29/07/2014
ENESA incorpora una garantía frente a los daños provocados por abejero en el seguro de explotación de apicultura

23/07/2014
El Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente autoriza el uso del logotipo "Raza Autóctona" a la Asociación Nacional de Criadores de Ganado Ovino Seleccionado de raza Churra

 **Noticias sobre Ganadería**
[Ver todas las noticias](#)

© Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente | [Accesibilidad](#) | [Guía de navegación](#) | [Aviso legal](#) | [W3C](#) | [WAI-ARIA](#) | [WCAG 1.0](#)



75



● **CONTRIBUCIÓN SECTORIAL DE RENGRATI**

RENGRATI es una herramienta en la que participan la mayor parte de los operadores de la cadena de valor agroalimentaria así como administraciones e instituciones con competencias en los sectores ganaderos. Por esta razón, la contribución sectorial de **RENGRATI** es clave para todos ellos:

Para los productores y técnicos:

- ⊙ Proporciona un eficaz canal de comunicación entre productores y técnicos y un conocimiento de la dimensión de su sector.
- ⊙ Permite una mayor visibilidad de productores y técnicos a nivel sectorial.
- ⊙ Permite el acceso a información pública de carácter técnico y económico que les puede orientar en la toma de decisiones y en la mejora de los sistemas productivos.

Para los operadores y agentes de los sectores involucrados:

- ⊙ Promueve una mayor implicación de todos los agentes colaboradores.
- ⊙ Proporciona una potente plataforma de análisis y discusión a nivel técnico y económico.
- ⊙ Ofrece una importante información sectorial de carácter público.
- ⊙ Constituye una importante referencia a la hora de realizar análisis para la toma de decisiones estratégicas.

Para la industria:

- ⊙ Favorece la conexión e interacción de la industria con los agentes implicados en el sector productor.
- ⊙ Mejora la visión del funcionamiento de toda la cadena productiva.
- ⊙ Permite analizar y evaluar los comportamientos de todos los elementos que forman parte de la cadena productiva.
- ⊙ Ofrece la posibilidad de acceder a información técnica y económica de





carácter público que le permita tener una referencia sectorial a la hora de la toma de decisiones.

Para las administraciones e instituciones:

- ⊙ Permite conocer la situación económica de los principales sistemas de producción ganaderos y su evolución en el tiempo.
- ⊙ Constituye una importante herramienta a la hora de realizar análisis de cara a la aplicación de reformas políticas sectoriales o para la toma de decisiones estratégicas.





10 AÑOS DE RENGRATI

A lo largo de este capítulo se analiza como **RENGRATI** ha ido creciendo y evolucionando a lo largo de estos diez años conforme iban surgiendo nuevas necesidades sectoriales, tanto estructurales como coyunturales, y de acuerdo a las cambios reglamentarios derivados de las reformas de la política agraria comunitaria y nacional.

“Mi valoración de RENGRATI es muy positiva ya que siempre ha sido una importante fuente de información que me ha ayudado a detectar las fortalezas y debilidades de los sistemas productivos ganaderos más representativos. Esto es sin duda esencial para la toma de decisiones a nivel de granja que mejoren sus rentabilidades.”

**Fernando De Antonio -
COOPERATIVAS
AGRO-ALIMENTARIAS**

“ASOPROVAC apoya a RENGRATI desde su comienzo en España, ayudando a localizar explotaciones que pudiesen ser representativas, transmitiendo al sector la importancia del proyecto, buscando su colaboración. Evidentemente, este último periodo ha sido un ejemplo del potencial RENGRATI, en su capacidad de crear un modelo y por lo tanto, de predecir su comportamiento, precisamente en una etapa de diseño de una nueva PAC y por lo tanto, sumamente importante y sensible a cualquier adopción de decisiones.”

Javier López - ASOPROVAC



"RENGRATI me ha supuesto el conocer los resultados de otras realidades del sector de vacuno de leche tanto nacionales como internacionales."

Quim Baucells
CENTRO VETERINARIO TONA

AÑO 2003

INTRODUCCIÓN

La revisión intermedia de la Política Agraria Común (PAC), la ampliación de la UE, los compromisos del comercio internacional (OMC) y las presiones de algunos sectores de la sociedad en aquellos momentos (medio ambiente – bienestar animal), provocaron que el sector productivo español tuviera que realizar ajustes y cambios estructurales.

Estos ajustes generaron diferentes impactos, dependiendo de los sistemas de producción (extensivo a intensivo), la economía de escala (tamaño y volumen de producción), la disponibilidad y accesibilidad a los factores de producción (tierra, capital y mano de obra) y la infraestructura de la cadena sectorial (recolección, procesamiento, distribución y comercialización).

Por estas razones, se antojaba fundamental contar con herramientas metodológicas y conceptuales que permitieran analizar en primer lugar la situación nacional, en segundo lugar compararnos con nuestros homólogos y finalmente, poder simular el impacto de estos ajustes estructurales a diferentes niveles (nacional, regional, granja).

Ante esta necesidad, el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente puso en marcha, en el año 2003, la Red Nacional de Granjas Típicas conocida como RENGRAI.

Con el apoyo de las Redes internacionales (IFCN y agri benchmark) la misión fundamental de RENGRAI en aquellos momentos era generar y mantener a largo plazo un sistema de información dinámica y una base de datos actualizada de los sistemas de producción ganaderos en España que, con el paso de los años se ha convertido en la principal fuente de información de los estudios realizados y de las reuniones sectoriales ganaderas celebrados por el MAGRAMA.



“Colaborar en RENGRAI me ha permitido aprender mucho en temas de análisis técnico-económico de las explotaciones, esto es sin duda a la gran valía del personal de RENGRAI que me ha sabido transmitir lo poco o mucho que he aprendido, y sobre todo que han sido capaces de enseñarnos a ver cosas que antes no éramos capaces de apreciarlas.”

Bernardo Rodríguez - ANCOS

“Nuestra valoración durante el periodo que llevamos participando en RENGRAI ha sido muy positiva. Es un proyecto que ha movilizado, o al menos ha sensibilizado, sobre el interés de tomar datos para luego tomar decisiones.”

Beatriz Agudo – OVISO

“En estos años de colaboración con RENGRAI hemos constatado que la competitividad puede ser alcanzada por diversas vías, que los productores, en su conjunto, se adaptan a los cambios de políticas agrarias y de mercados para cerrar la brecha productiva, entendida como la diferencia entre los más eficientes y la media, evolucionando con las diversas coyunturas. Mi valoración durante este periodo ha sido muy positiva en su conjunto, principalmente al poder discutir los fundamentos de cada modelo productivo con los compañeros colaboradores en RENGRAI.”

Juan José Rodríguez - TÉCNICO REGIONAL (VACUNO DE LECHE Y DE CARNE)

ASPECTOS CLAVES QUE INFLUYERON EN LA SITUACIÓN SECTORIAL

LOS INICIOS DE RENGRATI COINCIDEN CON LA REFORMA INTERMEDIA DE LA PAC “INTRODUCCIÓN DEL PAGO ÚNICO POR EXPLOTACIÓN”.

Una vez adoptada la Agenda 2000, los Quince Estados miembros que entonces formaban la Unión Europea instaron a la Comisión a evaluar el impacto de esa última reforma en 2002.

De esta evaluación, surgió la Reforma Intermedia de la PAC de 2003, que acabó convirtiéndose en una de las reformas más ambiciosas de la PAC hasta la fecha.

Esta Reforma Intermedia se caracterizó principalmente por el establecimiento de un nuevo sistema de ayuda directa a los agricultores denominado Pago Único.

Los inicios de RENGRATI en este año se enfocaron al establecimiento de la **Red en los sectores de vacuno de leche y vacuno de cebo**. Para ello, se llevó cabo la identificación de las regiones relevantes y definición de las características de las granjas típicas, visita a las regiones y a las granjas típicas seleccionadas, ajuste del modelo utilizado por las redes internacionales a las condiciones españolas y la realización de las primeras pruebas de recolección de información a nivel de granja.



AÑO 2004

INTRODUCCIÓN:

Durante este año se crearon los **Paneles Regionales y Nacionales**, con productores, técnicos, instituciones y administraciones, en los que se presentaron y validaron por primera vez la información de las granjas típicas de vacuno de leche y de vacuno de cebo. Con esta información, se elaboraron los primeros **Informes de Bases de Datos**.

Además, a lo largo de este año, se realizó el primer **Estudio de Simulación** para valorar el impacto de la nueva PAC en los sectores ganaderos.

“Mi participación y la de mis ganaderos en RENGRAFI nos ha permitido conocer gentes de otras zonas de España con otras formas de pensar y trabajar, que nos ha enriquecido enormemente.”

Jesús Matilla - OCEVA

ACUERDOS PARA LA APLICACIÓN EN ESPAÑA DE LA REFORMA A MEDIO PLAZO DE LA PAC ADOPTADA EN 2003.

En 2004, se alcanzaron los acuerdos para la aplicación de la reforma de la PAC en España, bajo el objetivo general de mantener el máximo grado de acoplamiento permitido a fin de reducir el abandono de las producciones, favorecer la conservación del medio ambiente, fijar la población rural, mantener el número de las vacas nodrizas y favorecer la conservación de nuestras razas autóctonas.

En el caso particular del sector lácteo, en 2004 comenzó a aplicarse una ayuda directa a los productores de leche que consistía en una prima por kilogramo de cuota asignada y que se desacoplaría en 2007.

Dada la actualidad del momento, este año se analiza en RENGRAFI el impacto de la mencionada reforma en las granjas típicas de leche y carne valorando, en particular, el grado de acoplamiento necesario en cada uno de los sectores ganaderos para mantener su competitividad.



REDES POR SECTORES:

- VACUNO DE LECHE: **15 granjas típicas** (CAT, GAL, AST, AND y CYL)
- VACUNO DE CEBO: **3 granjas típicas** (ARA y CAT)

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN:

- **“ANÁLISIS DEL IMPACTO DE POLÍTICAS SECTORIALES Y/O ESTRATEGIAS EMPRESARIALES O PRODUCTIVAS”:** Ante la aplicación de la Reforma Intermedia de la PAC, se realizó este informe de simulación para evaluar el efecto de la Reforma con todos sus componentes (pago único, condicionalidad, modulación, etc.) sobre explotaciones típicas de vacuno de leche y de carne.

En este ejercicio se tomó como punto de partida la “Agenda 2000”, y se simuló un período de 8 años (hasta 2012) incluyendo distintas hipótesis de variación de los precios de la leche y de la carne.



AÑO 2005

INTRODUCCIÓN

A lo largo de este año se **incluyó** en RENGRATI el **sector de la vaca nodriza**, y se **amplió la red de vacuno de cebo** con dos granjas más para tener representada la práctica totalidad de los sistemas de cebo en España.

Adicionalmente se elaboraron varios **Informes de Simulación**, para finalizar los análisis de impacto de la reforma intermedia de la PAC en los distintos sistemas de producción ganaderos y evaluar los efectos de distintas variaciones de precios en la rentabilidad de las explotaciones.

NORMAS PARA LA APLICACIÓN DEL PAGO ÚNICO EN ESPAÑA Y AVANCES EN SEGURIDAD ALIMENTARIA, BIENESTAR ANIMAL Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

En el año 2005, se elaboró y publicó la normativa nacional de aplicación de la Reforma Intermedia de la PAC en España a través del Real Decreto 1618/2005, de 30 de diciembre, sobre aplicación del régimen de pago único y otros regímenes de ayuda directa a la agricultura y ganadería.

De este modo, en el sector vacuno en España se mantuvo acoplado hasta un 100% de la prima por sacrificio de terneros, hasta un 100% de la prima por vaca nodriza y hasta el 40% de la prima al sacrificio para los bovinos adultos. Asimismo, mediante una retención sectorial del 7% a todos los pagos del sector vacuno de carne y del 10% en el vacuno de leche, se consiguieron fondos destinados a un pago adicional a las explotaciones de vacas nodrizas en régimen extensivo, así como un apoyo a la producción de carne de vacuno y leche de calidad.

Por otra parte, en el sector lácteo se puso en marcha un programa de reestructuración en torno a dos pilares: un programa de abandono y un reparto de cuota desde el Fondo nacional de cuotas.

También a lo largo de este año, se avanzó en las nuevas normas comunitarias en relación a la seguridad alimentaria derivadas del conocido como “Paquete de Higiene” aprobado en 2004, en el bienestar animal y la protección del medio ambiente y, en la cada vez mayor apertura de los mercados agrarios mundiales, fruto de la progresiva liberalización del comercio de los productos agrícolas y ganaderos.

RENGRATI finalizó las simulaciones del impacto de la Reforma Intermedia de la PAC conforme a las decisiones adoptadas para su aplicación en España y su eventual efecto sobre los precios en los distintos sistemas de producción ganaderos.

“El entrar a formar parte de RENGRATI nos ha reforzado como entidad de gestión agraria y nos ha permitido incrementar nuestra capacidad de comparación de referencias, imprescindible para poder realizar una mejor gestión de explotaciones.”

Juanma Intxaurrendieta – INTIA

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, GAL y AST).
- **VACUNO DE CEBO: 5 granjas típicas** (CAT, ARA y CYL).
- **VACA NODRIZA: 6 granjas típicas** (GAL, CYL, AND y CLM).

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE PRECIOS EN EXPLOTACIONES DE VACUNO LECHE-RO EN GALICIA”:** Ante el escenario imperante en 2005 de volatilidad de los precios de los insumos y productos, se realizó este estudio de simulación que sirvió para conocer el impacto que sobre el beneficio de una explotación de vacuno lechero en Galicia, tienen las variaciones en el precio de la leche al productor, en el precio de los cereales y en una combinación de ambos precios.
- **“VALORACIÓN DEL IMPACTO DE UN PROGRAMA DE APOYO A LOS PRODUCTORES EN UNA EXPLOTACIÓN DE VACUNO DE LECHE EN GALICIA”:** Este estudio de simulación se elaboró con el objetivo de evaluar el impacto de realizar una asignación de Cuota adicional sobre la estructura de la granja (instalaciones y maquinaria), mano de obra, tierra y costes de producción en una explotación de vacuno de leche. El objetivo era medir qué asignación de cuota podrían asumir determinados sistemas de producción sin impacto en su estructura y sin incurrir en costes.
- **“APLICACIÓN DEL PROGRAMA DE REESTRUCTURACIÓN A LA EXPLOTACIÓN DE LECHE ES-23-GA”:** Ante la aplicación del Programa de Reestructuración para el sector lácteo en la campaña 2004/2005, se desarrolló este estudio de simulación en el que se valoró el impacto del Plan sobre explotaciones de vacuno de leche de pequeño tamaño (con cuotas comprendidas entre 0 y 177.000 kg). Con estos fines, se eligió una granja típica gallega de 23 animales que representaba esas explotaciones pequeñas características de buena parte de la cornisa cantábrica. La valoración del impacto se llevó a cabo en base a los indicadores de nivel de renta del productor, eficiencia en el corto y medio plazo y capacidad de inversión.
- **“VALORACIÓN DEL IMPACTO DE LA REFORMA INTERMEDIA DE LA PAC EN EL BENEFICIO DE DOS LOTES DE CEBO DE TERNEROS”:** El objetivo de este estudio fue valorar el impacto de la Reforma de la PAC, específicamente el desacoplamiento de ciertas ayudas, sobre los resultados económicos de determinados lotes de cebo y sobre los precios de compra de los terneros.
- **“VALORACIÓN DEL IMPACTO DE LA VARIACIÓN DE PRECIOS DE LOS TERNEROS EN UNA EXPLOTACIÓN DE VACA NODRIZA”:** Este estudio de simulación tuvo como objeto medir el impacto que las variaciones en los precios de compra de animales ocasionadas por la aplicación de la Reforma Intermedia de la PAC (desacoplamiento de la prima especial al bovino macho) tenían sobre los resultados económicos de una explotación de vaca nodriza.

“RENGRATI ha supuesto un espejo donde poder mirar o evaluar por comparación con otras granjas, mis decisiones como responsable de una explotación láctea y poder detectar mis puntos fuertes como ganadería a la vez que mis debilidades o aspectos a mejorar.”

**Enrique Olea – PRODUCTOR
(VACUNO DE LECHE)**

AÑO 2006

INTRODUCCIÓN

A lo largo de este año se **amplió la red de vaca nodriza** de RENGRATI con dos granjas más.

Al mismo tiempo, se elaboraron varios **Informes de Simulación**, entre los que se encuentran el análisis de nuevas herramientas en la gestión de cuota láctea y dos estudios relacionados con el sector vacuno de cebo.

APLICACIÓN DEL RÉGIMEN DE PAGO ÚNICO Y ENTRADA EN VIGOR DE LA NUEVA LEGISLACIÓN COMUNITARIA SOBRE SEGURIDAD ALIMENTARIA

Desde 1 de enero de este año fueron plenamente aplicables los nuevos Reglamentos de Higiene de los Alimentos. Estos cinco Reglamentos conocidos como “Paquete de Higiene” se publicaron en el año 2004 y fueron adoptados como consecuencia de las crisis alimentarias acaecidas en la Unión Europea en los últimos años (Encelopatía Espongiforme Bovina, dioxinas, fiebre aftosa, etc.) que habían puesto en evidencia la necesidad de reformar la legislación alimentaria.

Por otra parte, se instauró el régimen de Pago Único en España en aplicación de la Reforma Intermedia de la PAC.

Este año 2006 fue el último que los ganaderos percibieron la prima láctea acoplada que pasó a integrarse en el régimen de pago único en 2007 tomando como referencia para el desacoplamiento la cuota disponible a 31 de marzo de 2006.

En el marco de los sistemas de gestión de cuota láctea, se instaura una nueva herramienta denominada “Banco Nacional Coordinado de Cuotas Lácteas”, un sistema público de adquisiciones de cuota en coordinación con las Comunidades Autónomas, junto a un reparto gratuito de cuota desde la Reserva Nacional. El impacto de esta nueva herramienta de gestión se analizó en tres granjas típicas que representaban tres sistemas productivos diferentes.

“El balance, desde que empecé a colaborar en RENGRATI ha sido muy positivo al permitirme conocer la realidad de los diferentes sistemas productivos tanto nacionales como internacionales.”

Paco Barrientos – TÉCNICO REGIONAL (OVINO DE LECHE)

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- **VACUNO DE CEBO: 5 granjas típicas** (CAT, ARA y CYL).
- **VACA NODRIZA: 8 granjas típicas** (GAL, CYL, AND y CLM)

“RENGRATI constituye una plataforma institucional que sirve como punto de partida para analizar, debatir y discutir la situación de los sectores ganaderos involucrados.”

Fernando De Antonio – COOPERATIVAS AGRO-ALIMENTARIAS

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“ASIGNACIÓN DE CUOTA: GRANJAS 23GAL, 64AND y 165CYL DE VACUNO DE LECHE”:** Ante la creación del nuevo mecanismo para la gestión de cuotas lácteas se elaboró esta simulación para analizar el impacto que supondría el incremento de cuota, sobre los resultados económicos (nivel de renta del productor, costes de producción y flujo de caja) de explotaciones típicas con distintos sistemas de producción y diferente tamaño medido a través de su cuota asignada (entre 150.000 - 200.000 kg, > 500.000 kg y > 1.000.000 kg).
- **“ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE PRECIOS EN EXPLOTACIONES DE CEBO”:** En un contexto de déficit de terneros disponibles para ser cebados que como consecuencia originó un incremento del precio compra de los mismos, se elaboró este estudio que permitió evaluar el impacto que las variaciones en el precio de compra de terneros y de venta de la carne tuvieron sobre el beneficio de una serie de lotes de cebo pertenecientes a RENGRAFI.
- **“ESTUDIO DEL CEBADERO COMUNITARIO 6500AND”:** Con este estudio se analizó de manera descriptiva y desde el punto de vista técnico-económico un cebadero comunitario de terneros como unidad individual de cebo. Un cebadero comunitario obedece a un sistema establecido por grupos, cooperativas, asociaciones de productores, etc, donde los productores de vaca nodriza (socios del grupo en cuestión) envían sus terneros pasteros a un centro de cebo donde los animales completan el ciclo de cebo en condiciones homogéneas de alimentación y manejo aprovechando la economía de escala. Una vez terminan el engorde, el grupo que los une (en este caso una cooperativa) realiza el sacrificio, procesamiento y comercialización de la carne. En este caso, los productores de vaca nodriza reciben el valor total del ternero cebado, descontando los costes del cebadero. De esta manera, los productores de vaca nodriza, pueden participar del proceso de cebo de sus animales. Por el contrario, productores regionales fuera de este esquema, tienen que vender sus terneros pasteros en el momento del destete a otros cebaderos, o bien llevar a cabo su propio ciclo completo de cría y engorde.



AÑO 2007

INTRODUCCIÓN

Durante este año se **ampliaron las redes de vacuno de cebo y de vaca nodriza** de RENGRATI con cuatro y una granja más respectivamente.

Al igual que en años anteriores, también se elaboraron varios **Informes de Simulación**, entre los que se encuentra el informe en el que se analizó el impacto de la abolición del régimen de cuota láctea en una selección de explotaciones típicas de RENGRATI así como una importante serie de estudios comparativos de rentabilidad tanto a nivel nacional como internacional.

En este año, se publicó por primera vez el **Informe Nacional para el Sector de Vacuno de Carne** (vacuno de cebo y vaca nodriza).

“Para mí participar en RENGRATI ha supuesto una gran oportunidad para conocer sistemas de producción ganaderos muy diversos y sus posibilidades de adaptación a escenarios productivos, económicos, políticos y sociales en épocas de grandes cambios.”

Ernesto Reyes - Consultor IFCN/ agri benchmark

PREPARANDO EL CHEQUEO MÉDICO DE LA PAC E INICIATIVAS NACIONALES PARA FOMENTAR LA CALIDAD A LO LARGO DE TODA LA CADENA

En 2007 comenzó el diseño de un nuevo marco para fomentar los programas de calidad en los que participen todas las etapas desde la producción a la comercialización y venta final de los productos. En este contexto se desarrolla un programa de ayudas para los productos agroalimentarios de calidad de origen animal y otro más específico sobre la calidad de la leche cruda de vaca con el objetivo, en este caso, de trasladar algunos aspectos de la nueva normativa comunitaria (Paquete de Higiene) a nuestro ordenamiento jurídico.

Por otra parte, a instancias comunitarias comenzó a prepararse el conocido como “Chequeo Médico de la PAC” cuyos debates centraron buena parte del año 2008 hasta su aprobación en 2009.

Asimismo, en 2007, se publicó el Reglamento de la Organización Común de los Mercados Agrarios “OCM única” que incluye en un solo texto a todas las organizaciones comunes de mercado de los sectores agrícolas y ganaderos.

Este mismo año, y en el caso particular del sector lácteo, se presentó una pequeña reforma de la OCM conocida como “Mini-paquete Lácteo” y, de manera simultánea consecuencia del aumento de la demanda internacional y de los elevados niveles de precios que la leche y productos lácteos estaban registrando en el mercado, en Europa se abrió un importante debate sobre la necesidad o no de continuar con el régimen de cuota láctea, que la reforma intermedia de la PAC había prorrogado hasta 2015, de cara a atender esa creciente demanda de los mercados internacionales.

Con una nueva reforma de la PAC y con este importante debate sobre las cuotas a nivel comunitario, RENGRATI profundizó en los estudios de impacto de la abolición del régimen de cuota láctea en las granjas típicas españolas.

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- **VACUNO DE CEBO: 9 granjas típicas** (CAT, ARA, CYL, AST, AND y CLM)
- **VACA NODRIZA: 9 granjas típicas** (GAL, CYL, AND, CAN, AST y EXT)

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“EFECTO DE DISTINTOS PRECIOS DE ADQUISICIÓN DE CUOTA SOBRE LAS EXPLOTACIONES 40GAL Y 48CAT”:** Como consecuencia de la reducción de los precios de intervención de la leche que se acordaron en la Reforma Intermedia de la PAC (en particular del Reglamento de la OCM), se preveía a lo largo de este año una disminución en el precio de la leche percibido por el productor. Bajo estas condiciones, algunos productores vieron en el aumento de tamaño de su explotación (a través de la adquisición de cuota mediante compra) una alternativa para enfrentarse a esta posible disminución de precios. En consecuencia, este estudio se elaboró con el objetivo de analizar el impacto que la compra de cuota podría tener sobre los resultados de las explotaciones ganaderas y valorar la rentabilidad de la inversión para llevar a cabo esta compra. **“IMPACTO DE LA ABOLICIÓN DEL RÉGIMEN DE CUOTAS LECHERAS SOBRE EXPLOTACIONES TÍPICAS ESPAÑOLAS”:** La finalidad de este análisis fue estudiar el impacto que la abolición del régimen de cuota láctea podría tener sobre la rentabilidad de las explotaciones. En este sentido se evaluó el efecto que una posible disminución de precios de la leche tendría sobre las explotaciones si éstas no adaptaban su estructura productiva. Además se evaluó la capacidad de respuesta de las explotaciones a variaciones en los precios mediante dos supuestos de crecimiento. Por último, se analizó la posible pérdida de valor patrimonial de las granjas derivada de la abolición del régimen de cuotas, así como el efecto sobre los costes de amortización.
- **“MODELO ASOCIATIVO DE PRODUCTORES DE LECHE”:** Los cambios en materia política y económica a los que se vio enfrentado el sector lácteo español (aplicación de la PAC, variaciones en los precios de la leche y de los cereales, reformas de la OCM etc) plantearon la búsqueda de nuevos modelos de producción, a través de figuras asociativas, que permitieran un uso más eficaz de los factores de producción. Por esta razón, se evaluó técnica y económicamente el modelo asociativo de productores de leche como una posible alternativa para el futuro de pequeñas y medianas explotaciones.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE CARNE (INTERNACIONALES VERSUS ESPAÑOLAS)”:** Ante la creciente evolución de la producción de vacuno de carne en los años precedentes a 2007, los avances en tecnología y el desarrollo de estrategias comerciales a nivel internacional, se analizó descriptivamente y de manera comparativa la producción de carne en España con las producciones de otros países, desde el punto de vista técnico y económico.
- **“COMPARACIÓN DE LOS COSTES Y DE LA RENTABILIDAD DE DOS GRUPOS (LOTES) DE CEBO (2006 VERSUS 2007)”:** Las evoluciones de las variables más determinantes en la producción de carne (precio de los terneros, precio de los piensos y precio de la carne) durante este año, provocaron ciertas incertidumbres para el sector de vacuno de cebo. Con el objetivo de valorar objetivamente esta situación coyuntural, se realizó este estudio para evaluar los cambios que se produjeron entre el año 2006 y 2007 en términos de costes y rentabilidad y para analizar el impacto que las fluctuaciones en los precios tuvieron sobre la rentabilidad de dos lotes de vacuno de cebo.
- **“COMPARACIÓN DE LOS COSTES Y DE LA RENTABILIDAD DE UNA GRANJA DE VACA NODRIZA (2006 VERSUS 2007)”:** Con este estudio se midió el impacto de la volatilidad del precio de venta de los terneros sobre la rentabilidad de las explotaciones de vaca nodriza. Además, se analizó la estructura de precios de venta de terneros bajo la que era viable o económicamente rentable continuar con la actividad de vaca nodriza.





AÑO 2008

INTRODUCCIÓN

Durante este año se elaboraron varios **Informes de Simulación**, entre los que destacan los dirigidos a comparar la evolución de costes y rentabilidad en las explotaciones ganaderas a lo largo de una serie histórica.

En este año, RENGRAFI se utilizó por primera vez como fuente en un estudio elaborado por la Comisión Europea: **“EU DAIRY FARMS ECONOMICS 2008 REPORT”**, lo que supuso la consolidación de nuestra Red Nacional a instancias comunitarias.

MINI REFORMA EN EL SECTOR LÁCTEO Y PLAN DE ACCIÓN PARA EL OVINO – CAPRINO

En 2008, entró en vigor el “Mini-paquete lácteo” que introdujo una pequeña revisión de las medidas de mercado de la leche y productos lácteos a través de: la estandarización de la proteína en leche conservada, la simplificación de algunas medidas como la ayuda a la leche escolar y la intervención de mantequilla, la eliminación de medidas de almacenamiento privado en desuso y la simplificación de la legislación sobre comercialización de leches de consumo.

Además, consecuencia de los debates ya iniciados en 2007 ante el aumento de la demanda internacional de leche y productos lácteos, se produjo un incremento de cuota láctea lineal del 2% para todos los EEMM para la campaña 2008/2009.

A lo largo de 2008, en las instancias comunitarias se debatieron las propuestas del Chequeo Médico de la PAC bajo el objetivo de consolidar el marco de la reforma de 2003 y revisar el abanico de medidas aplicadas desde entonces.

Por otra parte, en este año se puso en marcha el Plan de Acción Integral para el ovino caprino 2008-2012. Dentro de este Plan destaca, la publicación de la normativa nacional para la concesión de las subvenciones a las agrupaciones de productores en los sectores de ovino y caprino con el fin esencial de promover la reordenación del sector reforzando las alternativas de los productores mediante la posibilidad de integrarse con otros aprovechando mejor las economías de escala generadas. En este marco comienza a valorarse la posibilidad de integrar al sector ovino - caprino en RENGRAFI.

Los estudios de RENGRAFI en 2008 se centraron en estrategias técnicas y de manejo y no en análisis de impacto de políticas a la espera del resultado final de los debates del Chequeo Médico de la PAC.

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- **VACUNO DE CEBO: 9 granjas típicas** (CAT, ARA, CYL, AND, GAL y CLM).
- **VACA NODRIZA: 9 granjas típicas** (GAL, CYL, AND, CAN, AST y EXT).

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN:

- **“EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LA ESTRATEGIA DE REDUCCIÓN DEL NÚMERO DE ORDEÑOS AL DÍA EN GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE LECHE (2007 VERSUS 2008)”**: En 2008, los precios de las materias primas se incrementaron dando lugar a mayores costes de alimentación que comprometieron seriamente la rentabilidad de las explotaciones ganaderas. Con el objetivo de valorar posibles estrategias que incrementarán esa rentabilidad se estudió el impacto sobre de reducir el número ordeños de 3 a 2 en granjas típicas de alta productividad.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE LECHE (INTERNACIONALES VERSUS ESPAÑOLAS)”**: Con este estudio se evaluaron de forma general y descriptiva los resultados técnico-económicos de una serie de explotaciones típicas de leche españolas, frente a una selección internacional de explotaciones típicas de otros países.
- **“COMPARATIVA DE LOS COSTES Y DE LA RENTABILIDAD DE DOS GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE LECHE (2006 VERSUS 2007 VERSUS ENERO – ABRIL 2008)”**: Como consecuencia de la alta volatilidad de los precios de la leche y concentrados registrados a finales del año 2007 y principios del 2008, se decidió desarrollar este estudio en el que se analizaron los ingresos, costes y rentabilidad de las explotaciones entre los periodos 2006, 2007 y primer cuatrimestre de 2008. Adicionalmente se calcularon los puntos de equilibrio para estos precios.
- **“COMPARATIVA DE LOS COSTES Y DE LA RENTABILIDAD DE CUATRO GRUPOS (LOTES) DE CEBO (2006 VERSUS 2007 Y UN PERIODO DE 2008)”**: Tal y como ocurrió para el sector lácteo, la evolución de las variables más determinantes en la producción de carne (precio de los insumos y productos) se caracterizaron por una gran volatilidad durante el año 2007 y principios del 2008. Este escenario fue determinante para que en 2008 se realizara un estudio n cuatro lotes de vacuno de cebo de las granjas típicas de RENGRAI: el nivel de variación de los principales índices económicos (ingresos, costes y rentabilidad) entre los años 2006 y 2008¹⁾ y el impacto de las fluctuaciones de los precios de la carne, los terneros y los piensos sobre las explotaciones durante este periodo. Adicionalmente se calcularon sus puntos de equilibrio a partir de la información de 2008.
- **“INCORPORACIÓN DE SILO DE MAÍZ Y PASTONE EN PROGRAMAS DE ALIMENTACIÓN PARA EL VACUNO DE CEBO EN GALICIA”**: Como alternativa a la volatilidad de los precios, se evaluó económicamente la incorporación del silo de maíz y el pastone²⁾ en programas de alimentación de terneros de cebo, comparando esta opción con los programas de alimentación habituales (utilización de piensos).
- **“EVALUACIÓN DE LA ALTERNATIVA DEL CICLO CERRADO PARA LOS PRODUCTORES DE NODRIZA”**: A lo largo de 2008, los productores de vaca nodriza se enfrentaron a una serie de retos como el problema de la lengua azul, las limitaciones en términos de transporte de animales así como a las incertidumbres provocadas por una nueva reforma PAC. Por otra parte, en algunas regiones disminuyó la compra de terneros pasteros por parte de algunos cebaderos, debido a que los elevados precios de los piensos hacían inviable el cebo en determinadas circunstancias. Esta situación provocó una disminución de los precios de los terneros que redujo considerablemente los ingresos de los productores de la vaca nodriza. Con el fin de buscar alternativas a esta situación se analizó comparativamente la rentabilidad de una granja típica de vaca nodriza versus la misma granja realizando el cebo de sus propios terneros (ciclo cerrado).

¹⁾ Período de enero a octubre del 2008.

²⁾ El pastone es un sistema de alimentación alternativo procedente de Italia que consiste en triturar toda la mazorca de maíz con el follaje incluido y posteriormente se almacena en silos de hormigón.

AÑO 2009

INTRODUCCIÓN

Como novedad, en este año se incluyó el **sector de ovino de carne** en RENGRATI.

Por primera vez, se comenzaron a publicar los **Boletines Informativos** que monitorizaron cada cuatro meses la situación técnico-económica de una selección de granjas en los sectores ganaderos de vacuno de leche y vacuno de cebo.

Igualmente en este año, se elaboraron varios **Informes de Simulación**, de los cuales destacó el informe que evaluó en términos de rentabilidad, liquidez y eficiencia el impacto de un programa de asignación de cuota sobre explotaciones de pequeño y mediano tamaño.

Por otra parte, por primera vez y como complemento a los informes realizados para las reuniones con las entidades representativas de los sectores ganaderos, el MAGRAMA comenzó a utilizar RENGRATI como fuente de información para los **estudios de la cadena de valor y formación de precios de la leche líquida y de los sectores de vacuno de carne y ovino**, convirtiéndose RENGRATI en una herramienta de enorme utilidad no sólo para el sector productor sino también para el resto de operadores de la cadena de valor.

“RENGRATI me ha transmitido información de los mercados presentes y futuros, así como de los distintos sistemas de producción con sus respectivas rentabilidades, lo que me ha permitido tener información para asesorar a los ganaderos con los que trabajo.”

Jesús Matilla – OCEVA

ADOPTADO EL CHEQUEO MÉDICO DE LA PAC

En 2009, se aprobó el Chequeo Médico de la PAC, planteado por la necesidad de dar una mayor legitimidad social a las ayudas y una gestión más eficiente de los recursos presupuestarios. Además, avanzó en la simplificación e introdujo nuevos retos relacionados con el cambio climático, la biodiversidad, la energía y la gestión del agua. Por otra parte, continuó con la incorporación de subsectores agrícolas y ganaderos al sistema de Pago Único reduciéndose las ayudas acopladas en el seno de la Unión Europea con el fin de encaminarse a los objetivos marcados por la Organización Mundial del Comercio.

En cuanto al régimen de cuotas lácteas se mantuvo lo acordado en 2003, estableciéndose una serie de medidas conocidas como “aterrizaje suave” de cara a la finalización del régimen en 2015. Entre ellas, se encuentra un incremento anual del 1% de las cuotas nacionales a aplicar desde la campaña 2009/2010.

Desde finales de 2008 e inicios del 2009 el sector lácteo tanto a nivel europeo como nacional sufrió una crisis de precios sin precedentes que obligó a tomar todas las medidas posibles para aliviar la tensión del mercado y apoyar a los productores. Entre ellas, destaca la concesión de una ayuda a los productores de leche para paliar los efectos de la crisis que supuso 300 Millones de euros a nivel europeo y 12.8 Millones de euros a nivel nacional.

La crisis del sector lácteo fue un punto de inflexión hacia la necesidad de monitorizar la evolución de los costes y la rentabilidad de los sectores ganaderos de una manera actualizada. Con estos fines y como complemento de los informes nacionales, comenzaron a elaborarse y publicarse los boletines cuatrimestrales de RENGRATI para los sectores vacuno de leche y vacuno de carne.

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- **VACUNO DE CEBO: 9 granjas típicas** (CAT, ARA, CYL, AND, GAL y CLM).
- **VACA NODRIZA: 9 granjas típicas** (GAL, CYL, AND, CAN, AST y EXT).
- **OVINO DE CARNE: 6 granjas típicas** (AND, ARA y EXT).

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE UN PROGRAMA DE ASIGNACIÓN DE CUOTA EN DOS EXPLOTACIONES DE VACUNO DE LECHE DE RENGRATI BAJO DOS HIPÓTESIS DE PRECIOS DE LA LECHE”:** *A la vista del incremento del 1% anual de la cuota nacional y teniendo en cuenta la coyuntura del sector en ese momento, se analizó en profundidad la competitividad de las explotaciones lecheras a medio y largo plazo. En este sentido, era importante que los programas de asignación o cesión de cuota que se establecieran permitieran un redimensionamiento adecuado de las explotaciones para hacerlas más competitivas. Por estos motivos, se simuló en términos de rentabilidad, liquidez y eficiencia el impacto de un programa de asignación de cuota (gratuita o comprada) de 150.000 kg sobre explotaciones de pequeño y mediano tamaño (con cuotas entre los 200.000 y 500.000 kg.)*
- **“EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LA INTRODUCCIÓN DE UNA MEZCLA HÚMEDA EN DOS GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE LECHE”:** *Las regiones de la cornisa cantábrica, a pesar de disponer de una superficie forrajera importante, tiene limitaciones en su disponibilidad para la producción de leche. Como alternativa a estas limitaciones se estudió la viabilidad económica de introducir un servicio de “Mezcla Húmeda” (contratar una oferta profesional en términos de servicios, volumen y calidad) en dos explotaciones típicas de Galicia que representan el sistema de producción de leche característico del Norte de España.*
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO INTERNACIONAL DE LAS GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE CARNE DE RENGRATI”:** *Este estudio se elaboró con el propósito de analizar y comparar la producción de carne en España con las producciones de otras regiones desde un punto de vista global. Para ello, se evaluaron las principales variables técnicas y económicas de una serie de granjas típicas españolas de vacuno de carne, frente a una selección internacional de granjas típicas de otros países.*
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE EXPLOTACIONES DE VACA NODRIZA (CONVENCIONAL VERSUS RAZAS AUTÓCTONAS)”:** *Este informe de simulación se realizó con la intención de analizar las diferencias productivas y económicas que podrían existir entre explotaciones que utilizan razas autóctonas puras y explotaciones que utilizan razas cruzadas, con el fin de comparar los distintos niveles de eficiencia y rentabilidad asociados a cada modelo productivo.*

AÑO 2010

INTRODUCCIÓN

Durante este año se **ampliaron las redes de vacuno de cebo y de ovino de carne** de RENGRATI con una y dos granjas más respectivamente.

Se elaboraron varios **Informes de Simulación**, entre los que destacó el dirigido a analizar las posibles variaciones de la rentabilidad en grupos/lotes de cebo como consecuencia del desacoplamiento total de las ayudas correspondientes.

Por otra parte, se publicaron los correspondientes **Boletines Informativos** que monitorizaron cada cuatro meses la situación técnico-económica de los sectores ganaderos de vacuno de leche y vacuno de cebo.

Adicionalmente, como novedad, se publicó por primera vez el **Informe Nacional para el Sector de Vacuno de Leche**.

PRESIDENCIA ESPAÑOLA DE LA UE Y TRABAJOS DEL GRUPO DE ALTO NIVEL DEL SECTOR LÁCTEO

Tras la crisis del sector lácteo en 2009, la Comisión Europea a instancias de un Grupo de Estados miembros, entre los que se encontraba España, creó un Grupo de Expertos de Alto Nivel (GAN) para analizar el futuro a medio y largo plazo del sector y con el fin de lograr un sector lácteo competitivo y equilibrado a lo largo de toda la cadena de valor. Los trabajos finalizaron en junio de 2010 y giraron en torno a cuatro importantes temas a debate, entre los que destacan la contractualización y la necesidad de mejora de la capacidad de negociación de los productores y la evaluación de la necesidad de reforzar las medidas de mercado.

España ostentó la presidencia europea a lo largo del primer trimestre de 2010. En esos meses, situó como objetivo fundamental de sus iniciativas la competitividad del sector agroalimentario abriendo una importante reflexión acerca del modelo europeo de producción y su competitividad en los mercados internacionales cada vez más globalizados y con marcadas diferencias de costes de producción. En este marco, RENGRATI resultó una herramienta de enorme utilidad para medir los márgenes de las explotaciones ganaderas y realizar comparaciones con otros modelos productivos internacionales.

A nivel nacional, en 2010 se desacopló totalmente la prima de ovino y caprino que permanecía acoplada al 50% complementada por un nuevo régimen de pagos adicionales a este sector destinado a programas de calidad y tipos de producción vulnerables. En el marco de RENGRATI se evaluó el impacto de desacoplar totalmente la prima al sacrificio que finalmente se llevaría a cabo en 2012.

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- **VACUNO DE CEBO: 10 granjas típicas** (CAT, ARA, CYL, AND, GAL y CLM).
- **VACA NODRIZA: 9 granjas típicas** (GAL, CYL, AND, CAN, AST y EXT).
- **OVINO DE CARNE: 8 granjas típicas** (AND, ARA, EXT y MUR).

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“EFECTOS ECONÓMICOS DEL DESACOPLAMIENTO TOTAL DE LAS PRIMAS AL VACUNO DE CEBO EN LOTES DE GRANJAS TÍPICAS DE RENGRATI”:** Este estudio tuvo como objetivo evaluar el impacto sobre la rentabilidad de determinados grupos/lotes de cebo como consecuencia del desacoplamiento total de las primas correspondientes. Además, se calcularon los puntos de equilibrio del precio de compra del ternero con el objetivo de determinar cuál debería ser el nivel del precio del ternero para que el lote de cebo bajo análisis no incurriera en pérdidas.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE GRANJAS TÍPICAS DE VACUNO DE LECHE (INTERNACIONALES VERSUS ESPAÑOLAS)”:** Tal y como se había realizado en años anteriores para otros sectores y con el objetivo de comparar los sistemas de producción de leche en España con los de otros países a nivel se analizó descriptivamente y de manera comparativa la producción de leche en España con las producciones de otros países, desde el punto de vista técnico y económico. http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/An%C3%A1lisis_Comparativo_Internacional_de_Granjas_de_Vacuno_de_Leche_tcm7-278258.pdf
- **“EFECTOS ECONÓMICOS A NIVEL DE GRANJA DEL DESACOPLAMIENTO PARCIAL Y TOTAL DE LA PRIMA A LA VACA NODRIZA EN GRANJAS TÍPICAS DE RENGRANTI”:** Las sucesivas reformas de la PAC seguían avanzando en el desacoplamiento de las primas al sector vacuno. Por esta razón se antojaba fundamental simular el impacto de un desacoplamiento parcial y/o total de la prima a la vaca nodriza sobre una serie de granjas típicas españolas.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE DOS ESTRATEGIAS DE CEBO DE CORDEROS A NIVEL DE GRANJA (CEBO EN LA EXPLOTACION VERSUS CEBO A TRAVÉS DE CENTRO DE TIPIFICACION)”:** Como el resto de sectores ganaderos, el del ovino de carne también se sufrió los efectos de la volatilidad en los precios de los productos y de los insumos que hacían difícil sostener sus márgenes de beneficio. Ante este escenario, se planteó la necesidad de analizar dos estrategias de manejo de corderos desde el punto de vista del productor. Una de ellas consistió en el cebo de los corderos producidos en la propia explotación hasta el momento de su envío a sacrificio y la otra contemplaba el cebo de los corderos producidos en la explotación a través de un centro de tipificación para su fase final de engorde y estandarización a los niveles óptimos para su posterior comercialización. http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/Informe_Simulacion_tcm7-272085.pdf





AÑO 2011

INTRODUCCIÓN

El hecho más notable durante este año, fue la inclusión del **sector de ovino de leche** en RENGRATI.

Dentro de los **Estudios de Simulación** elaborados, destacó el informe que evaluó los posibles impactos ocasionados por la introducción de una tasa plana por superficie, en reemplazo del pago único (ayudas PAC) sobre una serie de granjas de vacuno de leche de RENGRATI.

Al igual que los años anteriores, se publicaron los correspondientes **Boletines Informativos** que monitorizaron cada cuatro meses la situación técnico-económica de los sectores ganaderos de vacuno de leche y vacuno de cebo.

Además, se publicó por segunda vez, el **Informe Nacional para el Sector de Vacuno de Carne (vacuno de cebo y vaca nodriza)**.

“RENGRATI ha supuesto una oportunidad para darnos a conocer aunque de forma anónima a aquellos sectores que desconocen tanto la realidad que a día de hoy el campo está sufriendo. Aunque los precios de la leche parecen haber mejorado, no son pocos los gastos que se llevan en una explotación. Partidas como pueden ser la alimentación o mejoras de infraestructuras en las instalaciones suponen unos gastos extras en los que la balanza de costes beneficios pierde el equilibrio.”

Pepe García – PRODUCTOR (CAPRINO)

PRESENTACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE LA COMISIÓN PARA UNA NUEVA REFORMA DE LA PAC Y DEBATES SOBRE EL “PAQUETE LÁCTEO”

Tras la comunicación de la Comisión Europea en noviembre de 2010: “La PAC en el horizonte de 2020: Responder a los retos futuros en el ámbito territorial, de los recursos naturales y alimentario” la Comisión presentó las propuestas legislativas de la reforma de la PAC.

Por primera vez, los debates de la reforma de la PAC coincidirían con los debates de las nuevas perspectivas financieras 2013-2020 que establecen el presupuesto de la UE y, también, por primera vez el Parlamento iba a jugar un papel fundamental y vinculante en las decisiones de la reforma consecuencia del nuevo procedimiento legislativo ordinario (codecisión) en aplicación del Tratado de Lisboa 2009.

Se presentaron siete propuestas legislativas, entre ellas, las relativas a: los pagos directos a los agricultores, la organización común de mercados de los productos agrarios, la ayuda al desarrollo rural, la financiación, gestión y seguimiento de la PAC, la fijación de ayudas y restituciones y el régimen de apoyo a los viticultores.

Una de las principales novedades de esta propuesta de reforma de la PAC era la introducción de una “tasa plana” (misma ayuda para todas las hectáreas) que sustituyera a los derechos de pago único por lo que su impacto sobre los sectores ganaderos se evaluó mediante simulaciones en RENGRATI.

En el caso del sector lácteo, en cumplimiento de las recomendaciones del Grupo de Alto Nivel de la Comisión Europea presentó una modificación del Reglamento de la OCM en lo que atañe a las relaciones contractuales en el sector de la leche y productos lácteos. De este modo se pretende promover la formalización de contratos en este sector y aumentar la capacidad de negociación de los productores de leche.

REDES POR SECTORES

- VACUNO DE LECHE: **15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL).
- VACUNO DE CEBO: **10 granjas típicas** (CAT, ARA, CYL, AND, GAL y CLM)
- VACA NODRIZA: **9 granjas típicas** (GAL, CYL, AND, CAN, AST y EXT).
- OVINO DE CARNE: **8 granjas típicas** (AND, ARA, EXT y MUR).
- OVINO DE LECHE: **5 granjas típicas** (CLM, CYL y NAV).

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“EVALUACIÓN DEL IMPACTO ECONÓMICO DE SUSTITUIR EL PAGO ÚNICO DESACOPPLADO POR UN PAGO FIJO ASOCIADO A LA SUPERFICIE EN CUATRO GRANJAS DE VACUNO DE LECHE y EN TRES GRANJAS DE VACUNO DE CEBO ACUERDO CON EL NUEVO ENFOQUE DE LA PAC (RESULTADOS DE LAS GRANJAS DE VACUNO DE LECHE 25-GAL, 50-CYL, 64-AND Y 103-GAL Y DE VACUNO DE CEBO 355-CYL, 800-CAT Y 200-GAL)”**: De acuerdo al nuevo enfoque de la PAC, se desarrollaron dos estudios de simulación para evaluar los cambios que podría sufrir la renta del productor con la introducción de una tasa plana por superficie en sustitución de los pagos directos de la PAC en un grupo de granjas típicas de vacuno de leche y en otro grupo de granjas de vacuno de cebo de la red RENGRAFI. También, se determinaron los valores de esta tasa plana para cubrir los costes de producción, cubrir el flujo de caja (costes de producción + amortización de capital), igualar la renta que el productor tenía cuando percibía el pago único y cubrir los **gastos familiares**⁹ + flujo de caja. Esta simulación fue determinante para reforzar la posición española en el marco de las negociaciones de la PAC en contra de la “tasa plana” para las explotaciones ganaderas y muy en particular para el sector lácteo.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO DE DOS METODOLOGÍAS DE DEFINICIÓN DE LAS GRANJAS TÍPICAS EN LA EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LA VACA NODRIZA EN EL NORTE DE ESPAÑA”**: En este estudio de simulación, se analizaron y compararon dos métodos de definición y evaluación de granjas típicas de vaca nodriza. El primer método, en el que se separaban las actividades de nodriza y cebo frente al segundo en el que se analizaba la actividad de nodriza en su conjunto.
- **“ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA Y ECONÓMICA DE DOS CENTROS DE TIFIFICACIÓN DE CORDEROS”**: Debido al papel predominante que desarrollan los Centros de Tipificación de corderos en el sector ovino, se planteó la necesidad de elaborar este estudio de simulación para analizarlos como una unidad independiente de cebo, con el fin de conocer con mayor profundidad su capacidad operativa y estructura productiva (indicadores de productividad, estructura de costes, márgenes de beneficio y variables más determinantes). http://www.magrama.gob.es/es/ganaderia/temas/produccion-y-mercados-ganaderos/Evaluacion_de_impacto_pol%C3%ADticas_sectoriales_ovino_caprino_tcm7-272082.pdf

⁹ Valor determinado por los paneles regionales de acuerdo a los requerimientos familiares de los productores. Puede variar en función de los ingresos derivados de actividades no agrícolas. En este sentido, los gastos familiares corresponderían con el valor que debe retirar el productor de la cuenta de explotación, una vez ha cubierto el flujo de caja, para cubrir sus necesidades familiares.

AÑO 2012

INTRODUCCIÓN

La novedad más significativa de este año fue la inclusión del **sector de caprino** en RENGRATI.

A lo largo de este año, también se elaboraron una serie de **Estudios de Simulación** y los correspondientes **Boletines Informativos** cuatrimestrales. Dentro de los estudios de simulación, destacaron las comparativas internacionales y las estrategias sectoriales como el cambio de orientación productiva en dos granjas de ovino de leche con razas autóctonas.

Por otra parte, hay que destacar la publicación del primer **Informe Nacional para el Sector de ovino de Carne**.

SE APRUEBA EL “PAQUETE LÁCTEO” Y PRIMEROS DEBATES SOBRE LA REFORMA DE LA PAC. ESPAÑA SUFRE UNA IMPORTANTE SEQUÍA

Los debates de la propuesta de reforma de la PAC centraron la actualidad en las instancias comunitarias a lo largo de 2012. España comenzó un importante esfuerzo negociador a todos los niveles, cuyos frutos llegarían en 2013, para que los Reglamentos se adaptarán a la diversidad de la agricultura y de la ganadería española y se evitara la “tasa plana”.

El reequilibrio de la cadena de valor agroalimentaria de la leche y los productos lácteos se vio reforzado con la aprobación en el mes de marzo del Reglamento comunitario conocido como “Paquete Lácteo”. En el mes de septiembre se publicó la normativa nacional de aplicación que establece: la condiciones para el reconocimiento de las organizaciones de productores (OPs) e Interprofesionales en el sector lácteo, la obligatoriedad de formalizar contratos por escrito y por adelantado en las entregas de leche cruda con una serie de elementos mínimos negociados por las partes así como la posibilidad de que las OPs reconocidas negocien en común los términos de los contratos.

En el verano de 2012, España sufrió una importante sequía que afectó fuertemente a los sectores ganaderos comprometiendo la supervivencia de un buen número de explotaciones. Esta situación unida a un incremento constante de los precios de las materias primas para alimentación animal derivó en una crisis sectorial por el aumento de los costes de producción agravada por el descenso sostenido de precios que percibía el productor.

A estos efectos RENGRATI fue clave para monitorizar la evolución tanto de los costes de producción como de los efectos de la sequía con carácter semanal sobre las explotaciones ganaderas y evaluar las medidas a adoptar para aliviar esta situación.

REDES POR SECTORES

- **VACUNO DE LECHE: 15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL)
- **VACUNO DE CEBO: 10 granjas típicas** (AND, ARA, CAT, CLM, CYL y GAL)
- **VACA NODRIZA: 9 granjas típicas** (AND, AST, CAT, CYL, EXT y GAL)
- **OVINO DE CARNE: 8 granjas típicas** (AND, ARA, EXT y MUR)
- **OVINO DE LECHE: 5 granjas típicas** (CLM, CYL y NAV)
- **CAPRINO: 2 granjas típicas** (AND)

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE POLÍTICAS ACTIVAS SECTORIALES EN EL SECTOR DE VACUNO DE LECHE”:** Ante la nueva reforma de la PAC y con el fin de profundizar sobre las características o condicionantes específicos de la producción de leche en determinadas zonas, se realizó un análisis de una serie de variables productivas y se evaluó el impacto de políticas y ayudas específica en una serie de explotaciones de vacuno de leche de RENGRATI situadas en áreas desfavorecidas de montaña y zonas desfavorecidas por despoblamiento.
- **“ANÁLISIS COMPARATIVO INTERNACIONAL DE VACUNO DE CEBO ENTRE GRANJAS FAMILIARES ESPAÑOLAS Y GRANJAS DE LA UE Y ENTRE GRANJAS INTENSIVAS ESPAÑOLAS (DE GRAN TAMAÑO) Y GRANJAS INTERNACIONALES (DE GRAN TAMAÑO)”:** La situación internacional relativa a la producción de carne que predominó en este año (crisis económica, incremento de demanda de carne por países emergentes, volatilidad de precios de los insumos, etc), planteó la necesidad de la realización de este estudio de simulación en el que se comparó de manera general y descriptiva y desde el punto de vista económico estos sistemas productivos.
- **“INTRODUCCIÓN DE UN PROGRAMA DE AYUDAS POR VACA PRODUCTIVA EN GRANJAS DE VACA NODRIZA”:** Bajo el horizonte de una nueva PAC a partir de 2014, se analizaron posibles nuevos programas de apoyo a los sectores ganaderos condicionados a la fertilidad del rebaño, simulando su impacto en la rentabilidad a nivel de granja.
- **“EVALUACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CAMBIO DE ORIENTACIÓN PRODUCTIVA EN DOS GRANJAS DE OVINO DE LECHE CON RAZAS AUTÓCTONAS (PRODUCCIÓN MIXTA VERSUS PRODUCCIÓN DE CARNE)”:** Ante la situación socio-económica del sector del ovino de leche (revisiones de las ayudas PAC, crisis económica y fluctuaciones de los precios) de los últimos años, se estudió la viabilidad y la repercusión económica que tendría un cambio de orientación productiva en granjas típicas de ovino de leche.



AÑO 2013

INTRODUCCIÓN

Durante este año se **amplió la red de caprino** de RENGRATI con tres granjas más.

Se elaboraron varios estudios de simulación de cara a la nueva PAC y un **Informe de Simulación** que analizó el impacto de una reducción de la subvención estatal del seguro de retirada y recogida de cadáveres sobre la rentabilidad de las explotaciones ganaderas.

Paralelamente, se publicaron los correspondientes **Boletines Informativos** que monitorizaron cada cuatro meses la situación técnico-económica de los sectores ganaderos de vacuno de leche y vacuno de cebo.

Al mismo tiempo, se publicó por segunda vez, el **Informe Nacional para el Sector de Vacuno de Leche**.

APROBADA LA REFORMA DE LA PAC 2014-2020 COMIENZAN LOS DEBATES PARA SU APLICACIÓN EN ESPAÑA

Tras varios años de intensos debates en el Consejo de Ministros de Agricultura de la UE celebrado en el mes de junio se alcanzó acuerdo sobre la reforma de la PAC que mejoraba considerablemente la propuesta inicial de la Comisión y otorgaba a los Estados miembros la flexibilidad suficiente en su aplicación para garantizar la viabilidad de todos los sectores productivos en todas las regiones.

A este respecto, se evitó la imposición de la “tasa plana” a través de un mecanismo de convergencia limitada de las ayudas, se flexibilizaron las condiciones para recibir el pago por prácticas medioambientales (“greening”) y aumentó el límite presupuestario que los Estados miembros podían destinar a pagos acoplados a la producción dirigidos a sectores o tipos de producción vulnerables.

Asimismo también se alcanzó un acuerdo sobre las perspectivas financieras que garantizaba un apoyo presupuestario para el sector agrario español en el período 2014-2020 similar al actual que asciende a 47.000 millones de euros de fondos comunitarios.

Los Reglamentos comunitarios se publicaron en diciembre de 2013 y mientras tanto en España se desarrollaron los debates con las comunidades autónomas y con las entidades representativas de los sectores implicados para adoptar el modelo de aplicación de la reforma en España. El acuerdo final se acordó en enero de 2014.

A lo largo de todo el proceso de reforma RENGRATI ha sido un elemento fundamental a la hora de analizar el impacto de la misma, en particular, gracias a que la red está plenamente implantada en nuestro país y cuenta con granjas típicas que representan la práctica totalidad de modelos productivos.

Por otra parte, 2013 ha sido el año en que han comenzado los trabajos para incorporar el sector porcino a RENGRATI tras la invitación agri benchmark a formar parte de la Red Internacional por ser España uno de los principales países productores.

REDES POR SECTORES

- VACUNO DE LECHE: **15 granjas típicas** (AND, CAT, CYL, Noreste GAL - AST y Sur GAL)
- VACUNO DE CEBO: **10 granjas típicas** (AND, ARA, CAT, CLM, CYL y GAL)
- VACA NODRIZA: **9 granjas típicas** (AND, AST, CAT, CYL, EXT y GAL)
- OVINO DE CARNE: **8 granjas típicas** (AND, ARA, EXT y MUR)
- OVINO DE LECHE: **5 granjas típicas** (CLM, CYL y NAV)
- CAPRINO: **5 granjas típicas** (AND, MUR e ICA)

ESTUDIOS DE SIMULACIÓN

- **“ANÁLISIS DEL IMPACTO DE UNA REDUCCIÓN DE LA SUBVENCIÓN ESTATAL DEL SEGURO DE RETIRADA Y RECOGIDA DE CADÁVERES SOBRE LA RENTABILIDAD DE LAS EXPLOTACIONES GANADERAS (VACUNO DE LECHE, VACUNO DE CEBO, VACA NODRIZA, OVINO DE CARNE Y OVINO DE LECHE Y CAPRINO DE LECHE)”**: Este informe de simulación se realizó con el propósito de evaluar la repercusión de los costes actuales del seguro subvencionado de retirada y destrucción de cadáveres en los costes del ganadero. Además, se analizó el impacto de una disminución de la subvención de este seguro sobre los costes y rentabilidad de las explotaciones ganaderas.
- **“EVOLUCIÓN HISTÓRICA DE LA RENTABILIDAD DE LAS GRANJAS TÍPICAS DE RENGRATI EN LOS SECTORES DE VACUNO, OVINO Y CAPRINO”**: Con el fin de contar con toda la información disponible para valorar el impacto de la nueva PAC en los sectores ganaderos se analizó detalladamente la evolución de las rentabilidades de las explotaciones típicas de RENGRATI para los sectores de vacuno (leche, cebo y nodriza), ovino (carne y leche) y caprino y su relación con las políticas aplicadas y la coyuntura existente en cada momento.





RENGRATI Y EL MUNDO

● LAS REDES INTERNACIONALES IFCN Y AGRI BENCHMARK

Tal y como se ha mencionado en capítulos anteriores, **RENGRATI** colabora y forma parte de las redes internacionales **IFCN** (International Farm Comparison Network) para vacuno de leche y **agri benchmark** para vacuno de carne (vaca nodriza y vacuno de cebo) y ovino de carne.

Estas redes, sin ánimo de lucro, son asociaciones de científicos, economistas, productores y especialistas en los aspectos clave de la cadena de valor de las producciones ganaderas. Tanto IFCN como agri benchmark, desarrollan, usan y actualizan metodologías estandarizadas internacionalmente para analizar explotaciones, sistemas productivos y su rentabilidad. Su principal objetivo es ofrecer un mayor conocimiento de la producción de leche y carne a nivel global con una gran consistencia científica. Estas organizaciones se componen de una importante red de granjas típicas en numerosos países, con el fin de representar la mayor parte de la producción ganadera a nivel mundial.

“Cada persona pensara que su sector es el más sensible o vulnerable, estos trabajos de rengrati nos muestran la idiosincrasia del sector ganadero español, creo que es fundamental para toda la ganadería extensiva o ligada a la tierra.”

Bernardo Rodríguez - ANCOS



● RED IFCN




Origen y evolución

En 1994, un grupo de investigadores con una amplia experiencia en producción de leche, comenzó a trabajar con la idea de desarrollar el concepto de Granja Típica y posteriormente establecer una Red Internacional de Comparación Técnico-Económica de Granjas Típicas que representasen a los principales sistemas productivos del sector de vacuno de leche situados en las regiones productoras de leche más relevantes a nivel mundial. Las labores de coordinación de estos trabajos, que como resultado dieron origen en 1997 a la Red IFCN, corrieron a cargo de organismos públicos y privados como el Centro Federal de Investigaciones Agrarias de Alemania (**Federal Agricultural Research Centre, FAL**) y la **Management Company Global-Farm GbR**, ambos con sede en Braunschweig (Alemania).

“El sector de ovino de leche no tiene gran importancia económica a nivel mundial pero en la cuenca mediterránea es un sector estratégico. Su inclusión reciente en RENGRA TI nos parece obligado y oportuno si bien, su diversidad de sistemas complica mucho su comparación.”

Juanma Intxaurrendieta – INTIA

Seis años más tarde, en el año 2000, se publicó el primer Informe de la Red Internacional de Comparación de Granjas Típicas para el sector de vacuno de leche (IFC Dairy Report) en el que participaron



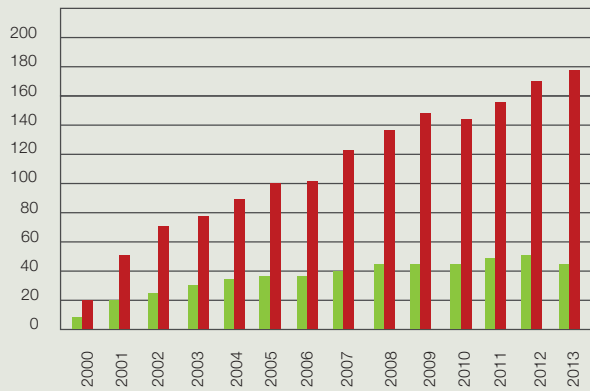
8 países diferentes y en el que se compararon 21 granjas típicas. En este informe, se establecieron las líneas de trabajo a seguir para el mantenimiento y crecimiento de la Red IFCN y constituyó el primer paso de lo que en un futuro sería la estructura definitiva de los sucesivos informes que se publican anualmente (IFCN Dairy Reports).

En el año 2001, la Red se amplió al sector de vacuno de carne bajo las mismas metodologías y procedimientos, y dos años después se incluyeron los cultivos herbáceos. Por otra parte, durante ese mismo año, 2003, se creó **RENGRATI** y España comenzó a participar y colaborar de manera activa en la Red aportando información de granjas típicas de vacuno de leche y vacuno de carne.

En 2006, debido al crecimiento de la red en los distintos sectores, se llevó a cabo una reorganización, independizándose la parte de vacuno de leche (continuando con el nombre de IFCN) del vacuno de carne y cultivos herbáceos (creándose la Red agri benchmark). Con esta reestructuración, IFCN se desvinculó del FAL y se creó el Centro de investigación **IFCN Dairy Research Center** a partir de la Management Company Global-Farm GbR. Este centro se creó con el objetivo de compaginar líneas de investigación para estudiantes de máster y doctorado con actividades propias de la Red. Estos trabajos de investigación contribuyeron en su momento y lo hacen en la actualidad en el crecimiento y mejora de la Red IFCN. En este mismo año, el **IFCN Dairy Research Center** estableció su sede en Kiel (Alemania) y comenzó a colaborar con la Facultad de Ciencias Agrarias de Kiel **Faculty of Agricultural and Nutritional Sciences of the Christian-Albrechts-University Kiel**.

A partir de este momento, la Red IFCN experimentó un importante crecimiento llegando a contar en la actualidad con la participación de 95 países colaboradores representando alrededor del 98% de la producción mundial de leche y analizando 178 granjas típicas repartidas por países de Europa, Oriente Medio, Asia, Oceanía, América del Norte, América del Sur y África (**Figura 1**). En el link <http://www.ifcnnetwork.org/> se puede obtener más información acerca de la red internacional de vacuno de leche (IFCN).

Figura 1. Evolución de la Red IFCN. Países participantes y granjas típicas* analizadas en 2013.



Fuente: IFCN.



Actividades y entidades colaboradoras

Las principales actividades que se realizan en IFCN se desarrollan dentro del campo del análisis y la investigación, centrándose fundamentalmente en la comparación de resultados microeconómicos (indicadores de carácter técnico, económico, social y medioambiental) de granjas típicas a nivel internacional y de su evolución en el tiempo. Por otra parte y teniendo en cuenta que las variaciones en el precio de la leche influyen de manera notable en la rentabilidad de las explotaciones lecheras, IFCN también analiza la tendencia que siguen los precios de la leche y de los productos lácteos a nivel mundial y a lo largo de toda la cadena de valor (desde el productor hasta el consumidor final).

El objetivo principal de las actividades que lleva a cabo IFCN, es aportar información que permita estudiar la sostenibilidad económica y medioambiental de los sistemas de producción de leche más representativos y a su vez analizar el impacto que conllevaría la aplicación de determinadas políticas agrarias sobre el sector lácteo a nivel mundial.

En definitiva, la Red IFCN se focaliza en el análisis del sector lácteo a diferentes niveles (internacional, nacional y regional), incluyendo todos los aspectos relacionados con la producción, la transformación, el comercio y el consumo de leche y productos lácteos.

Para lograr esos objetivos, la Red IFCN colabora con **más de 100 Centros de Investigación** repartidos por los cinco continentes que aportan información del sector lácteo de los países donde desarrollan su actividad, con instituciones como la **Christian-Albrecht-University (CAU)**, la **FAO**, la **International Dairy Federation (IDF)** y la **Global Dairy Platform (GDP)** y con **109 empresas** relacionadas con el sector lácteo en los campos de

“La inclusión reciente del sector de ovino de leche en RENGRA TI ha sido muy importante, pues en este sector las dudas de a qué tipo de raza productora de leche ir, a qué tipo de manejo reproductivo acudir y qué sistema de manejo utilizar se plantean diariamente en el campo y los datos obtenidos nos permiten ir tomando decisiones a la hora de aconsejar a nuestros ganaderos de qué caminos tomar en su trabajo diario.”

Jesús Matilla - OCEVA

la industria, sanidad animal, alimentación, maquinaria, instalaciones, etc.

Los trabajos que anualmente generan estas actividades, se plasman en una publicación denominada IFCN Dairy Report que la Red IFCN publica y proporciona a sus socios colaboradores y a todos los agentes que puedan estar interesados en el sector de vacuno de leche.

“RENGRATI aporta los elementos que determinan la competitividad en cada uno de los elementos de la cadena agroalimentaria, así como la posibilidad de comparar con sus homólogos y vecinos en términos de la competitividad sectorial.”

**Ernesto Reyes - Consultor IFCN/
agri benchmark**

El **IFCN Dairy Report** se publica anualmente desde el año 2000 y resume el trabajo de investigación y análisis realizado cada año por la Red Internacional, mostrando las últimas novedades del sector lácteo a nivel mundial (**Figura 2**).

⊙ **Con carácter general, el IFCN Dairy Report se estructura en torno a cuatro capítulos:**

- **Capítulo 1 “Resultados Microeconómicos de las granjas Típicas”:** Recoje los resultados microeconómicos de costes, ingresos, rentabilidades y productividades de granjas típicas de vacuno de leche a nivel mundial. Además, a través de una serie de gráficos muestra los resultados de todas las granjas típicas para un ejercicio económico concreto.
- **Capítulo 2 “Indicadores Económicos del sector lácteo”:** Dentro de este apartado se incluye una monitorización anual de los principales indicadores económicos del sector lácteo como pueden ser los precios de la leche y de las materias primas para alimentación animal (piensos).
- **Capítulo 3 “Resultados nacionales e internacionales”:** Este capítulo incluye una ficha nacional para cada país miembro de IFCN, que muestran, entre otras, las evoluciones de la producción de leche, la estructura y dimensión de las granjas los precios de la leche. Por otra parte, reco-

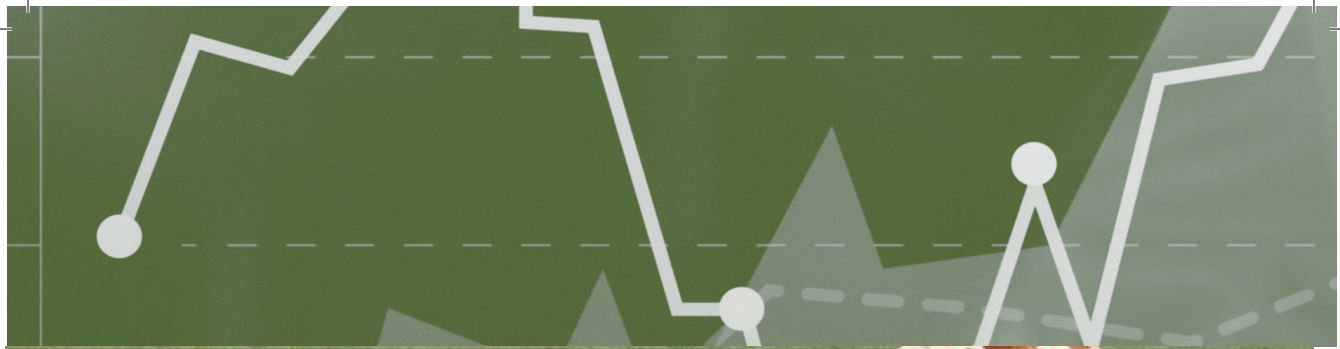



Figura 2. Ejemplo del IFCN Dairy Report 2012


Extract




IFCN

Dairy Report 2012

For a better understanding of milk production world-wide



IFCN
International Farm Comparison Network



3.39 Germany – Dairy sector and chain profile

DAIRY SECTOR AND CHAIN PROFILE

Status 2011

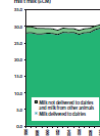
- Milk self-sufficiency in milk: 127%
- Milk production (LWMI): 11.7 mil t (LW)
- Import: approx. 10% of production
- Import: approx. 50% of local consumption

Key developments 2006-2011


- Milk production (LWMI): +1.0% per year
- Dairy consumption per capita: +1.7% per year
- Population: -0.7% per year

Milk equivalent (ME) calculation based on fat and protein only

Milk production
mil t (LW)



Change in monthly milk delivered
% change

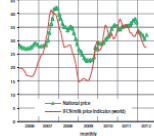


Key variables of the dairy sector

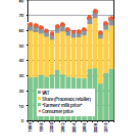
| | 1996 | 1998 | 2000 | 2002 | 2004 | 2006 | 2008 | 2010 | 2011 | annual change (2010-2009) |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------------------------|
| Milk production (LWMI) | 26.68 | 26.44 | 26.34 | 26.22 | 26.29 | 26.74 | 26.20 | 26.01 | 26.47 | -0.7% |
| Consumption (LWMI) | 1.70 | 4.22 | 4.54 | 4.73 | 4.287 | 4.524 | 4.220 | 4.150 | 4.302 | 1.2% |
| Milk yield (LWMI/ha) | 1.21 | 1.38 | 1.42 | 1.43 | 1.43 | 1.50 | 1.60 | 1.59 | 1.62 | 1.7% |
| Dairy consumption (LWMI) | 23.02 | 22.00 | 22.11 | 21.67 | 21.66 | 22.21 | 22.00 | 22.20 | 22.12 | 0.1% |
| Population (mil people) | 81.24 | 81.00 | 80.90 | 80.71 | 80.58 | 80.24 | 80.07 | 80.27 | 80.44 | -0.2% |
| Consumption per MW (kg) | 269 | 261 | 269 | 263 | 264 | 274 | 266 | 270 | 267 | 0.7% |
| The dairy chain | | | | | | | | | | |
| Milk production (%) | 94% | 94% | 93% | 93% | 94% | 94% | 93% | 93% | 93% | 0.1% |
| Value-Added (LWMI/ha) | 20.0 | 21.2 | 22.8 | 23.5 | 24.7 | 24.4 | 24.6 | 24.7 | 24.8 | 0.1% |
| Farmer's share of consumer price | 45% | 52% | 54% | 49% | 49% | 49% | 47% | 49% | 51% | -1.2% |

Illustration of the dairy chain

Farm gate milk prices
€/100 kg milk (€1.50)



Consumer & Farmer's prices
€/100 kg milk (€1.50)



Milk processors list 2010
LWMI in 1,000 tons (national combined)

| | |
|--------------------------------------|-------|
| DMG | 6,600 |
| Heckel | 2,012 |
| Milch | 2,000 |
| Milch Union Heilmilch AG | 1,128 |
| Milchwerke Aachenerland AG | 1,017 |
| Unimilch | 867 |
| Orkla-Heilmilch Milk Processing GmbH | 812 |
| Just Landmilch AG & Co | 802 |
| Orkla-Orkla | 600 |
| RegioMilch Milchindustrie AG | 300 |
| Landmilch AG | 200 |
| Landmilch AG | 100 |

Explanations:
 Milk yield: 1000 kg milk/ha/yr. Dairy: National milk production (LWMI). Milk yield: 1000 kg milk/ha/yr. Dairy: National milk production (LWMI).
 Value-Added: Value added in the sector. Value added in the sector. Value added in the sector. Value added in the sector. Value added in the sector.
 Consumer price: Price paid for milk. Consumer price: Price paid for milk. Consumer price: Price paid for milk. Consumer price: Price paid for milk.
 Change in milk production: Change in milk production in Germany (LWMI) 2006-2011 (adjusted to 2006=100).
 © IFCN Dairy Report 2012

112

Fuente: IFCN.

ge, también, una selección de mapas mundiales con el fin de mostrar de una manera rápida y visual, los principales resultados económicos en el sector lácteo durante un período concreto (por ejemplo, tendencias de la producción de leche, evolución de la oferta y demanda de leche, etc).

- **Capítulo 4 “Estudios sectoriales específicos”:** Bajo este apartado, se muestran los estudios especiales de gran relevancia sectorial que la red IFCN ha desarrollado a lo largo del último año.

Conferencias internacionales

IFCN organiza anualmente dos conferencias internacionales, la **IFCN Dairy Conference** y la **IFCN Supporter Conference** con el objetivo de reunir en un espacio común a los agentes que participan de forma activa en la red internacional, consiguiendo de esta manera el intercambio de ideas, impresiones, experiencias y discusión de resultados.

La **IFCN Dairy Conference**, se celebra en el mes de junio de cada año y a ella asisten investigadores y técnicos que colaboran y participan en la red IFCN. Por otro lado, la **IFCN Supporter Conference**, se celebra en septiembre y a ella asisten representantes de las empresas que colaboran con la red IFCN.

En estas conferencias se analiza tanto el panorama del sector de vacuno de leche a nivel mundial (producciones, transformación y procesado, consumo, evolución y tendencias del comercio internacional, estructura de los sistemas productivos, situación y perspectivas futuras del sector, etc.) como la tendencia y evolución de los precios de la leche y de las materias primas para alimentación animal, a nivel mundial y por países.

Asimismo se presentan, se analizan y se debaten los resultados económicos de las granjas típicas de vacuno de leche que integran la red internacional IFCN para un ejercicio económico concreto. Dentro de este análisis, también se estudian las explotaciones lecheras con

mejores resultados en lo que a niveles de gestión y manejo se refiere que son denominadas TOP.

La últimas conferencias de IFCN se celebraron en Suecia en 2009, Alemania en 2010, 2011 y 2012 y en Turquía en 2013.

España, participa activamente en estas conferencias a través de **RENGRATI**, aportando información de las granjas típicas de nuestro país y colaborando en el desarrollo de los análisis sectoriales específicos que se presentan.

En la **Figura 3**, se muestra el poster que se ha publicado en la celebración de la conferencia de 2013.

Figura 3. Poster del IFCN Dairy Report 2013



Fuente: IFCN.



ENTREVISTA REALIZADA A TORSTEN HEMME.

Dr. Torsten Hemme es el responsable del establecimiento de la red internacional de vacuno de leche (desde el año 2000), siendo actualmente el Director Gerente de la red internacional IFCN y del IFCN Dairy Research Center en la Universidad de Kiel, Alemania.

⦿ **¿Qué papel juega IFCN en RENGRATI (Red Nacional de Granjas Típicas)? ¿Cuáles son las funciones principales?**


La misión de IFCN es crear un entorno que ayude a una mejor comprensión de los mecanismos de producción de leche en todo el mundo. Para lograr esto, estamos colaborando con organismos de investigación láctea de 90 países. En España, colaboramos con **RENGRATI** analizando la competitividad de las explotaciones lecheras españolas a nivel global. Los resultados de IFCN se publican anualmente en el IFCN Dairy Report (el libro naranja).

⦿ **¿Qué supone IFCN para los sectores analizados?**

IFCN se ha desarrollado a partir de un trabajo de investigación fruto de una tesis doctoral y actualmente gracias a la ayuda de todos los miembros de la cadena de valor de la leche, con el fin de entender mejor el complejo y cambiante “mundo” en que consiste el sector lácteo.

⦿ **¿Qué ofrece IFCN a los actores involucrados en la cadena de valor de la leche?**

IFCN ofrece diversas oportunidades a investigadores, empresas e instituciones relacionadas con el sector lácteo. Para los investigadores, ofrecemos un servicio de evaluación comparativa anual, el informe anual “Dairy Report”, el Modelo de cálculo “TIPI-CAL”, los datos y la información



para la realización de análisis detallados y la asistencia a la Conferencia anual “IFCN Dairy Conference”. Para las empresas, ofrecemos y organizamos una conferencia anual en la que participan alrededor de 100 sociedades. El principal objetivo de la conferencia es aportar y compartir todo el conocimiento fruto de los trabajos desarrollados por IFCN con el objeto de ayudar a un mejor funcionamiento de toda la cadena de valor de la leche en la perspectiva del corto y largo plazo. Por último, ofrecemos soporte a instituciones lácteas con el objeto de mejorar el planteamiento de políticas y estrategias en el sector lácteo a nivel nacional.

⊙ **¿Cuál sería el principal beneficio que RENGRATI podría proporcionar al sector ganadero? y para granjas o productores?**

Creo firmemente que el sector agrario puede evolucionar muy favorablemente una vez que la información estructural y económica básica esté disponible y los agentes participantes en la cadena de valor utilicen esta información para desarrollar una estrategia común. En este aspecto, creo que **RENGRATI** ha desarrollado un gran trabajo y aún puede ofrecer mucho más.

⊙ **Desde su punto de vista: ¿Qué aspectos de la red podría fortalecerse? ¿Cuál es su opinión sobre el futuro de la red y de sus principales desafíos?**

Bajo mi punto de vista, la clave es llegar a un sistema o modelo de producción lechera competitivo. Este modelo/modelos productivos deben ser capaces de identificar las necesidades económicas de los ganaderos a nivel familiar, para poder asumir costes de arrendamiento de tierras competitivos bajo un escenario de niveles de precios de la leche de 33 – 35 céntimos de euro por kg de leche producida (por supuesto, el nivel del precio de la leche variaría en función de los niveles de los precios de la alimentación). Animaría a **RENGRATI** a que diera un paso más en lo que respecta a, partiendo de los resultados de la comparativa de las explotaciones lecheras, desarrollara propuestas e ideas de cómo mejorar los sistemas productivos. Éste sería un paso importante para **RENGRATI**, la red tiene recursos y capacidad

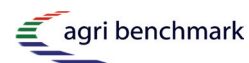


para liderar esta iniciativa, y con ello se contribuiría al establecimiento de un modelo productivo lácteo sostenible para el futuro. IFCN, a través de su sede en Kiel, estaría encantado de apoyar a **RENGRATI** en este proyecto.



Fuente: IFCN (Alemania).

● RED AGRI BENCHMARK BEEF & SHEEP



Origen y evolución

Como se ha comentado en la historia de IFCN, agri benchmark se creó a partir de la reorganización que la Red IFCN llevó a cabo en 2006. En este año, la Red internacional de comparación de granjas típicas de vacuno de carne (vacuno de cebo y vaca nodriza) que desde el año 2001 pertenecía a IFCN, se separó dando lugar a agri benchmark Beef Network que se fundó con el soporte de dos instituciones: el **Thünen Institute of Farm Economics** y la **German Agricultural Society (DLG)**.


Desde ese momento y tal y como ocurrió con la red IFCN, agri benchmark experimentó un notable crecimiento llegando a contar en la actualidad con la participación de 29 países que representan más del 70% de la producción de carne de vacuno a nivel mundial y analizando 127 granjas típicas analizadas repartidas por países de Europa, América del Norte, América del Sur, Asia, África y Oceanía (**Figura 4**).

En el año 2010, agri benchmark añadió el sector ovino de carne al análisis comparativo internacional con el apoyo y colaboración de nuestro país que fue uno de los principales impulsores esta inclusión. De esta forma, se creó la agri benchmark Sheep Network, en la que actualmente participan 15 países con un total de 30 granjas típicas de ovino de carne. La distribución de estas granjas, junto con la evolución que ha experimentado la Red en sus tres años de existencia, se pueden observar en la **Figura 5**.

“RENGRATI brinda a los sectores ganaderos analizados los elementos determinantes de la competitividad sectorial y describe la racionalidad económica detrás de los sistemas de producción a nivel global.”

**Ernesto Reyes - Consultor IFCN/
agri benchmark**

Por último, cabe destacar que en el año 2012, agri benchmark comenzó a trabajar en la incorporación del sector porcino.



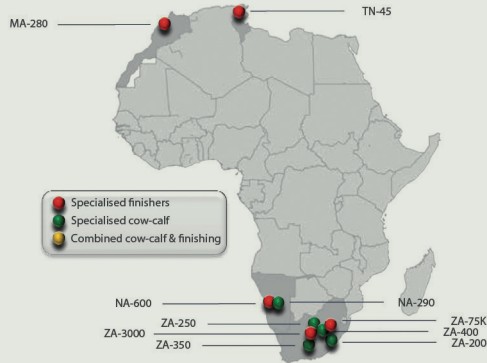
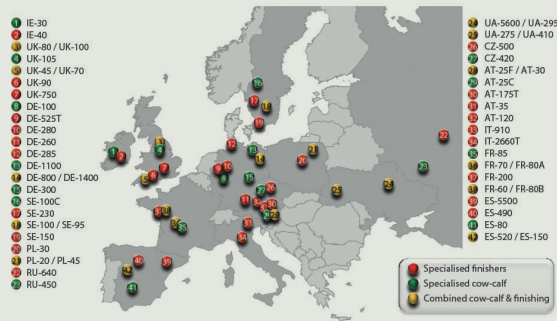
Desde el año 2003 cuando la Red Internacional de vacuno de carne todavía pertenecía a IFCN, España participa y colabora de manera activa aportando información de granjas típicas de vacuno de cebo y vaca nodriza. Igualmente, desde la creación de la red de ovino en 2010, **RENGRATI** también participa y colabora aportando la información de granjas de ovino de carne españolas.

En el siguiente enlace se puede obtener más información acerca de la red internacional **agri benchmark** de vacuno de carne y ovino de carne:

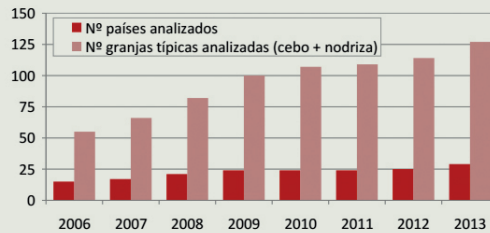
<http://www.agribenchmark.org/beef-and-sheep.html>

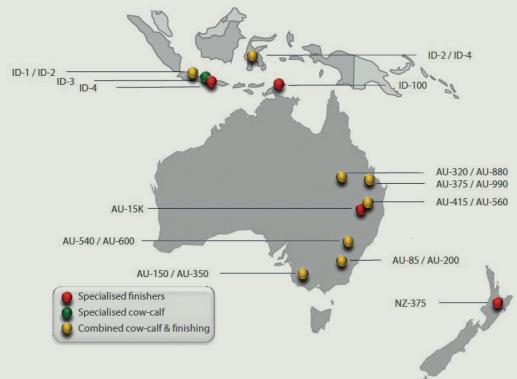
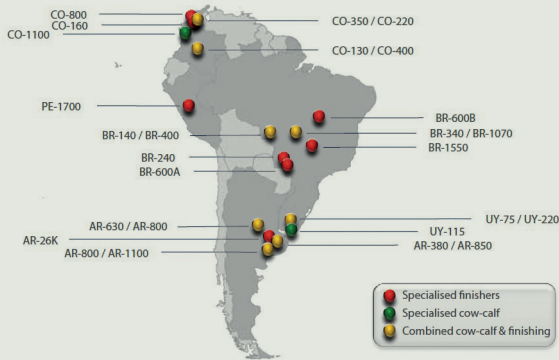
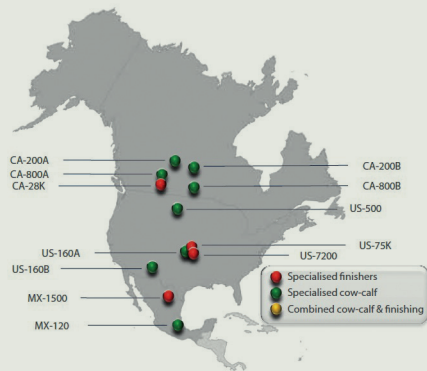
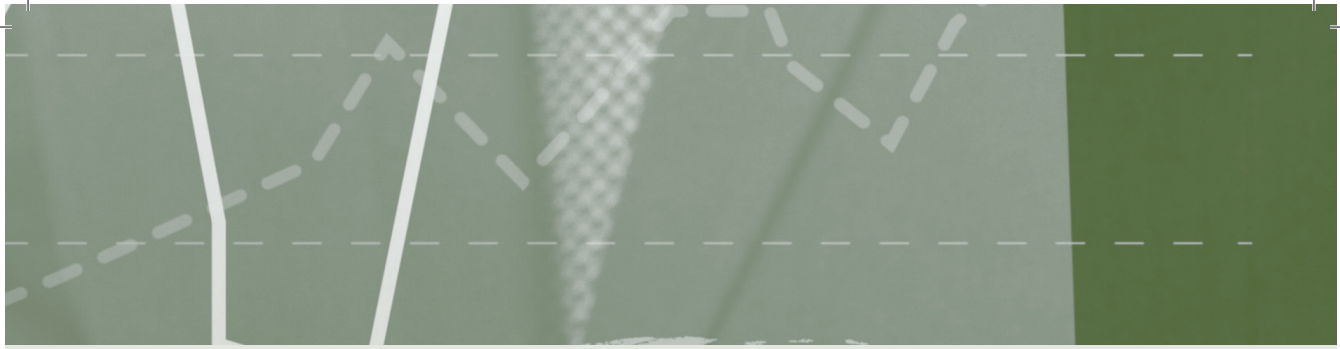


Figura 4. Evolución de la Red agri benchmark Beef. Países participantes y granjas típicas* analizadas en 2013.



| | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Nº países analizados | 15 | 17 | 21 | 24 | 24 | 24 | 25 | 29 |
| Nº granjas típicas analizadas | 55 | 66 | 82 | 100 | 107 | 109 | 114 | 127 |

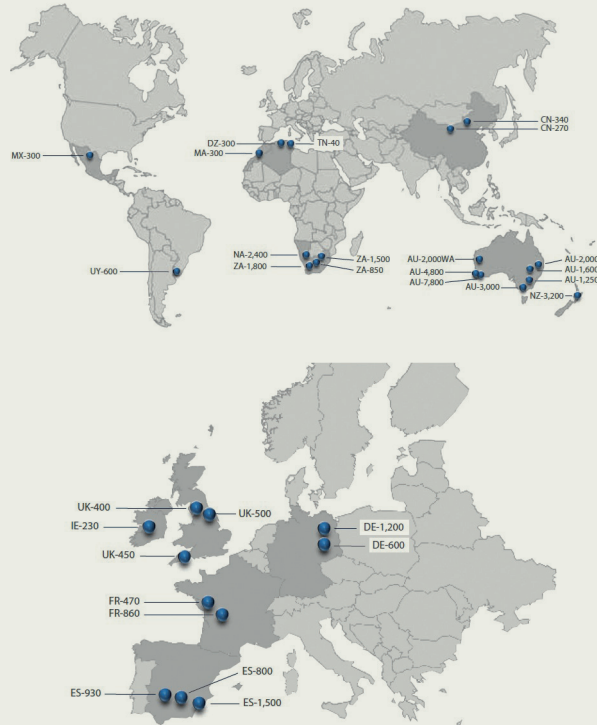




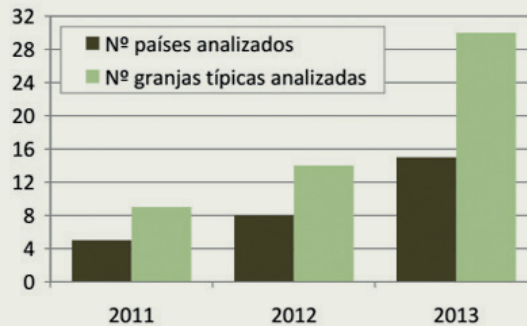
* Ejemplo del código de la granja típica:
 ES 490: 490: n° de animales cebados (para las granjas de cebo). Para las explotaciones de nodriza, este n° hace referencia al número de vacas nodrizas.
 ES: Abreviatura del país donde se ubica la granja (ES: España).

Fuente: agri benchmark.

Figura 5. Evolución de la Red agri benchmark Sheep. Países participantes y granjas típicas* analizadas en 2013.



| | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------------|------|------|------|
| Nº países analizados | 5 | 8 | 15 |
| Nº granjas típicas analizadas | 9 | 14 | 30 |



* Ejemplo del código de la granja típica:

ES 930: 930: nº de ovejas madres.

ES: Abreviatura del país donde se ubica la granja (ES: España).

Fuente: agri benchmark.



Actividades y entidades colaboradoras

Las actividades más relevantes de agri benchmark se centran en el análisis a nivel mundial del comportamiento de los sectores productivos con el objetivo de estudiar las tendencias actuales y las que puedan seguir en un futuro, así como en la comparación de los costes de producción y competitividad de las granjas típicas. Estas actividades se pueden llevar a cabo gracias a la utilización de potentes herramientas de cálculo que desarrolla agri benchmark.


Al igual que IFCN, agri benchmark también genera informes para cuantificar el impacto que puedan tener posibles cambios en aspectos económicos, tecnológicos y/o políticos sobre determinados sistemas productivos.

Por otra parte, la Red agri benchmark desarrolla proyectos de investigación en colaboración con entidades como la Comisión Europea, la FAO y Organismos de Investigación como MLA (Meat and Livestock of Australia), OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) y Bayer CropScience. Por ejemplo, en colaboración con la Comisión Europea, se elaboró un estudio que analizaba la influencia del incremento de los costes de producción sobre el precio final del producto.

Para desarrollar estas actividades, la Red agri benchmark establece un marco global en el que cooperan y colaboran representantes de centros de investigación, asociaciones de productores, consultoras, empresas e instituciones de los países que colaboran en la Red. Estas entidades proporcionan información y financiación a la red y como contrapartida reciben información elaborada por la propia red a partir de los datos aportados y participan en los eventos que organiza. En colaboración

“El incluir el sector caprino en RENG-RATI es un gran paso. Un sector que siempre ha sido marginado en cuanto a la existencia de datos y estadísticas agrarias propias, se puede dar por satisfecho por empezar a contar dentro del mapa RENG-RATI. Pero no nos podemos quedar aquí, habría que incluir mayor número de explotaciones y más diversas y seguir dando los pasos que son necesarios.”

Juan Manuel Micheo – CABRAMA



con estas entidades la red agri benchmark desarrolla un gran número de proyectos de investigación a nivel mundial para los sectores de vacuno de carne y ovino de carne en materia de producción, análisis económico, competitividad, sostenibilidad, medio ambiente, bienestar animal y seguridad alimentaria.

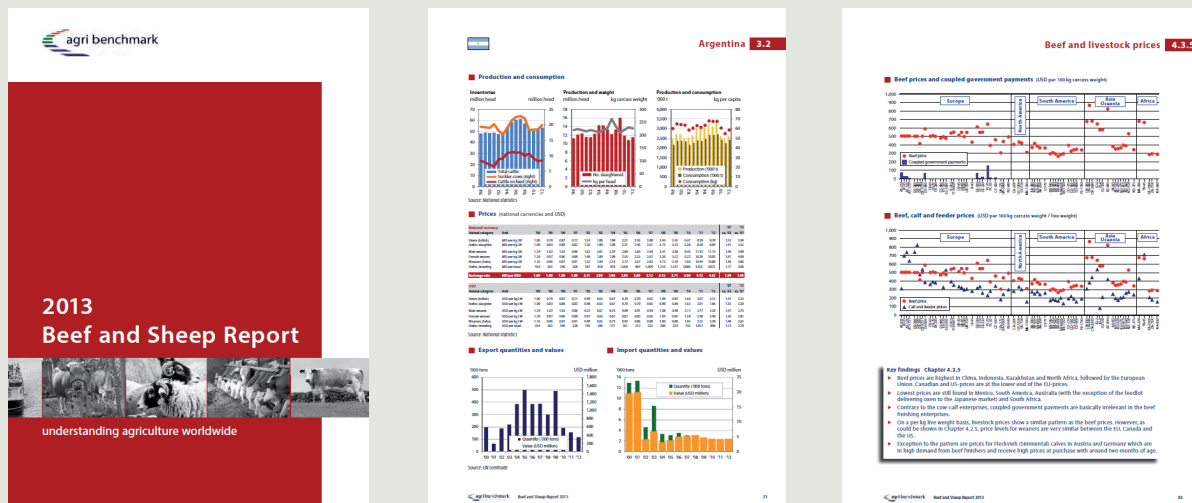
Como resultado del desarrollo de estas actividades, se genera información relevante que la Red agri benchmark plasma anualmente en un informe denominado **agri benchmark Beef & Sheep Report** y que proporciona a todos los agentes interesados en los sectores de vacuno y ovino de carne.

El **agri benchmark Beef & Sheep Report**, con una estructura similar al IFCN Dairy Report, resume el trabajo de investigación y análisis que la red internacional realiza cada año, mostrando las últimas novedades del sector de vacuno de carne y ovino de carne a nivel mundial (**Figura 6**).

⊙ **El agri benchmark Beef & Sheep Report de 2013, con carácter general, se divide en los siguientes capítulos:**

- **Capítulo 1 “Indicadores económicos”:** muestra una visión a nivel mundial de la producción y del mercado de la carne de vacuno y de ovino.
- **Capítulo 2 “Resultados Nacionales Vacuno de Carne”:** contiene una serie de fichas por países que muestran las evoluciones de la producción, del consumo y de los precios de la carne de vacuno en cada uno de ellos.
- **Capítulo 3 “Análisis comparativo Vacuno de Carne”:** incluye una comparativa de los resultados de las granjas típicas de vacuno de cebo y vaca nodriza que forman parte de la red internacional agri benchmark Beef.
- **Capítulo 4 “Resultados Nacionales Ovino de Carne”:** recoge una serie de fichas por países que muestran las evoluciones de la producción, del consumo y de los precios de la carne de ovino.
- **Capítulo 5 “Análisis Comparativo Ovino de Carne”:** realiza una comparativa de los resultados de las granjas de ovino de carne que forman parte de la red internacional agri benchmark Sheep.

Figura 6. Ejemplo del agri benchmark Beef & Sheep Report 2013.



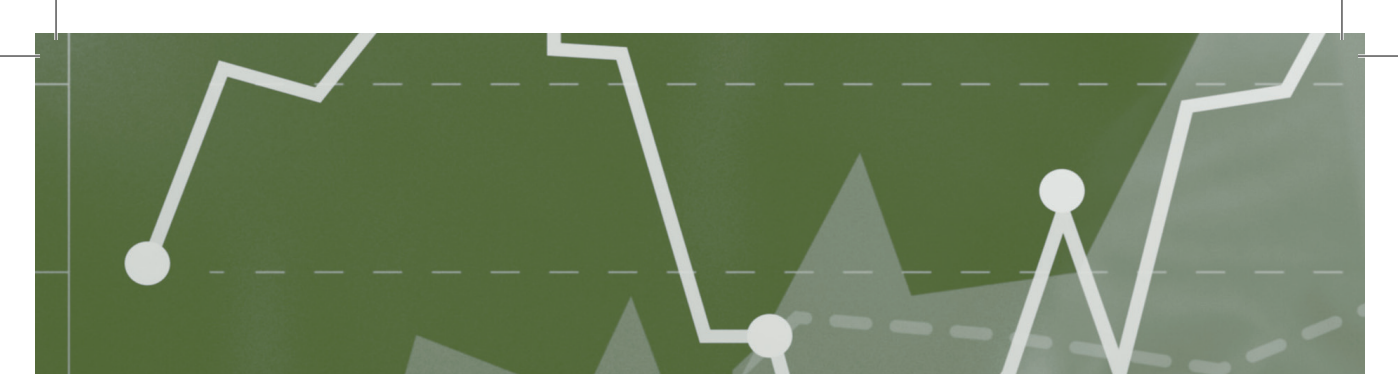
Fuente: agri benchmark.

Conferencias internacionales

La red agri benchmark organiza anualmente la conferencia internacional, **agri benchmark Beef & Sheep Conference** con el objetivo de reunir a los agentes que participan de forma activa en la red internacional, consiguiendo de esta manera el intercambio de ideas, impresiones, experiencias y resultados.

La **agri benchmark Beef & Sheep Conference**, se celebra en el mes de junio de cada año y a ella asisten investigadores y técnicos que colaboran y participan en la red agri benchmark para los sectores de vacuno y ovino de carne.

En estas conferencias se analiza el panorama de los sectores de vacuno de carne (vacuno de cebo y vaca nodriza) y de ovino de carne a nivel mundial (producciones, consumos, censos, precios y comercio internacional).



Por otra parte, se organizan una serie de talleres de trabajo en los que se abordan, y discuten los temas sectoriales de actualidad. Por ejemplo, en la conferencia celebrada en el Reino Unido en 2013, se realizaron estudios comparativos de los principales sistemas de producción de vacuno de carne y ovino de carne, se analizaron posibles actuaciones para incrementar la productividad de las explotaciones ganaderas, se abordaron temas relacionados con la gestión del riesgo y se estudiaron una serie de aspectos técnicos y económicos de especial relevancia en granjas de pequeño tamaño.

Adicionalmente, en este foro, se suelen desarrollar y presentar programas y metodologías para el cálculo de indicadores económicos, como por ejemplo, los costes de producción y se estudian y discuten aspectos técnicos o políticos con especial impacto a corto plazo, como por ejemplo: sostenibilidad, bienestar de los animales, huella de carbono, escasez de tierra, sobrepastoreo, desertificación, etc.

Por último se someten a análisis y discusión los resultados económicos de las granjas típicas de vacuno de cebo, vaca nodriza y ovino de carne que integran la red internacional agri benchmark Beef & Sheep para un ejercicio económico concreto.

Las últimas conferencias de agri benchmark Beef & Sheep se celebraron en Francia en 2009, Australia en 2010, Austria en 2011, Sudáfrica en 2012 y Reino Unido 2013.

“La experiencia que ha supuesto incluir el sector de ovino de carne en RENGRATI ha sido extremadamente positiva. Para nuestra estructura, RENGRATI ha supuesto la puesta en marcha de un sistema en el que el dato va antes que la decisión. En el caso del ovino de carne además, basado en sistemas extensivos para las ovejas, muy dependiente de la alimentación que el medio le proporcione y muy poco acostumbrado a trabajar a nivel de individuo, o que dicho de otra forma más cotidiana, un sector acostumbrado a tomar pocos datos y los pocos que se tomaban se hacían a bulto, RENGRATI ha supuesto un punto y aparte. Ahora sí hay datos, datos además que sí marcan claramente los aspectos más generales del sector, la tendencia, y además los cuantifica. Un ejemplo de esto, antes todos sabíamos que la alimentación era el mayor gasto de una explotación de ovino de carne en nuestro sistema, pero ahora sabemos cuánto supone por oveja cada año, sabemos cuánto supone sobre los gastos totales, sabemos la dependencia económica de las ayudas en función de ese coste tan variable de un año a otro, etc. Pasamos de opiniones a datos objetivos.”

Beatriz Agudo - OVISO



ENTREVISTA REALIZADA A CLAUS DEBLITZ.

Dr. Claus Deblitz es el responsable del establecimiento de la red internacional de vacuno de carne (desde el año 2001 con IFCN), siendo actualmente el coordinador de la red internacional agri benchmark Beef & Sheep.

De la misma forma, es el Director Adjunto del Institute of Farm Economics, Heinrich von Thünen Institute (vTI), Federal Research Institute for Rural Areas, Forestry and Fisheries Braunschweig, Alemania.

⦿ **¿Qué papel juega agri benchmark en RENGRATI (Red Nacional de Granjas Típicas)? ¿Cuáles son las funciones principales?**

La Red Internacional:

- *Constituye la base metodológica de la red nacional*
- *Proporciona un entorno de “1 a 1” para datos, herramientas y sus futuros desarrollos.*
- *Ofrece apoyo técnico a la red RENGRATI a través de la consultoría en temas específicos, así como el análisis de políticas sectoriales.*

⦿ **¿Cómo se integra RENGRATI en agri benchmark?**

- *RENGRATI y los socios españoles son uno de los participantes más importantes en la red agri benchmark.*
- *RENGRATI constituye un ejemplo de referencia en lo que respecta a la aplicación de la metodología de agri benchmark en una red nacional.*
- *RENGRATI proporciona datos fiables y de calidad tanto de los sistemas de producción españoles como información y datos de carácter sectorial.*



- *Los socios españoles desempeñan un papel muy activo en el funcionamiento y desarrollo de la Red internacional agri benchmark.*

⊙ **¿Qué utilidad tiene la Red agri benchmark para los sectores analizados?**

- *Los participantes pueden conocer en qué posición se encuentran sus explotaciones dentro de las comparativas internacionales y regionales.*
- *Detección de fortalezas y debilidades así como el poder analizar las diferencias entre unas granjas y otras dentro de las diferentes comparativas.*
- *Capacidad de poder analizar e identificar aquellos aspectos que se podrían mejorar.*
- *Facilitar el conocimiento de los mecanismos de funcionamiento de la agricultura a nivel global.*
- *Disfrutar de las ventajas y beneficios de todos los servicios que la Red agri benchmark proporciona.*
- *Posibilidad de desarrollar nuevos proyectos gracias a la información facilitada por las bases de datos desarrolladas por agri benchmark.*

⊙ **¿Qué tipo de beneficios proporciona agri benchmark a las partes interesadas de la cadena alimentaria?**

agri benchmark proporciona datos e información sobre mercados agrarios a nivel mundial bajo el lema “entender la agricultura a nivel global”. En particular, agri benchmark ofrece:

- *Ayuda a productores y técnicos a optimizar sus explotaciones mediante la toma correcta de decisiones a nivel de granja dentro de un entorno competitivo global.*
- *Asesoramiento a las instituciones para que puedan representar de manera eficaz sus intereses y alcancen sus objetivos.*
- *Ayuda a las empresas agrarias a trabajar de manera eficiente y rentable en los mercados, favoreciendo la detección de tendencias y un crecimiento adecuado que le permita adquirir ventaja frente a sus competidores.*





⊙ **¿Cuáles son las principales fortalezas de RENGRATI?**

- *Su posición a nivel institucional: Integra todos los actores de la cadena de producción, y permite el análisis de las políticas agrarias.*
- *Su visión a nivel nacional para los distintos sectores agrícolas (carne de vacuno, leche, carne de ovino, etc...) ofreciendo un alto nivel de representatividad.*
- *La financiación pública del proyecto por parte del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente. Esto proporciona a) una base sólida independiente de cualquier interés económico y/o fines lucrativos (como podría ocurrir en una situación de financiación privada) y b) la independencia de los datos y resultados.*
- *La continuidad y el crecimiento que ha mostrado el proyecto en los últimos años – más sectores, más granjas, más información, análisis, herramientas, publicaciones, visibilidad.*
- *Su posición en el sector ganadero español.*
- *La fiabilidad de toda la información que garantiza el ser socio de agri benchmark.*

⊙ **¿Cuál sería el principal beneficio que RENGRATI podría proporcionar al sector ganadero? y para granjas o productores?**

Los beneficios serían los mismos que proporciona la red agri benchmark (descritos en los puntos 3 y 4).

⊙ **Desde su punto de vista: ¿Qué aspectos de la red podría fortalecerse? ¿Cuál es su opinión sobre el futuro de la red y de sus principales desafíos?**

RENGRATI podría extender su análisis a otros sectores como el agrícola (cultivos, horticultura) y la acuicultura.



MIRANDO HACIA EL FUTURO

● INCORPORACIÓN DE NUEVOS SECTORES Y NUEVAS DISCIPLINAS

A lo largo de los capítulos anteriores, ha quedado demostrado que tanto las redes internacionales IFCN y agri benchmark como la red nacional **RENGRATI**, son redes dinámicas en continuo proceso de evolución, aprendizaje y mejora.

Gracias a estas propiedades, las redes se van adaptando a las necesidades de los diferentes sectores ganaderos, tanto estructurales y coyunturales como las derivadas de los cambios normativos, a través del desarrollo de nuevas herramientas metodológicas del Modelo TIPI-CAL y de la incorporación de nuevos sectores y nuevas disciplinas.

A lo largo de este capítulo, se describen los principales **sectores productivos** (porcino, avicultura, etc) en los que agri benchmark o **RENGRATI** han comenzado a trabajar para la creación de nuevas redes de comparación de granjas típicas así como las nuevas **líneas de trabajo o disciplinas** (relacionadas con los campos del medio ambiente y del bienestar animal) que recientemente se están desarrollando en el seno de las redes internacionales.



CONSOLIDACIÓN Y AMPLIACIÓN DE LA REDES RENGRATI Y AGRI BENCHMARK A NUEVOS SECTORES PRODUCTIVOS

A continuación, se describen algunas líneas de actuación relacionadas con las ampliaciones de las redes **RENGRATI** y agri benchmark a nuevos sectores ganaderos.

Porcino

En 2012 se incluye el sector de porcino de capa blanca en la red agri benchmark creándose una nueva red internacional de comparación de granjas típicas: la **agri benchmark Pig Network**.

Para este sector, agri benchmark cuenta actualmente con la colaboración de expertos procedentes de 10 países que representan aproximadamente el 80% de la producción mundial de porcino. Estos países son Brasil, Sudáfrica, Francia, Alemania, Dinamarca, Polonia, Rusia, China, Vietnam y España (**Figura 1**).

“Creo que el futuro de RENGRATI depende de que los responsables políticos del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente, actuales o futuros, sientan que deben de seguir manteniendo el proyecto, por valorar que es importante conocer de primera de mano la realidad del sector lácteo, y si ese fuera el caso, creo que deberían de potenciar la recogida de datos, buscando o tratando de encontrar un sistema más rápido que aporte incluso datos mensuales, para poder anticiparse a las épocas en que los márgenes del productor son demasiado bajos o incluso negativos, para tomar decisiones que eviten abusos sobre un sector tan débil como es el productor.”

**Enrique Olea - PRODUCTOR
(VACUNO DE LECHE)**

Figura 1. Países participantes en la red internacional de porcino de agri benchmark



Fuente: agri benchmark.



A finales del año 2012, una serie de expertos del sector de porcino, procedentes de estos países, se reunieron en la conferencia internacional **“Pig & Poultry Conference 2012”** que se celebró en Alemania. En esta conferencia, se analizaron los aspectos específicos de la producción porcina de sus respectivos países y se acordaron las pautas a seguir en lo que respecta a su colaboración en la red internacional, que, desde un primer momento, se basó en la utilización

de metodologías estandarizadas internacionalmente que permitieran la comparación de diferentes sistemas de producción.

España, como uno de los principales países productores de porcino tanto a nivel europeo como mundial, recibió de parte de agri benchmark una invitación para participar y formar parte de ella. Desde el año 2013, y a partir de la experiencia adquirida en las ya consolidadas redes de vacuno, ovino y caprino, **RENGRATI**, está trabajando en el establecimiento de una Red Nacional de Comparación de Granjas Típicas para el sector del porcino de capa blanca. A partir de este año, se efectuaron los primeros trabajos de caracterización de las regiones españolas más relevantes en cuanto a censo de animales, número de explotaciones y producción. Para desarrollar estos trabajos de caracterización, se contó con el apoyo institucional de las principales asociaciones de productores y cooperativas a nivel nacional.

Una vez caracterizadas las regiones más representativas, en la actualidad se están realizando las primeras pruebas de recolección de la información en una selección de granjas que se consideraron típicas por técnicos y expertos regionales.

De forma paralela, con los datos técnicos y económicos obtenidos en las pruebas de recopilación de la información, se han comenzado a realizar los ajustes necesarios para adaptar la metodología y el Modelo de cálculo TIPI-CAL a las condiciones de los sistemas productivos importantes en España.

En un futuro a corto plazo, y una vez que se termine de ajustar la metodología y el modelo a las condiciones españolas, se procederá a recoger la información de las primeras granjas típicas que posteriormente establecerán la base de la Red Nacional de Granjas Típicas para el sector del porcino de capa blanca (**RENGRATI-porcino**).

“RENGRATI es una herramienta sumamente útil desde un punto de vista sectorial, especialmente si tenemos en cuenta las diferencias y particularidades de nuestro sistema de producción. En cuanto a los aspectos a mejorar de la RED, como sectores nos gustaría poder trabajar más activamente con el modelo, analizando las consecuencias de modificaciones de los distintos factores, aspectos para nosotros básicos y que desde el principio nos impulsa a apoyar este proyecto.”

Javier López - ASOPROVAC



“Creo que la evolución de RENGRATI ha sido positiva y lo seguirá siendo en la medida en la que evolucionen los sectores ganaderos que se analizan en el proyecto. En relación a los aspectos a potenciar de la RED, creo que es esencial el seguir organizando jornadas y paneles en las que se analicen y discutan entre todos los agentes colaboradores la información que se genera en RENGRATI.”

**Fernando De Antonio -
COOPERATIVAS
AGRO-ALIMENTARIAS**

Tal y como ocurrió en otros sectores, **RENGRATI-porcino** también ha comenzado a participar en la red internacional **agri benchmark Pig Network**. De esta forma, con la información generada a partir de la comparación internacional, se podrá evaluar el impacto que en un futuro puedan tener la aplicación de determinadas estrategias empresariales y políticas sobre los sistemas de producción ubicados en diferentes regiones y países a nivel global.

Aves

A partir del año 2012, dentro de la red agri benchmark se comenzaron a desarrollar los primeros trabajos encaminados a poner en marcha una red internacional de granjas típicas para el sector avícola.

En este mismo año, se celebró en Alemania la conferencia internacional **“Pig & Poultry Conference 2012”**, en la que los países interesados empezaron a planificar las posibles líneas de colaboración para el establecimiento y la puesta en marcha de una red internacional de avicultura.

Otros

Durante los últimos años, la red internacional agri benchmark se ha ampliado a otros sectores productivos como el de los cultivos herbáceos extensivos, la horticultura y las producciones ecológicas. Estos sectores, en la actualidad siguen funcionando dentro de la red agri benchmark, a nivel internacional:

⦿ **Cultivos herbáceos extensivos:**

En la actualidad, la red internacional agri benchmark para el sector de cultivos herbáceos extensivos, está formada por investigadores y expertos de 27

países repartidos en los cinco continentes. Estos aportan la información de las granjas típicas y colaboran en proyectos de investigación a nivel mundial.

Desde el año 2007 se vienen desarrollando las conferencias internacionales **agri benchmark Cash Crop Conferences** cuya estructura, características y objetivos son similares a los de las conferencias IFCN Dairy Conference y agri benchmark Beef & Sheep conferences.

“Como aspectos a mejorar de RENGRAI, consideramos que sería importante ampliar la simulación de resultados y análisis de sensibilidad de las explotaciones, y a partir de aquí poder crear unos modelos tipo a los que debería tener cada explotación dentro de sus posibilidades, en caso necesario.”

Quim Baucells - CENTRO VETERINARIO TONA

⊕ **Horticultura:**

En la actualidad, la red internacional agri benchmark para el sector de horticultura, está formada por investigadores y expertos de 7 países. Estos aportan la información de las granjas típicas y colaboran en proyectos de investigación a nivel mundial.

La Red de horticultura la conforman los sectores productivos de la **vid** y del **manzano** y está en proyecto de iniciar los trabajos para incluir el sector del **tomate**, tanto el destinado al consumo en fresco como el destinado a industria. En un futuro, esta red tiene previsto ampliarse a los sectores de la cebolla, la zanahoria, el pimiento, la cereza, los cítricos y el plátano.

En 2013, se presentaron los primeros resultados preliminares en la conferencia de la **German Horticultural Society (D.G.G)** que se celebró en Alemania. En este mismo año y en este mismo país, se celebró la primera conferencia internacional **agri benchmark Horticulture Conference** cuya estructura, características y objetivos son muy similares a los de las conferencias IFCN Dairy Conference y agri benchmark Beef & Sheep Conferences.



⦿ Producciones ecológicas:

La red agri benchmark para el sector de cultivos ecológicos se creó en 2013 a través de la colaboración de expertos e investigadores que aportaron información una serie de granjas típicas que procedían de Brasil, Alemania, Italia, Kazakstán, Lituania, Rumanía, Rusia y Ucrania.

Desde su creación, la red ha participado en proyectos de investigación a nivel internacional relacionados con la producción ecológica de cereales grano, semillas de oleaginosas y leguminosas grano. En un futuro, esta red tiene previsto ampliarse a la producción ecológica de patata, leche, carne de vacuno, café y manzanas.

“Debemos intentar potenciar el conocimiento de la RED y su trabajo para que sirva de herramienta a la hora de la toma de decisiones a diferentes niveles, tanto en el aspecto productivo como en el de la aplicación de las políticas agrarias, anticipándonos a los cambios que, cada vez, van a ser más rápidos, así como en diferentes contextos territoriales que determinan los factores de producción local. Hay futuro.”

Juan José Rodríguez - TÉCNICO REGIONAL (VACUNO DE LECHE Y DE CARNE)

INCORPORACIÓN DE NUEVAS DISCIPLINAS EN LAS REDES INTERNACIONALES

Las últimas disciplinas o líneas de trabajo que las redes internacionales recientemente han incorporado, están relacionadas con el **medio ambiente y el bienestar animal**.

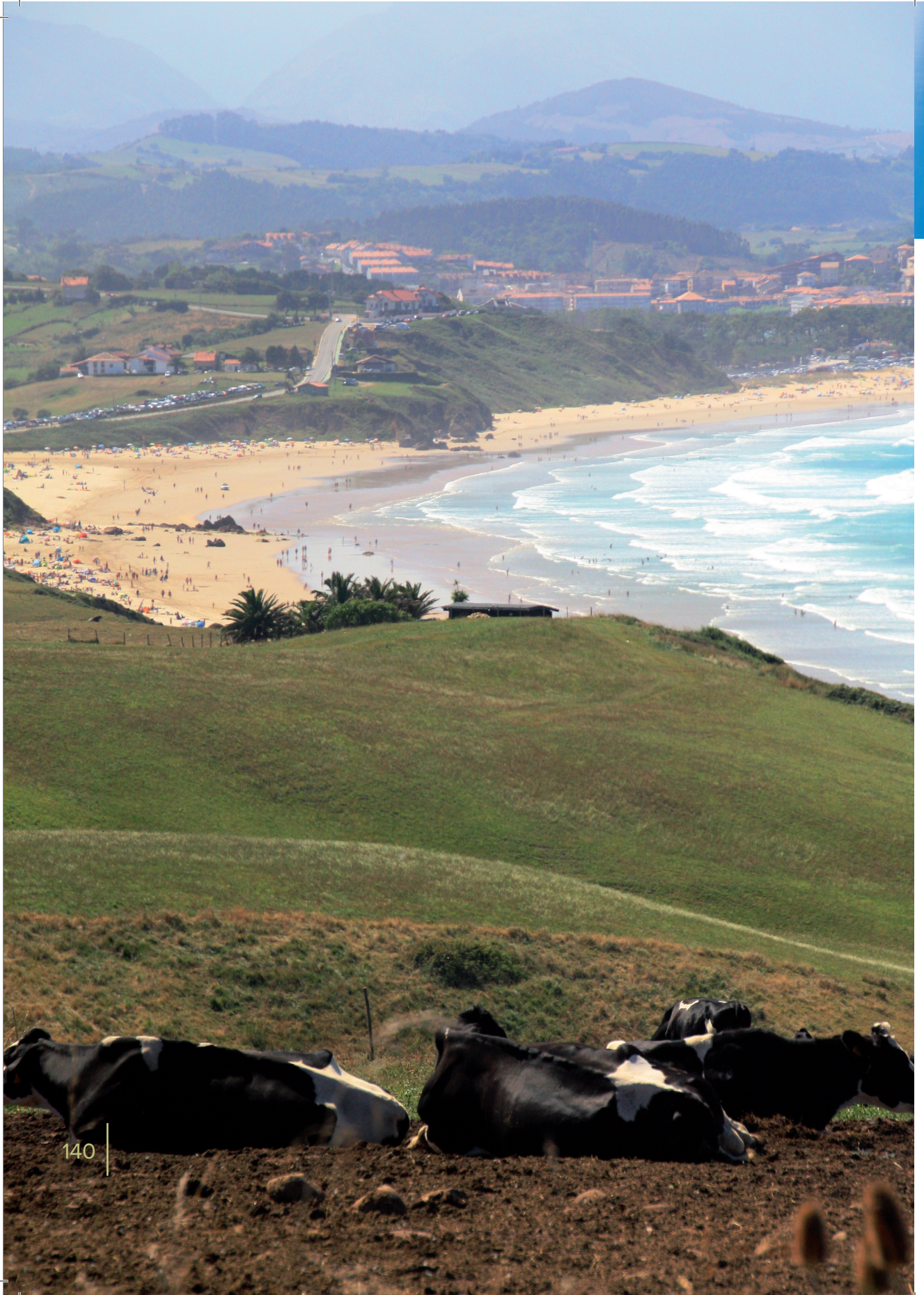
Medio ambiente

⦿ Análisis de emisiones de las explotaciones ganaderas:

Las redes internacionales disponen de herramientas como la **LCA (Lifecycle Assessment LCA Tool)** de IFCN que en base a las metodologías de **IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)**, calculan y analizan a nivel global las emisiones de las granjas típicas de vacuno de leche. En estos análisis se hace especial énfasis en las emisiones de:



- *Metano (CH_4) procedente de la fermentación entérica.*
- *Óxido nitroso (N_2O) y metano (CH_4) procedente del almacenamiento y manejo del estiércol y los purines.*
- *Dióxido de carbono (CO_2) y óxido nitroso (N_2O) procedentes de la producción de materias primas para alimentación animal (incluyendo la fertilización) y el transporte.*



Las herramientas anteriormente enunciadas, permiten estimar y calcular la huella de carbono.

◉ **Huella de carbono:**

La huella de carbono es un indicador de sostenibilidad que mide la incidencia de una actividad, producto, evento u organismo sobre el cambio climático a lo largo de su ciclo de vida.

Según la **British Standards Institution (BSI)**, la huella de carbono describe la cantidad de emisiones de dióxido de carbono y otros Gases de Efecto Invernadero (GEI) causados directa o indirectamente por un individuo, organización, evento o producto a lo largo del ciclo de vida del mismo.

En el cálculo de la huella de carbono, se deben tener en cuenta una serie de gases o familia de gases de efecto invernadero que el Protocolo de Kyoto clasifica en:

- Dióxido de Carbono (CO_2)
- Metano (CH_4)
- Óxido Nitroso (N_2O)
- Perfluorocarbonos (PFC)
- Hidrofluorocarbonos (HFC)
- Hexafluoruro de azufre (SF_6)

El World Resources Institute (Climate Analysis Indicator Tool) establece que los GEI más abundantes son el Dióxido de Carbono, Metano y Óxido Nitroso, y los procesos que generan una mayor cantidad de GEI son el transporte, los energéticos y los relacionados con la agricultura y cambios del uso del suelo.

“Las redes internacionales describen la competitividad sectorial a lo largo de la cadena de valor, haciendo énfasis en la producción primaria. De la misma forma ayudan a definir y a interpretar los determinantes de la competitividad regional a nivel de granja y país. RENGRAI se integra en las redes internacionales participando activamente en los diferentes estudios de las comparativas internacionales y proporcionando la información requerida cada año.”

**Ernesto Reyes - Consultor IFCN/
agri benchmark**



Las causas principales de emisiones de GEI en el sector agrícola son las siguientes:

- *Emisiones de Óxido Nitroso derivado del uso de fertilizantes nitrogenados, tanto de síntesis como orgánicos.*
- *Emisiones de Metano en los procesos de fermentación entérica de los rumiantes.*

Durante los últimos años, agri benchmark ha desarrollado una herramienta para el cálculo y medición de la huella de carbono en explotaciones ganaderas. Esta metodología está basada en el IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) y posee la certificación TIER III.

Actualmente, España está trabajando en un proyecto conjunto, en el que esta medición se llevará a cabo utilizando información que se genera en **RENGRATI** y se realizará en colaboración con la Subdirección General de Medios de Producción Ganaderos del MAGRAMA.

El sector ganadero seleccionado para realizar los primeros análisis es el vacuno de cebo dado que este posee unas características más uniformes en cuanto a sistemas de producción.

○ **Análisis del consumo de recursos hídricos de las explotaciones ganaderas:**

Los temas relacionados con el consumo de agua en las explotaciones ganaderas siempre se han incluido en los Foros de discusión relacionados con el Cambio Climático. La preocupación ha sido más acusada en las explotaciones de vacuno de leche debido al notable incremento de la diferencia entre la demanda de leche y la capacidad de abastecimiento a nivel mundial y a la

“A RENGRTI le auguro un futuro prometedor ya que es totalmente necesario conocer claramente las fortalezas y debilidades del sector de ovino de leche con el objeto de incidir sobre estos aspectos. Debería potenciarse la difusión de los resultados entre todos los integrantes del sector ganadero.”

Paco Barrientos - TÉCNICO REGIONAL (OVINO DE LECHE)

“RENGRATI ha conseguido ser una Red de referencia. Se debe seguir trabajando en metodología y fijación de criterios. Uno de los aspectos de RENGRATI que se deberían mejorar consistiría en ampliar el ámbito de recogida de datos a aspectos no puramente económicos incorporando objetivos PAC y agenda FAO por ejemplo.”

Juanma Intxaurrendieta – INTIA

necesidad de potenciar el suministro de agua para incrementar la producción de leche.

De esta manera, en la red IFCN se han efectuado estudios con el objetivo de estimar las necesidades de consumo de agua por cada kilogramo de leche producida en sistemas productivos de 60 regiones de 49 países diferentes que representan el 85% de la producción mundial de leche. Las principales cuestiones analizadas en estos estudios son:

- *Los litros de agua que se necesitan para producir un kilogramo de leche en los diferentes sistemas productivos a nivel global.*
- *El rango de consumo de agua por litro de leche producido a nivel de granja.*
- *La variabilidad regional del rango calculado.*

Bienestar animal

El bienestar animal es un concepto de creciente relevancia a nivel mundial. Ello se debe a un mayor conocimiento del comportamiento animal, la fisiología del estrés y el manejo correcto de los animales, y también a una mayor concienciación social sobre la protección de los animales.



0100110010101



WORLD
- EUROPE
- AMERICA
- ASIA
- AFRICA
- OCEANIA

0
10101

Definir el bienestar animal resulta complejo y difícil, ya que engloba muchas vertientes, pero podría considerarse como “El mantenimiento de normas apropiadas de alojamiento, alimentación y cuidado general, más la prevención y el tratamiento de la enfermedades” ⁽¹⁾.

Al igual que los temas relacionados con el medio ambiente, los aspectos que conciernen al bienestar animal tienen cada día más importancia en la sociedad. Esta es la razón principal por la que se han comenzado a abordar como tema de especial relevancia en el seno de las redes internacionales.

Para analizar los aspectos relacionados con el bienestar animal e iniciar el proceso de incorporación de esta disciplina en la red agri benchmark, se contactó con la WSPA (**World Society for the Protection of Animals**) con el objetivo ampliar conocimientos y tener una visión general del bienestar animal en la producción de vacuno de carne y ovino a nivel mundial. Este contacto, se hizo dentro del Programa Global de Ganadería Sostenible de la FAO (**Global Agenda of Sustainable Livestock**).

“Sin duda creo que RENGRA TI ha conseguido mostrarnos una fotografía real del sector ganadero a nivel nacional. Esta información es importantísima en el trabajo diario con los ganaderos..”

Bernardo Rodríguez – ANCOS

⁽¹⁾ Blood y Studdert (1988).



A modo de ejemplo, los técnicos del Centro de Investigación de Producción Animal **Centro Ricerche Produzioni Animali** (socio integrante de agri benchmark) en colaboración con ASPROCARNE están desarrollando investigaciones con el objetivo de analizar los indicadores del bienestar animal en explotaciones de vacuno de cebo ubicadas en el norte de Italia.

● PRÓXIMOS RETOS DE RENGRATI

Los sectores ganaderos están en constante evolución no sólo por condicionantes propios del mercado que repercuten en la rentabilidad de las explotaciones ganaderas y en ocasiones también en la estructura de las granjas, sino también por condicionantes derivados de la aplicación de determinadas políticas o estrategias sectoriales.

Por estas razones, **RENGRATI** ha de asumir los retos de los sectores ganaderos en los próximos años, entre los que destacan, sin duda, la volatilidad creciente de los mercados tanto de materias primas para alimentación animal como de los propios productos ganaderos, la globalización de los mercados y de los intercambios a nivel mundial y en la puesta en marcha en nuestro país de la última reforma de la Política Agraria Comunitaria.

*“Creo que **RENGRATI** es una potente herramienta que aún no se le ha sacado todo el partido. En relación a los aspectos de la RED que potenciaría son divulgar más los resultados y estudios que se realizan y desarrollar estudios que analicen los precios de la leche al productor que permitan negociar con todos los entes de la cadena de producción (industrias, distribución, etc.)”*

**Xose García – PRODUCTOR
(VACUNO DE LECHE)**

A día de hoy, **RENGRATI** es ya un referente en lo que análisis técnico-económico y monitorización sectorial se refiere por lo que, debe seguir avanzando y consolidando sus herramientas metodológicas para dar respuesta al contexto de volatilidad y globalización de los mercados en el que nos encontramos.

Estas herramientas metodológicas explotarán y aprovecharán de manera eficien-



“Como todos los proyectos, y sobre todo cuando se trabaja con estructuras que no tienen experiencia en el tema, al menos en nuestro caso, el sistema de recogida de datos ha ido mejorándose mucho, y por lo tanto también son más fiables los resultados. Ese es el gran potencial de este proyecto, y es que según avance los resultados serán más fiables aún y representativos realmente del sector al que quiere representar. Como aspectos a potenciar quizás el de acompañar a los resultados de un análisis de posibles mejoras en comparación con otros sistemas mundiales que también están dentro de la RED. Tratar de mostrar de una forma muy prudente, líneas de trabajo a desarrollar técnicamente para mejorar. A veces ver lo que hacen otros, ayuda a cambiar cosas dentro.”

Beatriz Agudo – OVISO

te el enorme potencial que supone toda la información recopilada en la Red en estos 10 años y junto a la monitorización sectorial servirán para prevenir, detectar y analizar cualquier perturbación de mercado que comprometa la rentabilidad de las explotaciones ganaderas y evaluar de manera rápida y eficaz las posibles medidas a poner en marcha.

En este sentido, la participación de todos los agentes y operadores de la cadena de valor agroalimentaria y el intercambio de información con las Redes Internacionales IFCN y agri benchmark y con expertos de las Redes Nacionales de Granjas Típicas de otros países se antoja fundamental.

Bajo estas premisas, **RENGRATI** a corto plazo tiene previsto fomentar una mayor participación en la Red de las entidades vinculadas con los sectores productivos analizados tanto en lo que a los propios operadores de la cadena se refiere (productor, industria de transformación, fábricas de piensos, etc.) como a entidades relacionadas con la investigación y la innovación en las producciones ganaderas.

Asimismo, **RENGRATI** va a favorecer la colaboración con las Redes Internacionales y con expertos de otros países a través del desarrollo de programas temáticos específicos y jornadas de discusión sectorial que permitan mejorar el conocimiento y la evolución de los mercados

“Sin duda creo que RENGRATI ha conseguido mostrarnos una fotografía real del sector ganadero a nivel nacional. Esta información es importantísima en el trabajo diario con los ganaderos..”

Bernardo Rodríguez – ANCOS

internacionales y su influencia en las explotaciones ganaderas españolas.

Todas las acciones anteriores, irán acompañadas de una importante labor divulgativa para aumentar la información en los sectores ganaderos de tal modo que el conocimiento generado a nivel nacional e internacional se transmita de forma clara y rápidamente a todos los agentes involucrados.

“RENGRATI ha conseguido ser una Red de referencia. Se debe seguir trabajando en metodología y fijación de criterios. Uno de los aspectos de RENGRATI que se deberían mejorar consistiría en ampliar el ámbito de recogida de datos a aspectos no puramente económicos incorporando objetivos PAC y agenda FAO por ejemplo.”

Juanma Intxaurrendieta – INTIA

“RENGRATI es una buena herramienta para los ganaderos. Se debería divulgar más.”

**Ricardo García – PRODUCTOR
(VACA NODRIZA Y VACUNO DE
CEBO)**

Es, por tanto, el objetivo de **RENGRATI** en los próximos años seguir trabajando con los sectores implicados como herramienta de apoyo para afrontar y evaluar los retos de la ganadería española y aumentar el conocimiento sectorial.





ENTREVISTA A ESPERANZA ORELLANA, SUBDIRECTORA GENERAL DE PRODUCTOS GANADEROS (MAGRAMA)


⦿ ¿Qué papel juega la Red Internacional de Granjas? ¿Cuáles son sus principales funciones?

Las redes internacionales IFCN (Internacional Farm Comparison Network) para el vacuno de leche y agri benchmark para el vacuno de carne, ovino y caprino juegan un papel referente en lo que a recogida, análisis y comparación de datos de los distintos sectores ganaderos a nivel mundial se refiere.

Los principales países productores de leche y de carne se encuentran integrados en estas redes aportando una visión sectorial de conjunto, imposible de conseguir por otra vía. Esta visión se antoja fundamental en el entorno que vivimos cada vez más globalizado donde la evolución de los mercados de productos ganaderos ya no depende sólo de las circunstancias propias de su región o país sino que está sujeta a volatilidades y factores externos de carácter mundial.

La consolidación de sus herramientas y metodologías estandarizadas a nivel mundial hacen posible la comparativa de los distintos sistemas de producción ganaderos a lo largo y ancho del planeta. Gracias a ello, a día de hoy podemos, por ejemplo, comparar un sistema de producción de leche característico de la cornisa cantábrica con otros sistemas que nada tienen que ver propios de China o Nueva Zelanda.

Finalmente, me gustaría destacar la labor que las redes internacionales IFCN y agri benchmark desarrollan como Plataformas de discusión Sectorial a través de sus conferencias internacionales que se celebran con carácter anual con todos los países miembros y cuyos resultados e informes son de enorme



utilidad y cuentan con el aval de instituciones nacionales e internacionales y de los distintos operadores de la cadena de valor agroalimentaria.

⦿ **¿Cómo se integra la Red española de Granjas Típicas “RENGRATI” en la redes internacionales?**

Cuando hace 10 años este Departamento decidió contar con la metodología de IFCN y agri benchmark para cubrir la necesidad de disponer de sistemas de información técnico-económica de los sectores ganaderos ya apostó por desarrollar nuestra propia Red Nacional.

La Red Nacional de Granjas Típicas, era la mejor manera posible de representar y comparar, sin sesgo alguno, a la producción ganadera española que, no olvidemos, se caracteriza por una marcada diversidad no sólo en lo que a las diferentes producciones se refiere sino también en lo relativo a la variabilidad de sistemas productivos con características propias y necesidades y condicionantes diferentes.

De este modo, y no sin esfuerzo, se fue configurando la Red comenzando con la caracterización sectorial, la tipificación de las granjas, la creación de los paneles de discusión tanto regionales como nacionales y la elaboración y difusión de estudios, informes y análisis de evaluación de políticas y estrategias.

Los trabajos comenzaron con el vacuno de leche y poco a poco se fueron incorporando otros sectores ganaderos: vacuno de carne tanto cebo como vaca nodriza, ovino y caprino, hasta que finalmente, en 2013, se inició el proceso para la incorporación del ganado porcino de capa blanca a la Red Nacional.

A medida que la Red Nacional avanzaba y crecía se iba integrando en la Red Internacional permitiendo así la comparativa internacional de las granjas típicas de nuestra Red con las de otros países integrantes de IFCN y agri benchmark.

No obstante, la integración de nuestra Red Nacional en las Redes Internacionales no se ha limitado a esa comparativa ya que, desde los inicios

0100110010101



WORLD
- EUROPE
- AMERICA
- ASIA
- AFRICA
- OCEANIA

0
10101

España ha participado activamente en las conferencias internacionales, en análisis y estudios comparativos y en iniciativas que han conducido a la consolidación y a la ampliación de la red.

Tanto ha sido así, que España fue el principal impulsor de la creación de la Red Internacional para el ovino y caprino que a día de hoy ya cuenta con más de 30 países miembros.

Podríamos decir, por tanto, que la Red Nacional y la Internacional mantienen un engranaje perfecto y caminan en la misma dirección, máxime con el creciente protagonismo de la monitorización de márgenes, tanto a nivel nacional como a internacional.

⦿ **En su opinión ¿Cuál es la utilidad de RENGRATI para los sectores ganaderos analizados? y ¿Qué beneficios aporta a los diferentes operadores de la cadena agroalimentaria?**

RENGRATI es una importante herramienta de información técnico-económica que ofrece una visión general de los distintos sistemas de producción para los sectores ganaderos analizados. Por esta razón, es extremadamente útil tanto para el sector productor como para el resto de eslabones de la cadena de valor agroalimentaria.

Entre las principales utilidades de **RENGRATI** se encuentra su faceta informativa por la que pone a disposición del sector un buen número de análisis e informes de carácter cuatrimestral y anual que otorgan transparencia al sector y son referentes de la evolución y situación de los principales indicadores económicos de la producción en cada momento.

Además de fuente de información, la Red nacional a través del desarrollo de paneles regionales y nacionales, constituye un punto de encuentro y un potente canal de comunicación entre productores y técnicos lo que la convierte en una plataforma de análisis y discusión a nivel técnico y

económico que favorece el conocimiento de la dimensión de un sector y la toma de decisiones estratégicos.

Esta plataforma de análisis no se limita a productores y a técnicos sino que se abre, también, a la industria y al resto de agentes de la cadena de valor agroalimentaria mejorando la visión del funcionamiento de toda la cadena gracias al análisis de todos los elementos que forman parte de la misma y favoreciendo así la conexión e interacción entre todos los agentes implicados.

RENGRATI, en definitiva, dota de transparencia a las cadenas de valor agroalimentarias de los sectores ganaderos y a día de hoy, se ha convertido en el sistema de referencia de información técnica y económica en nuestro país.

⦿ **¿Cuáles son las fortalezas de RENGRATI?**

Las fortalezas de **RENGRATI** derivan del propio concepto de “Granja Típica” y de la metodología estandarizada a nivel internacional que utiliza.

Una granja típica se construye y valida por los paneles regionales, formados por productores, técnicos, investigadores e industria, y tiene como punto de partida los registros contables de granjas reales de características similares cuyas particularidades son tipificadas.

De este modo, una granja típica representa el sistema de producción más común, por tamaño, manejo y rendimiento, en la región, con unas características similares en términos de ingresos y costes.

El hecho de representar sistemas productivos permite que varias Granjas Típicas constituidas en forma de Red otorguen la visión completa de un sector ganadero determinado sin necesidad de recoger información de cientos de granjas a lo largo de toda la geografía española y sin poner en peligro, en ningún caso, la protección de datos de carácter personal ya que toda la información está tipificada y en ningún caso corresponde a una granja real.



Desde mi punto de vista esta es la principal fortaleza de **RENGRATI** ya que la metodología y este concepto de “granja típica” nos permiten comparar nuestros sistemas productivos con otros situados en cualquier otra parte del planeta, siendo así una de las principales herramientas de comparativa internacional más utilizada en los foros sectoriales de discusión a nivel nacional, europeo e internacional.

⦿ ¿Cómo valora su experiencia de participar en RENGRATI?

Como subdirectora general de productos ganaderos **RENGRATI** siempre ha sido para mí una importante herramienta de información y su mantenimiento y consolidación una prioridad.

En estos años, **RENGRATI** ha formado parte en gran medida de todas las decisiones y estrategias sectoriales que hemos puesto en marcha en este Departamento y ha ido evolucionando según las necesidades de cada momento.

A este respecto, me permito destacar la participación de **RENGRATI** en la evaluación de impacto sobre los sectores ganaderos de distintas situaciones como por ejemplo la grave sequía que sufrió nuestro país en verano de 2012, o en el análisis de las repercusiones de políticas comunitarias como en la reciente reforma de la Política Agraria Común aprobada en diciembre de 2013.

Asimismo, la puesta en marcha de una serie de boletines informativos cuatrimestrales ha permitido un seguimiento actualizado capaz de monitorizar la situación económica general de las granjas típicas y aumentar la capacidad de reacción de las Administraciones ante casos de desequilibrios de mercado.

Así ocurrió hace 2 años en el sector lácteo consecuencia de un aumento progresivo de los costes de las materias primas para alimentación animal y un descenso sostenido de los precios de la leche percibidos por los productores.

En esa ocasión, **RENGRATI** fue fundamental para evaluar tanto la magnitud del problema como de la posible solución que, finalmente fue una asignación extraordinaria de derechos de pago único a los productores de leche por un valor de cerca de 15.5 M€ anuales para paliar esta situación.

No obstante, no sólo por esta implicación de **RENGRATI** en el trabajo diario de la subdirección valoro positivamente mi participación en la Red sino también porque personalmente, considero que para todos los que trabajamos en el Ministerio el contacto con los productores y con los operadores del sector, en este caso a través de jornadas divulgativas y paneles nacionales, es fundamental para poder trabajar con verdadero conocimiento de la realidad sectorial.

- ⦿ **Desde su punto de vista ¿Qué aspectos de la Red se podrían potenciar? y ¿Qué opinión le merece el futuro de RENGRTI y los principales retos a los que se enfrenta?**

RENGRATI está en continua evolución y se va adaptando a las necesidades y problemáticas sectoriales de cada momento. Más que los retos a los que se enfrenta la Red, desde mi punto de vista deberíamos decir que, **RENGRATI** en el futuro evolucionará en la medida que sea necesario para hacer frente a los retos a los que se enfrentan los sectores ganaderos.

En esta línea, dado que uno de esos principales retos es la volatilidad creciente de los mercados de las materias primas **RENGRATI** habrá de seguir avanzando en la monitorización sectorial y en estudios de eficiencia en el uso de esas materias primas.

Asimismo, **RENGRATI** se irá adaptando a los desafíos medioambientales y otros condicionantes derivados del modelo de producción europeo, como por ejemplo las exigencias en materia de bienestar animal, con el objetivo último de mantener un sistema de información técnica y económica acorde con la realidad de cada momento.

0100110010101



WORLD
- EUROPE
- AMERICA
- ASIA
- AFRICA
- OCEANIA

0

10101

Finalmente, en lo que se refiere a los aspectos a potenciar de la Red, me gustaría que **RENGRATI** se afianzara como un referente y un foro de debate e intercambio de información de los participantes en la Red nacional, así como de expertos internacionales de las redes de otros países miembros de IFCN y de agri benchmark. Creo que, en un mundo cada vez más global y tan cambiante, disponer e intercambiar información sobre lo que ocurre en los mercados internacionales es esencial.

ESPERANZA ORELLANA.

*Subdirectora General de Productos Ganaderos
del Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.*







10 AÑOS EN IMÁGENES





VISITA A GRANJAS Y RECOPIACIÓN DE DATOS



Granja de vacuno de cebo.



Granja de vacuno de leche.



Granja de vacuno de cebo.



Granja de vacuno de leche.



Granja de vacuno de leche.



Granja de vacuno de cebo.



Granja de vaca nodriza.



VISITA A GRANJAS Y RECOPIACIÓN DE DATOS





Granja de vacuno de leche.



Granja de vaca nodriza.



Granja de vacuno de leche.



Granja de vacuno de leche.



VISITA A GRANJAS Y RECOPIACIÓN DE DATOS



Granja de ovino de carne.



Granja de caprino.



Equipo Técnico de RENGRATI.



Granja de ovino de leche.



Granja de ovino de carne.



Equipo Técnico de RENGRATI.



PANELES



Panel Regional de vacuno de leche.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



PANELES



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de leche.



PANELES



Panel Nacional de ovino.



Panel Nacional de vacuno de leche.



Panel Nacional de vacuno de leche.



Panel Nacional de vacuno de carne.



Panel Nacional de vacuno de leche.





PANELES





Panel Nacional de ovino.



Panel Nacional de vacuno de leche.



CONFERENCIAS INTERNACIONALES Y JORNADAS DIVULGATIVAS



agri benchmark Conference, Alemania.



agri benchmark Conference, Alemania.



agri benchmark Conference, Alemania.



agri benchmark Conference, Alemania.



IFCN Dairy Conference, Polonia.



IFCN Dairy Conference, Polonia.



IFCN Dairy Conference, Polonia.



CONFERENCIAS INTERNACIONALES Y JORNADAS DIVULGATIVAS



Jornadas Globalactea.



Jornadas Globalactea.



Jornadas Globalactea.



Jornadas Globalactea.



Jornadas Futurvacum.



Jornadas Futurvacum.



agri benchmark Conference, Francia.



CONFERENCIAS INTERNACIONALES Y JORNADAS DIVULGATIVAS



agri benchmark Conference, Brasil.



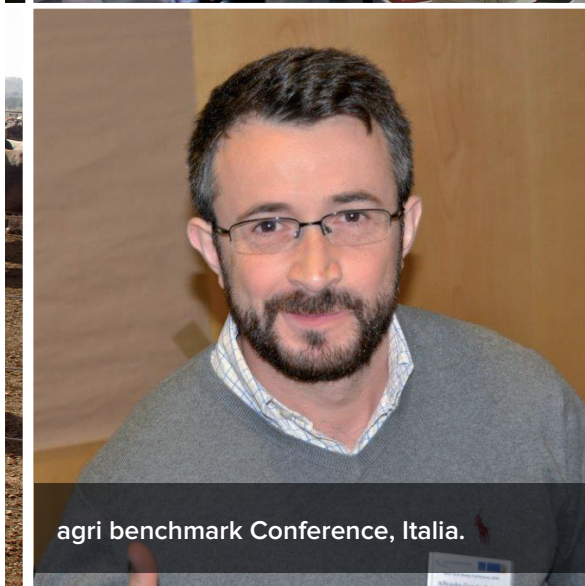
agri benchmark Conference, Brasil.



agri benchmark Conference, Brasil.



agri benchmark Conference, Brasil.



agri benchmark Conference, Italia.



agri benchmark Conference, Italia.

⦿ INTERIOR CONTRAPORTADA

⦿ CONTRAPORTADA